



PERÚ

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre-Niño "San Bartolomé"

N° 151 2024-DG-HONADOMANI-SB



Resolución Directoral

Lima,de 19 de Julio.....de 2024

VISTO:

El Expediente N°10939-24, la Nota Informativa N° 268-2024-DAYCQ-HONADOMANI-SB; Proveído de la Oficina de Servicios Generales N° 981-2024-OSGYM-OEA-HONADOMANI-SB y la Nota Informativa N° 684-2024-OSGYM-OEA-HONADOMANI-SB;

CONSIDERANDO:



Que, mediante la Ley N°29664 Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres – SINAGERD, cuyos lineamientos están dirigidos a impedir o reducir los riesgos de desastres, evitar la generación de nuevos riesgos y efectuar una adecuada preparación, atención, rehabilitación y reconstrucción ante situaciones de desastres, así como a minimizar sus efectos adversos sobre la población, la economía y el ambiente;



Que, mediante Resolución Ministerial N° 643-2019/MINSA que aprueba la Directiva Administrativa N° 271-MINSA/2019/DIGERD, Directiva Administrativa N° 271-MINSA/2019/DIGERD, Directiva Administrativa para la formulación de Planes de Contingencia de las Entidades e Instituciones del Sector Salud;



Que, con Resolución Ministerial N° 826-2021/MINSA, se Resuelve: aprobar el documento denominado Normas para la Elaboración de Documentos Normativos del Ministerio de Salud", cuya finalidad es fortalecer el rol de Rectoría Sectorial del Ministerio de Salud, ordenando la producción normativa de la función de regulación que cumple como Autoridad Nacional de Salud (ANS) a través de sus Direcciones u Oficinas Generales, Órganos Desconcentrados y Organismos Públicos Adscritos, cuyo Objetivo General consiste en "establecer las disposiciones relacionadas con las etapas de planificación, formulación o actualización, aprobación, difusión, implementación y evaluación de los documentos normativos, que expide el Ministerio de Salud, en el marco de sus funciones rectoras";

Que, mediante Resolución Ministerial N° 517-2004/MINSA, se aprobó la Directiva N° 036-2004-OGDN/MINSA- Declaratoria de Alertas en Situaciones de Emergencias y Desastres", cuya finalidad es "normar los lineamientos generales y específicos para la aplicación de la Declaratoria de Alertas ante los casos de emergencias y desastres, en las Direcciones Regionales de Salud, Hospitales o Institutos Especializados a nivel nacional, a fin de disminuir, evitar el nivel del daño y preparar la respuesta"

Que, con Nota Informativa N° 268-2024-DAYCQ-HONADOMANI-SB; Proveído de N° 981-2024-OSGYM-OEA-HONADOMANI-SB y la Nota Informativa N° 684-2024-OSGYM-OEA-HONADOMANI-SB el Jefe de la Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento informa las condiciones físicas en las que se encuentran las Áreas Quirúrgicas del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé", proponiendo las acciones técnicas a realizar dando cuenta al CISMID, con las recomendaciones del EVS;

Que, con Nota Informativa N° 184-2024-OGC-HONADMOANI-SB, la Jefe de la Oficina de Gestión de la Calidad informa que estando a la problemática de Centro quirúrgico a las constatada conjuntamente con el MINSA y DIRIS Lima Centro emite opinión favorable para que se apruebe el Plan de Contingencia para el Mantenimiento de las Áreas Quirúrgicas del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé";

Que, mediante Nota Informativa N° 367-2024-OEPE-HONADOMANI-SB , el Director Ejecutivo de la Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico eleva el proyecto del Plan de Contingencia para el Mantenimiento de las Áreas Quirúrgicas del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé" solicitando su aprobación mediante la emisión del correspondiente acto resolutivo;

Que, mediante Memorandó N° 370-2024-DG-HONADMOANI-SB, la Directora General solicita a la Oficina de Asesoría Jurídica la proyección de la Resolución Directoral para la aprobación del Plan de Contingencia para el Mantenimiento de las Áreas Quirúrgicas del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé";

Con las visaciones del Director Ejecutivo de Administración, Director Ejecutivo de Planeamiento Estratégico y del Jefe de la Oficina de Asesoría Jurídica del Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé;

Que, en Uso de las facultades y atribuciones conferidas la Directora General del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé", mediante Resolución Ministerial N° 862-2023/MINSA y del Reglamento de Organización y Funciones del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé, aprobado mediante la Resolución Ministerial N° 884-2003-SA/DM;

SE RESUELVE:

Artículo Primero. - Aprobar el Documento Técnico: "Plan de Contingencia para el Mantenimiento de las Áreas Quirúrgicas 2024 del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé", el cual en documento adjunto y debidamente visado forma parte integrante, por los fundamentos expuestos en su parte considerativa de la presente Resolución.

Artículo Segundo.- Disponer que el Jefe de la Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento se encargue de monitorear la ejecución y cumplimiento del Plan de Contingencia aprobado en el primer artículo de la presente resolución.

Artículo Tercero.- Disponer que la Oficina de Estadística e Informática se encargue de la publicación del citado Plan de Contingencia para el Mantenimiento de las Áreas Quirúrgicas 2024 aprobado por la presente Resolución Directoral, en la dirección electrónica www.sanbartolome.gob.pe

Regístrese, Comuníquese y Publíquese.

MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO
"SAN BARTOLOME"
.....
Mc. Rocio De Las Mercedes León Rodríguez
DIRECTORA GENERAL
CMP. 31303 RNE: 14142

RDLMR/AMCHN/EEGS/KAVG/rpao
C.c.

- OEPE
- OSGyM
- OEI
- OAJ
- OEA
- Archivo.



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME

Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

CONTROL DE EMISIÓN Y APROBACIÓN DE DOCUMENTO NORMATIVO		
Tipo de DN	Versión N°	Fecha de Aprobación
Documento Técnico	V. 01	19 de Julio 2024
ETAPA	RESPONSABLE	VISTO BUENO O SELLO
Elaborado Por:	Dirección Adjunta	<p>MINISTERIO DE SALUD HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"</p> <p>Mc. Rocio De Las Mercedes León Rodríguez DIRECTORA ADJUNTA CMP. 31303 RNE: 14142</p>
Revisado por:	Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico	
Aprobado por:	Dirección General	<p>MINISTERIO DE SALUD HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"</p> <p>Mc. Rocio De Las Mercedes León Rodríguez DIRECTORA GENERAL CMP. 31303 RNE: 14142</p>



INDICE

I.	INTRODUCCIÓN.....	4
II.	FINALIDAD.....	5
III.	OBJETIVOS.....	5
3.1.	Objetivo General	5
3.2.	Objetivos Específicos	5
IV.	ÁMBITO DE APLICACIÓN.....	5
V.	BASE LEGAL	5
VI.	CONTENIDO.....	6
6.1.	ASPECTOS TÉCNICOS CONCEPTUALES (Definiciones operativas).....	6
6.2.	ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL ASPECTO SANITARIO O ADMINISTRATIVO.....	7
6.3.	ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA CON LOS OBJETIVOS Y ACCIONES DEL PEI Y ARTICULACIÓN OPERATIVA CON LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI	13
6.4.	ACTIVIDADES POR OBJETIVOS.....	13
6.5.	FINANCIAMIENTO Y PRESUPUESTO.....	29
6.6.	ACCIONES DE MONITOREO, SUPERVISIÓN Y EVALIACIÓN DEL PLAN	29
VII.	RESPONSABILIDADES	31
VIII.	ANEXOS.....	31



I. INTRODUCCIÓN

El presente plan de trabajo se ha desarrollado con el objetivo de realizar el mantenimiento del techo del centro quirúrgico del hospital de manera eficiente y segura. Reconocemos la importancia crítica que tiene el centro quirúrgico en la prestación de servicios médicos esenciales y la necesidad de mantener su operatividad y calidad sin comprometer la seguridad de nuestros pacientes y personal médico.

El mantenimiento del techo es una tarea indispensable para garantizar la integridad estructural del edificio y la seguridad de todas las personas que transitan por nuestras instalaciones. Sin embargo, este tipo de trabajos conlleva una serie de desafíos que deben ser abordados con una planificación meticulosa y una ejecución cuidadosa.

Se ha diseñado una serie de actividades detalladas que abarcan desde la planificación y preparación inicial, la reubicación temporal del personal y las salas quirúrgicas, la ejecución del mantenimiento, hasta el retorno a la operación regular y la evaluación posterior del proyecto.

Durante todo el proceso, se priorizará la comunicación clara y efectiva con todo el personal del hospital y con los pacientes, así como la coordinación estrecha con los contratistas encargados del mantenimiento. La supervisión y el control de calidad serán aspectos esenciales para asegurar que los trabajos se realicen conforme a los estándares establecidos y dentro del plazo estipulado.

Estamos comprometidos a llevar a cabo este proyecto con el más alto nivel de profesionalismo y dedicación, garantizando que el impacto en nuestras operaciones sea el mínimo posible y que nuestros pacientes continúen recibiendo la atención de calidad que merecen.



II. FINALIDAD

Contribuir a proteger la vida y la salud de los pacientes con patología quirúrgica en el Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé" durante las intervenciones de mantenimiento correctivo a las áreas quirúrgicas.

III. OBJETIVOS

3.1. Objetivo General

Garantizar la Continuidad del Centro Quirúrgico para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé".

3.2. Objetivos Específicos

- OE1. Garantizar la seguridad de los pacientes y el personal durante el mantenimiento del techo
- OE2. Asegurar acciones previas para el traslado eficiente del personal, Sala quirúrgica, Sala Obstétrica y Central de esterilización a otra área
- OE3. Minimizar la interrupción de los servicios quirúrgicos y obstétricos
- OE4. Desarrollar las intervenciones de mantenimiento en las áreas requeridas
- OE5. Restablecer la operación regular del centro quirúrgico, centro obstétrico y Central de esterilización tras la finalización de los trabajos.

IV. ÁMBITO DE APLICACIÓN

EL presente plan tiene aplicación en el Departamento de Anestesiología y Centro Quirúrgico y los Servicios y Oficinas relacionados.

V. BASE LEGAL

- Ley N° 27604. Ley que modifica la Ley General de Salud N° 26842 respecto a la obligación de los establecimientos de salud a dar atención médica en caso de emergencia y partos y su Reglamento Decreto Supremo N° 016-2002-SA.
- Ley N° 29414 - Ley Derechos de las Personas Usuarias de los Servicios de Salud
- Decreto Supremo N° 013-2006-SA, Reglamento de Establecimientos de Salud y Servicios Médico de Apoyo.
- Decreto Supremo 009-2010-SA, que aprueba la Política Nacional de Hospital Seguros frente a Emergencias y Desastres.
- Decreto Supremo N° 048-2011-PCM "Reglamento de la Ley N° 29664 del Sistema Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres.
- Decreto Supremo N° 038-2021-PCM; que aprueba la Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050 en concordancia con la ley 29664.
- Resolución Ministerial N° 884-2003-SA/DM, que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones del Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé.
- Resolución Ministerial N° 546-2011-MINSA, Norma Técnica N° 021-MINSA/DGSP/V.03, Categorías de Establecimientos del Sector Salud.



- Resolución Ministerial N°643-2019/MINSA que aprueba la Directiva Administrativa N°271-MINSA/2019/DIGERD para la formulación de Planes de Contingencia de las entidades e Instituciones del Sector Salud.
- Resolución Ministerial N° 826-2021/MINSA "Normas para la Elaboración de Documentos Normativos del Ministerio de Salud"
- Resolución Ministerial N°090-2022/MINSA que aprueba la Directiva Administrativa N°326-MINSA/OGPPM-2023 Directiva Administrativa para la Formulación, Seguimiento y Evaluación de los Planes Específicos en el Ministerio de Salud.
- Resolución Directoral N°203-DG-HONADOMANI-2006 Manual de Organización y Funciones el Departamento de Ginecoobstetricia.
- Resolución Directoral N°026-DG-HONADOMANI-2006 Manual de Organización y Funciones el Departamento de Anestesiología y Centro Quirúrgico
- Resolución Directoral N°152-DG-HONADOMANI-2009 Manual de Organización y Funciones el Departamento de Enfermería.
- Resolución Directoral N°298-2023-DG-HONADOMANI-SB que aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2024 del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé".

VI. CONTENIDO

6.1. ASPECTOS TÉCNICOS CONCEPTUALES (Definiciones operativas)

6.1.1 Acrónimos y Siglas

- HONADOMANI SB: Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé
- MINSA: Ministerio de Salud

6.1.2 Definiciones operativas

- **Centro Quirúrgico:** Área del hospital dedicada a la realización de procedimientos quirúrgicos, equipada con las salas de operaciones, equipos médicos especializados y personal médico y de apoyo necesario para llevar a cabo cirugías.
- **Mantenimiento del Techo:** Conjunto de actividades y trabajos necesarios para reparar, renovar o mejorar la estructura y la cubierta del techo del centro quirúrgico para garantizar su integridad, seguridad y funcionalidad.
- **Reubicación Temporal:** Proceso de trasladar provisionalmente las operaciones quirúrgicas y el personal asociado a una ubicación alternativa dentro del hospital para permitir el mantenimiento del techo del centro quirúrgico.
- **Personal Quirúrgico:** Conjunto de profesionales de la salud que incluye cirujanos, anestesiólogos, enfermeras de quirófano y otros especialistas que participan directamente en la realización de procedimientos quirúrgicos.



- **Equipamiento Quirúrgico:** Herramientas, dispositivos y máquinas utilizadas en el centro quirúrgico para llevar a cabo procedimientos quirúrgicos, incluyendo mesas de operaciones, equipos de anestesia, monitores y otros instrumentos médicos.
- **Evaluación de Riesgos:** Proceso de identificar, analizar y evaluar los posibles riesgos asociados con el mantenimiento del techo y la reubicación temporal del centro quirúrgico, con el objetivo de implementar medidas preventivas y de mitigación.
- **Supervisión de los Trabajos:** Actividad de monitoreo y control continuo del progreso y la calidad de los trabajos de mantenimiento del techo, asegurando el cumplimiento de los plazos y los estándares de seguridad.
- **Normativas de Salud y Seguridad:** Conjunto de reglas, regulaciones y directrices que rigen las prácticas de salud y seguridad en el entorno hospitalario, incluyendo la realización de trabajos de mantenimiento y la reubicación temporal de operaciones.
- **Retorno a la Atención Regular:** Proceso de reinstalar el equipamiento quirúrgico y reubicar al personal quirúrgico en el centro quirúrgico original después de la finalización del mantenimiento del techo, restableciendo las operaciones normales.
- **Comunicación Post-Proyecto:** Actividades de informar a todo el personal y a los pacientes sobre la finalización del mantenimiento del techo y el retorno a la atención regular, así como recoger feedback y evaluar el impacto del proyecto.
- **Acondicionamiento del Área Alternativa:** Preparación y adecuación de un espacio alternativo dentro del hospital para trasladar temporalmente las operaciones quirúrgicas y el personal, asegurando que cumpla con todos los requisitos de seguridad y funcionalidad.

6.2. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DEL ASPECTO SANITARIO O ADMINISTRATIVO

6.2.1 Antecedentes

El Departamento de Anestesiología y Centro Quirúrgico del Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé se ubica en el 2do piso, con una infraestructura antigua que data del año 1933 y que comenzó a ocupar desde el año 1988, cuando se trasladó desde Barrios Altos, ha tenido cambios esporádicos y un deterioro permanente, constante y creciente del techo de Centro Quirúrgico a la altura de las máquinas de esterilización (3er piso), ocasionadas por las vibraciones continuas de la misma, así mismo filtraciones de agua utilizada para los fines respectivos; debilitando la estructura del techo de sala de operaciones del área semirrígida. El Centro quirúrgico es la unidad orgánica encargada de realizar la atención especializada de anestesia, analgesia y reanimación a los pacientes en las etapas preoperatoria e intraoperatoria, procedimientos de emergencia, terapia de dolor, reanimación



cardiovascular y gasoterapia, así como de la organización y funcionamiento de los quirófanos.

Durante el primer semestre del presente año, el Departamento e Anestesiología y Centro Quirúrgico ha contado con 4 salas quirúrgicas, sólo en el mes de Enero se reportó 5 salas, realizándose 1035 cesáreas¹, adicionalmente se ha obtenido los siguientes indicadores:

- El Rendimiento de la Sala de Operaciones fue de 570 procedimientos por sala quirúrgica.
- El porcentaje de Intervenciones de Emergencia fue del 56% con 1277 intervenciones de emergencia, mayoritariamente cesárea de emergencia, de las 2282 intervenciones quirúrgicas realizadas.
- El Porcentaje de pacientes complicados en Sala de Operaciones fue del 0.3% con 7 pacientes complicados de los 2282 pacientes intervenidos.
- El porcentaje de Cirugías suspendidas fue del 6%, con 63 intervenciones suspendidas de las 1048 programadas

Tabla 1 Indicadores Hospitalarios del Centro Quirúrgico del HONADOMANI San Bartolomé, 1º semestre 2024

Nº	INDICADOR	NUMERADOR	DENOMINADOR	VALOR EN EL PERIODO
1	Rendimiento de Sala de Operaciones	Nº de Operaciones efectuadas	Nº de Salas Quirúrgicas Operativas	570
		2282	4	
2	Porcentaje de Intervenciones de Emergencia	Nº de Intervenciones de Emergencia	Nº de Intervenciones Quirúrgicas efectuadas	56 %
		1277	2282	
3	Porcentaje de Pacientes complicados en Sala de Operaciones	Nº de Pacientes complicados en Sala de Operaciones	Nº de Pacientes Intervenidos	0.3%
		7	2282	
4	Porcentaje de Cirugías suspendidas (factor: 100)	Nº de Intervenciones Quirúrgicas suspendidas	Nº de Intervenciones Quirúrgicas programadas	6.0
		63	1048	

El **Centro Obstétrico** perteneciente al Departamento de Ginecoobstetricia se ubica en el Segundo Piso cuenta con 4 camas de dilatación, 3 camas de Expulsión y 4 camas de puerperio inmediato.



Durante el primer semestre del presente año se ha atendido en el HONADOMANI San Bartolomé 1115 partos espontáneos².

La Unidad Funcional de Enfermería de Central de Esterilización y Suministros perteneciente al Servicio de Enfermería en Anestesiología y Central de Esterilización perteneciente al Departamento de Enfermería, es la unidad orgánica encargada de ejecutar las acciones y procedimientos de enfermería que suministra de manera continua todos los insumos y materiales estériles y asépticos, garantizando la realización de los procedimientos médico-quirúrgicos en beneficio de los pacientes.

Durante el primer semestre del 2024, se ha esterilizado 135,816 paquetes de los cuales 23 (0.02%) tuvieron que ser reesterilizados.

Tabla 2 Indicador de Hospitalario de la Central de Esterilización - 1° semestre 2024, HONADOMANI San Bartolomé

N°	INDICADOR	NUMERADOR	DENOMINADOR	VALOR EN EL PERIODO
1	Porcentaje de paquetes Reesterilizado en Central de Esterilización	N° de paquetes reesterilizados 23	N° Total de paquetes esterilizados 135,816	0.02

6.2.2 Problema (Magnitud y características)

El día Martes 02 de Julio del 2024, la Jefatura del Departamento de Anestesiología y Centro Quirúrgico, con Nota Informativa N°268-2024-DAYCQ-HONADOMANI-SB informa a cerca de la solicitud de evaluación de los techos del pasillo del Centro Quirúrgico, debido a que se detectó el desprendimiento de la pintura y posterior desprendimiento de un bloque del techo mencionado; en la evaluación realizada por la Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento se detectó la caída de múltiples bloques del techo.

Con Nota Informativa N°279-2024-DAYCQ-HONADOMANI-SB se solicita la realización de intervenciones de mantenimiento para el techo del Centro Quirúrgico y mientras tanto sugiere la reubicación temporal de dos salas de emergencias, dos salas de intervenciones programadas, sala de recuperación y farmacia, para lo cual es necesario elaborar un plan de contingencia.

El Departamento de Anestesiología y Centro quirúrgico del Hospital Nacional Docente Madre y Niño San Bartolomé se ubica en el 2do piso, con una infraestructura antigua que data de muchos años atrás y que comenzó a ocupar desde el año 1988, cuando se trasladó desde Barrios Altos, ha tenido cambios esporádicos y un

² Sistema de Información perinatal – SIP 2000 V.2



deterioro permanente, constante y creciente del techo de Centro Quirúrgico a la altura de las máquinas de esterilización (3er piso); ocasionadas por las vibraciones continuas de la misma, así mismo filtraciones de agua utilizada para los fines respectivos; debilitando la estructura del techo de sala de operaciones del área semirrígida.

Con Nota Informativa N°684-2024-OSGYM-OEA-HONADOMANI-SB 11 de julio del 2024, La Jefatura de la Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento informa que existe afectación estructural en la losa de techo, ubicado en el pasadizo de la sala de operaciones, con pérdida de recubrimiento de concreto, quedando expuesto el acero de refuerzo estructural, que presenta contaminación; y que para adoptar medidas de rehabilitación de instalaciones sanitarias, para el largo plazo, es necesario un estudio más detallado para rehabilitar el sistema estructural del Bloque C; recomendando solicitar que el CISMID actualice el Estudio de Vulnerabilidad Estructural y de acuerdo a ello se ejecute las recomendaciones; como medida de corto y mediano plazo, se viene llevando a cabo la elaboración de los términos de referencia para rehabilitar en el breve plazo, la afectación puntual de las áreas de techos de sala de operaciones, tales como: el techo del pasadizo central de sala de operaciones del segundo piso, el cual consiste en rehabilitar las viguetas de losas aligeradas y apuntalar el sistema estructural afectado.

La Dirección General del HONADOMANI "San Bartolomé", mediante el Memorando Circular N° 065-2024-GD-HONADOMANI-SB dispone que, por motivos de refacción del techo del Centro Quirúrgico, el Centro Obstétrico será reubicado temporalmente por un lapso de tres (3) meses a los ambientes de hospitalización de Ginecología.

6.2.3 Causas del Problema

Con Nota Informativa N°684-2024-OSGYM-OEA-HONADOMANI-SB, la Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento informa que en el Estudio de Vulnerabilidad Estructural (EVS) realizada por el SISMID se determinó que para el Bloque C, se espera daño estructural moderado y la edificación no podrá seguir funcionando en caso de sismo moderado y severo; por lo que se recomendó eliminar las áreas críticas de este edificio (Central de Esterilización) hasta que se tomen las medidas a corto y mediano plazo para su debida operatividad ante u evento sísmico. Finalmente recomienda realizar un estudio con mayor detalle, que involucre mayor cantidad de muestras de concreto y acero que e del EVS para establecer la situación real de la edificación del Bloque C, a partir del cual definir la rehabilitación estructural y la distribución adecuada de los usos de los ambientes en dicha edificación conforme a las normas del Reglamento Nacional de Edificaciones.

En cuanto al diagnóstico del techo de la sala de operaciones: Se evidencia afectación del techo por filtración de agua de drenaje de



los equipos de esterilización del tercer piso, localizada en su mayor parte, en el techo del pasadizo, provocado por la pérdida de recubrimiento de concreto quedando expuesto el acero de refuerzo estructural de las viguetas existentes que se encuentran en estado de corrosión.

6.2.4 Población o entidades objetivo

Pacientes con requerimiento de servicios quirúrgicos, atención del parto y trabajadores de salud del Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé".

6.2.5 Alternativas de solución

- Actualización del Estudio de Vulnerabilidad Estructural (EVS) de las áreas del Centro Quirúrgico.
- Rehabilitación integral del sistema estructural del Bloque C a través de un proyecto de inversión con consultoría externa (Largo Plazo), esta alternativa de solución se realizará, pero al requerir de mayor tiempo; se optará por una solución de corto y mediano plazo.
- Rehabilitación específica en el breve plazo de la afectación de las áreas de techos de sala de operaciones (Techo del pasadizo central de sala de operaciones del segundo piso): Rehabilitación de viguetas e losas aligeradas y apuntalamiento del sistema estructural afectado. Esta alternativa de solución es la que se implementará de manera inmediata, mientras se desarrollan las acciones para la rehabilitación integral.
- Para organizar y garantizar la continuidad de la atención del Centro Obstétrico éste será trasladado a las áreas de Hospitalización de Ginecología con la consecuente reducción de su capacidad operativa
 - En camas se realizará de la siguiente manera: de 4 a 3 camas de dilatación, de 3 a 2 camas de Expulsión y de 4 a 2 camas de puerperio inmediato.
 - Se requiere adecuar las instalaciones para el funcionamiento de los equipos médicos y el equipo informático, en este último caso se requiere la instalación de puntos de internet
- Para organizar y garantizar la continuidad de la atención el Departamento de Anestesiología y Centro Quirúrgico requiere lo siguiente:
 - Se requiere la adquisición o alquiler de una Lámpara Cirúrgica, el Departamento cuenta con uno propio y otro prestado que le pertenece al Departamento de Cirugía Pediátrica.
 - Programación del personal para las cirugías de emergencias:
 - GUARDIA DIA, se programará 2 médicos anesestesiólogos para cirugías de emergencia y 1 médico



- anestesiólogo para recuperación. Están programados 7 enfermeras para cirugías de emergencia y 1 enfermera para recuperación. Están programados 3 técnicos de enfermería para cirugía de emergencia y 1 técnico de enfermería para recuperación.
- GUARDIA NOCHE, se programará 2 médicos anestesiólogos para cirugías de emergencia y 1 médico anestesiólogo para recuperación. Están programados 3 enfermeras para cirugías de emergencia y 1 enfermera para recuperación. Están programados 2 técnicos de enfermería para cirugía de emergencia y 1 técnico de enfermería para recuperación.
 - Para organizar y garantizar la continuidad de la atención el Centro Obstétrico requiere lo siguiente:
 - Adecuación de cuatro (4) ambientes de hospitalización de ginecología para las atenciones del Centro Obstétrico de contingencia:
 - Una sala de dilatación, para 3 camas
 - Una sala de expulsión, con 2 camas de atención de partos.
 - Una sala de puerperio inmediato, con 2 camas y
 - Una sala para atención inmediata de recién nacidos.
 - Adecuación de un ambiente para tóxico y de trabajo del personal técnico para el Centro Obstétrico.
 - Disponer de un star para trabajo administrativo técnico del personal obstetra
 - Habilitar los puntos de red informática.
 - Disponer de espacio físico para almacenamiento de equipos, mobiliarios y materiales del Centro Obstétrico.
 - Garantizar con la provisión de los recursos necesarios para la atención de pacientes en el Centro Obstétrico provisional.
 - Coordinación con los Servicios de Medicina Materno Fetal, Servicio de Ginecología, Servicio de Obstetricia, Servicio de Enfermería de Ginecoobstetricia y otros involucrados•
 - Apoyo del contingente del personal de la Oficina de Servicios Generales para el traslado e instalación de mobiliarios y equipos de atención de salud.
 - Apoyo del personal de la Unidad Informática para la habilitación de los puntos de red informática.
 - Restricción y control de ingreso de transeúntes al pasillo del segundo piso de Ginecoobstetricia, para el cual se requiere el apoyo del personal de vigilancia.
 - Coordinar para hospitalización de pacientes ginecológicas en la Sala "C" (316 - 323).
 - Comunicación a las Unidades Orgánicas sobre las restricciones de atención: Oficina de Seguros (Unidad de Referencias), Servicio de Emergencia de Ginecoobstetricia,

	PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"	Versión:	1
		Fecha de Elaboración:	19 de Julio 2024

Unidad de Admisión, Oficina de Comunicaciones, entre otros.

- Comunicar al Central de Referencias del MINSA (CENARUE), la DIRIS Lima Centro y a los establecimientos de salud, sobre la restricción de las referencias.

6.3. ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA CON LOS OBJETIVOS Y ACCIONES DEL PEI Y ARTICULACIÓN OPERATIVA CON LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS DEL POI

Tabla 3 Articulación Estratégica y Operativa

PEI Objetivos estratégicos	PEI Acciones estratégicas	Alineamiento con las Categorías Presupuestales del POI	Objetivo General del Plan de trabajo
OEI04. Fortalecer la Rectoría y la gobernanza sobre el sistema de salud; y la gestión institucional; para el desempeño eficiente, ético e íntegro; en el marco de la modernización de la gestión pública	AEI.04.06. Planificación y Gestión Sectorial de Inversiones y mantenimiento en salud eficiente.	5000953 Mantenimiento y reparación de Establecimientos de Salud	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"
OEI08. Fortalecer la Gestión del Riesgo y Defensa ante Emergencias y Desastres	AEI08.01 Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres y Defensa Nacional en Salud; Implementado.	PP 0068 Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres	
OEI02 Garantizar el acceso a cuidados y servicios de salud de calidad organizados en redes integradas de salud; centradas en la persona; familia y comunidad; con énfasis en la promoción de la salud	AEI02.03 Redes Integradas de Salud; Implementadas Progresivamente a Nivel Nacional.	PP0002 Salud Materno Neonatal 5000047 Brindar atención del parto complicado quirúrgico	

6.4. ACTIVIDADES POR OBJETIVOS

6.4.1 Descripción operativa:

Tabla 4 Matriz de Actividades por Objetivos

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"			
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Unidad de Medida	Meta	Responsable
OE 1: Garantizar la seguridad de los pacientes y el personal durante el mantenimiento del techo	Identificación y evaluación de riesgos potenciales relacionados con el mantenimiento del techo (caída de escombros, polvo, ruido, interrupción eléctrica).	Informe	1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento / Dirección General – Unida de Gestión del Riesgo de Desastre
	Instalación de barreras físicas para proteger áreas sensibles (Centro Quirúrgico)	Acción	1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento
	Coordinación con los jefes de Anestesiología y Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico, Servicio de Emergencia, Enfermería (Coordinador de Central de Esterilización),	Acta	3	Dirección Adjunta / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto de Ginecoobstetricia / Dpto. de



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"

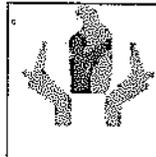
Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"			
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Unidad de Medida	Meta	Responsable
	Oficinas de Asesoramiento (Planeamiento, Calidad y Epidemiología) y Apoyo (Oficina de Servicios Generales) y Equipo de Intervenciones en Emergencias y Desastres para planificar el traslado y la continuidad de los servicios.			Enfermería / Of. Ejec. Planeamiento Estratégico / Of. Calidad / Of. Epidemiología / Of. Seguros / Of. Estadística / Of. Serv. Generales
OE2: Asegurar las acciones previas para un traslado eficiente del personal, Sala quirúrgica, Sala Obstétrica y Central de esterilización a otras áreas	Comunicación y Coordinación con la DIRIS LC y Establecimientos de Salud sobre la restricción de la atención en centro quirúrgico y Centro Obstétrico	Oficio	2	Dirección General
	- Comunicación a las Unidades Orgánicas sobre las restricciones de atención; Oficina de Seguros (Unidad de Referencias), Servicio de Emergencia de Ginecoobstetricia, Unidad de Admisión, Oficina de Comunicaciones, entre otros.	Memorand o	1	Dirección Adjunta
	- Comunicar a la Central de Referencias del MINSA (CENARUE), la DIRIS Lima Centro, DGOS y a los establecimientos de salud, sobre la restricción de las referencias.	Oficio	5	Dirección General / Oficina de Seguros
	Difusión al personal sobre los cambios temporales (Ubicaciones, Horarios, Flujos, procedimientos, etc.)	Memorand o	1	Dirección Adjunta
	Difusión a los pacientes y sus familias sobre los cambios temporales y cualquier posible impacto en sus procedimientos.	Comunica do	1	Oficina de Comunicaciones / Central Telefónica
	Acondicionamiento de las áreas para reubicación del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.	Acción	7	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Adecuación de ambientes de hospitalización de ginecología para las atenciones del Centro Obstétrico.	Acción	1	Dpto. de Ginecoobstetricia / Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Adecuación de un ambiente para tóxico y de trabajo del personal técnico para el Centro Obstétrico	Acción	1	Dpto. de Ginecoobstetricia / Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Disposición de espacio físico para almacenamiento de equipos, mobiliarios y materiales del Centro Obstétrico	Acción	1	Dpto. de Ginecoobstetricia / Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Habilitación de los puntos de red informática para el Centro Obstétrico.	Acción	1	Of. de Estadística e Informática
	- Instalación de señalética de seguridad en los Centros obstétricos y Quirúrgico.	Acción	1	Equipo de Intervenciones en Emergencias y Desastres
	- Instalación de señalética de información en los Centros obstétricos y Quirúrgico.	Acción	1	Oficina de Comunicación
	- Alquiler de una lámpara cialítica para el Centro Quirúrgico.	Acción	1	Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	Inspección de las áreas acondicionadas para el traslado del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización	Acción	1	Dirección Adjunta
	Verificación de la disponibilidad de servicios esenciales como puntos de red, electricidad, agua, aire	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento / Oficina de Epidemiología



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"

Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"			
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Unidad de Medida	Meta	Responsable
	acondicionado, baños y recojo de residuos sólidos en las áreas de ubicación temporal.			
OE3: Minimizar la interrupción de los servicios quirúrgicos y obstétricos	Verificación del inventario de equipamiento de las áreas que se reubican (Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización)	Acción	1	Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Ginecoobstetricia / Dpto. de Enfermería / Of. de Logística
	Aseguramiento de los materiales y equipos necesarios estén disponibles y en buen estado.	Acción	1	Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Ginecoobstetricia / Dpto. de Enfermería / Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	Revisión de protocolos de seguridad y manejo de emergencias en la atención de pacientes.	Acción	1	Oficina de Calidad / Equipo de Seguridad y Salud en el Trabajo
	Supervisión del traslado de los equipos y personal a las áreas de ubicación temporal.	Acción	1	Dirección Adjunta
	Organización de la Atención	Acción	4	Dirección Adjunta / Dpto. de Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Enfermería
	- Coordinación de nuevo flujo de atención con los Servicios de Medicina Materno-Fetal, Servicio de Ginecología, Servicio de Obstetricia, Servicio de Enfermería de Ginecoobstetricia y otros involucrados.	Acción	1	Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Enfermería
OE4: Desarrollar las intervenciones de mantenimiento en las áreas requeridas	Coordinación con el Equipo de Mantenimiento para realizar las intervenciones de mantenimiento del techo del Centro Quirúrgico y el piso de la Central de Esterilización.	Acción	47	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Movilización y Desmovilización de materiales, Equipos y Herramientas	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Medidas de cierre de ambiente en zona de trabajo del Centro Quirúrgico y la Central de Esterilización y/o Contratación Temporal del Servicio de Esterilización.	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Protección de mobiliario y/o desmontaje	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Adecuación de instalaciones sanitarias	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Canalización de drenaje de 3 equipos de esterilización	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Mantenimiento e impermeabilización de sumideros	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"

Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"			
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Unidad de Medida	Meta	Responsable
	- Mantenimiento de canaletas de piso	Acción	9	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Mantenimiento del techo metálico de central de esterilización	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Mantenimiento de la Red de Vapor y retorno de condensado.	Acción	1	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Reparación de zonas dañadas del baño	Acción	9	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Retiro de tarrajeo dañado e impermeabilización y resane	Acción	9	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Reparación de viga chata, impermeabilización y resane	Acción	9	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	- Demolición y armado de viguetas nuevas reforzadas (Incluye apuntalamiento y reforzamiento de vigas y losa en el área afectada)	Acción	9	Of. Serv. Genrl. y Mantenimiento
	Monitoreo del progreso del mantenimiento del techo del Centro Quirúrgico y el piso de la Central de Esterilización	Acta	9	Oficina Ejecutiva de Administración
OE5: Restablecer la operación regular del centro quirúrgico, centro obstétrico y Central de esterilización tras la finalización de los trabajos.	Planificación y ejecución del retorno del personal y equipos a sus ubicaciones originales en el centro quirúrgico, centro obstétrico y Central de Esterilización	Informe	1	Dirección Adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico
	Coordinación con los jefes de departamento para reiniciar labores en el Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización de manera gradual y segura.	Acta	1	Dirección Adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Unidad Funcional de Enfermería en Central de Esterilización y Suministros (CEYS)
	Aseguramiento de la operatividad del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización	Informe	3	Dirección Adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico
	Inspección de las áreas quirúrgicas, Centro Obstétrico y Central de Esterilización, antes del reinicio de operaciones.	Acta	3	Dirección adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico
	Verificación de la disponibilidad de servicios esenciales como electricidad, agua, aire acondicionado y recojo de residuos sólidos en las áreas de ubicación temporal.	Informe	1	Ofician de Servicios Generales y Mantenimiento
	Verificación de la operatividad de los sistemas y equipos del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.	Acta	1	Dirección adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico
Evaluar la reubicación de los equipos de la Central de Esterilización.	Informe	1	Central de Esterilización / Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento / Dirección General – Unida de Gestión del Riesgo de Desastre	

	PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"	Versión:	1
		Fecha de Elaboración:	19 de Julio 2024

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"			
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Unidad de Medida	Meta	Responsable
	Difusión del retorno de la operatividad del Centro quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización a los pacientes y trabajadores.	Memorando	1	Dirección Adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico
	Coordinación para la evaluación post-proyecto (Discusión de aciertos y áreas de mejora).	Acta	1	Dirección adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico

6.4.2 Costeo de las Actividades por tarea

Tabla 5 Costeo de Actividades por tareas

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"				
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Insumos	Unidad de Medida	Cantidad	Valorización
OE1: Garantizar la seguridad de los pacientes y el personal durante el mantenimiento del techo	Identificación y evaluación de riesgos potenciales relacionados con el mantenimiento del techo (caída de escombros, polvo, ruido, interrupción eléctrica).	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Instalación de barreras físicas para proteger áreas sensibles (Centro Quirúrgico)	Cintas Mallas	Metro lineal	20	
	Coordinación con los jefes de Anestesiología y Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico, Servicio de Emergencia, Enfermería (Coordinador de Central de Esterilización), Oficinas de Asesoramiento (Planeamiento, Calidad y Epidemiología) y Apoyo (Oficina de Servicios Generales) y Equipo de Intervenciones en Emergencias y Desastres para planificar el traslado y la continuidad de los servicios.	Ninguno			
OE2: Asegurar las acciones previas para el traslado eficiente del personal, quirúrgica, Sala Obstétrica y Central de esterilización a otra área	Comunicación y Coordinación con la DIRIS LC y Establecimientos de Salud sobre la restricción de la atención en centro quirúrgico y Centro Obstétrico	Hoja de papel			
	Difusión al personal sobre los cambios temporales (Ubicaciones, Horarios, Flujos, procedimientos, etc.)	Hojas de papel			
	Difusión a los pacientes y sus familias sobre los cambios temporales y cualquier posible impacto en sus procedimientos.	Volantes			
	Acondicionamiento de las áreas para reubicación del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.				S/37,000.00

	PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"	Versión:	1
		Fecha de Elaboración:	19 de Julio 2024

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"				
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Insumos	Unidad de Medida	Cantidad	Valorización
	Inspección de las áreas acondicionadas para el traslado del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización				
	Verificación de la disponibilidad de servicios esenciales como electricidad, agua, aire acondicionado y recojo de residuos sólidos en las áreas de ubicación temporal.				
OE3: Minimizar la interrupción de los servicios quirúrgicos y obstétricos	Verificación del inventario de equipamiento de las áreas que se reubican (Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización)	Recursos Humanos			Personal del Hospital
	Aseguramiento de los materiales y equipos necesarios estén disponibles y en buen estado.	Recursos Humanos			Personal del Hospital
	Revisión de protocolos de seguridad y manejo de emergencias en la atención de pacientes.	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Supervisión del traslado de los equipos y personal a las áreas de ubicación temporal.	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Organización de la Atención	Recursos humanos			
OE4: Desarrollar las intervenciones de mantenimiento en las áreas requeridas	Coordinación con el Equipo de Mantenimiento para realizar las intervenciones de mantenimiento del techo del Centro Quirúrgico y el piso de la Central de Esterilización.	Recursos Humanos Material de construcción Pintura			S/430,000.00
	Monitoreo del progreso del mantenimiento del techo del Centro Quirúrgico y el piso de la Central de Esterilización	Recursos humanos			Personal del Hospital
OE5: Restablecer la operación regular del centro quirúrgico, centro obstétrico y Central de esterilización tras la finalización de los trabajos.	Planificación y ejecución del retorno del personal y equipos a sus ubicaciones originales en el centro quirúrgico.	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Coordinación con los jefes de departamento para reiniciar labores en el Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización de manera gradual y segura.	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Aseguramiento de la operatividad del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Inspección de las áreas acondicionadas para el traslado del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización	Recursos Humanos			Personal del Hospital
	Verificación de la disponibilidad de servicios esenciales como electricidad, agua, aire acondicionado y recojo de residuos sólidos en las áreas de ubicación temporal.	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Verificación de la operatividad de los sistemas y equipos del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.	Recursos humanos			Personal del Hospital

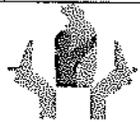
	PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"	Versión: 1
		Fecha de Elaboración: 19 de Julio 2024

Objetivo General	Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"				
Objetivos específicos	Actividad / Tareas	Insumos	Unidad de Medida	Cantidad	Valorización
	Difusión del retorno de la operatividad del Centro quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización a los pacientes y trabajadores.	Recursos humanos			Personal del Hospital
	Coordinación para la evaluación post-proyecto (Discusión de aciertos y áreas de mejora).	Recursos humanos			Personal del Hospital
Total					S/467,000.00

6.4.3 Cronograma de Actividades

Tabla 6 Matriz de Programación de Actividades

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD / TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS														Total	Responsable	
			Julio			Agosto				Setiembre				Octubre					
			2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem			4° sem
E1: Garantizar seguridad de los pacientes y el personal durante el mantenimiento del techo	Identificación y evaluación de riesgos potenciales relacionados con el mantenimiento del techo (calda de escombros, polvo, ruido, interrupción eléctrica).	Informe	1															1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento
	Instalación de barreras físicas para proteger áreas sensibles (Centro Quirúrgico)	Acción	1															1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento
	Coordinación con los jefes de Anestesiología y Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico, Servicio de Emergencia, Coordinador de Central de Esterilización, Enfermería, Oficinas de Asesoramiento (Planeamiento, Calidad y Epidemiología) y Apoyo (Oficina de Servicios Generales) y Equipo de Intervenciones en Emergencias y Desastres para planificar el traslado y la continuidad de los servicios.	Acta	1	1	1														3
E2: Asegurar las acciones necesarias para el traslado eficiente del paciente del	Comunicación y Coordinación con la DIRIS LC, DGOS y Establecimientos de Salud sobre la restricción de la atención en centro quirúrgico y Centro Obstétrico	Oficio			2													2	Dirección General



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"

Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD / TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS																Total	Responsable
			Julio			Agosto				Setiembre				Octubre						
			2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem			
Personal, Sala Quirúrgica, Sala Obstétrica y Central de Esterilización a otra área	-Comunicación a las Unidades Orgánicas sobre las restricciones de atención: Oficina de Seguros (Unidad de Referencias), Servicio de Emergencia de Ginecoobstetricia, Unidad de Admisión, Oficina de Comunicaciones, entre otros.	Memorando			1													1	Dirección Adjunta	
	-Comunicar a la Central de Referencias del MINSA (CENARUE), la DIRIS Lima Centro, DGOS y a los establecimientos de salud, sobre la restricción de las referencias.	Oficio			5													1	Dirección General / Oficina de Seguros	
	Difusión al personal sobre los cambios temporales (Ubicaciones, Horarios, Flujos, procedimientos, etc.)	Memorando			1													1	Dirección Adjunta	
	Difusión a los pacientes y sus familias sobre los cambios temporales y cualquier posible impacto en sus procedimientos.	Comunicado			1													1	Oficina de Comunicaciones / Central Telefónica	
	Acondicionamiento de las áreas para reubicación del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.	Acción			7													7	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE
LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL
DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME

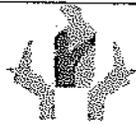
Versión:

1

Fecha de
Elaboración:

19 de Julio
2024

OBJETIVOS SPECÍFICOS	ACTIVIDAD/ TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS																Total	Responsable
			Julio			Agosto				Setiembre				Octubre						
			2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem			
-Adecuación de ambientes de hospitalización de ginecología para las atenciones del Centro Obstétrico.	Acción			1													1	Dpto. de Ginecoobstetricia / Of. de Servicios Generales y mantenimiento		
-Adecuación de un ambiente para tópicos y de trabajo del personal técnico para el Centro Obstétrico	Acción			1													1	Dpto. de Ginecoobstetricia / Of. de Servicios Generales y mantenimiento		
-Disposición de espacio físico para almacenamiento de equipos, mobiliarios y materiales del Centro Obstétrico	Acción			1													1	Dpto. de Ginecoobstetricia / Of. de Servicios Generales y mantenimiento		
-Habilitación de los puntos de red informática para el centro Obstétrico.	Acción			1													1	Of. de Estadística e Informática		
-Instalación de señalética de seguridad en los Centros obstétricos y Quirúrgico.	Acción			1													1	Equipo de Intervenciones en Emergencias y Desastres		
-Instalación de señalética de información en los Centros obstétricos y Quirúrgico.	Acción			1													1	Oficina de Comunicación		



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"

Versión

1

Fecha de Elaboración

19 de Julio 2024

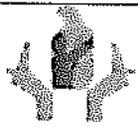
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD / TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS																Total	Responsable
			Julio			Agosto				Setiembre				Octubre						
			2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem			
	-Alquiler de una Lámpara cialítica para el Centro Quirúrgico	Servicio				1												1	Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Of. de Servicios Generales y mantenimiento	
	Inspección de las áreas acondicionadas para el traslado del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización	Acción			1													1	Dirección Adjunta	
	Verificación de la disponibilidad de servicios esenciales como puntos de red, electricidad, agua, aire acondicionado y recojo de residuos sólidos en las áreas de ubicación temporal.	Acción			1													1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento / Oficina de Epidemiología	
Minimizar interrupción los servicios Quirúrgicos y Obstétricos	Verificación del inventario de equipamiento de las áreas que se reubican (Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización)	Acción			1													1	Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Ginecoobstetricia / Dpto. de Enfermería / Of. de Logística	
	Aseguramiento de los materiales y equipos necesarios estén disponibles y en buen estado.	Acción			1													1	Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Departamento de Ginecoobstetricia / Dpto. de Enfermería / Of. Servicios Generales y Mantenimiento	



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"

Versión: 1
 Fecha de Elaboración: 19 de Julio 2024

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD / TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS																Total	Responsable						
			Julio			Agosto				Setiembre				Octubre												
			2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem									
	Revisión de protocolos de seguridad y manejo de emergencias en la atención de pacientes.	Acción			1																					
	Supervisión del traslado de los equipos y personal a las áreas de ubicación temporal.	Acción			1																			1	Oficina de Calidad / Equipo de Seguridad y Salud en el Trabajo	
	Organización de la Atención	Acción				4																		4	Dirección Adjunta	
	-Coordinación de nuevo flujo de atención con los Servicios de Medicina Materno Fetal, Servicio de Ginecología, Servicio de Obstetricia, Servicio de Enfermería de Ginecoobstetricia y otros involucrados.	Acción				1																		1	Dirección Adjunta / Dpto. de Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Enfermería	
	-Ajuste de programación de turnos del personal de las áreas afectadas	Acción				2																		2	Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Enfermería.	
	-Restricción y control de ingreso de transeúntes a los pasillos de áreas asistenciales con el apoyo del personal de vigilancia.	Acción				1																		1	Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Dpto. de Ginecoobstetricia	



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME"

Versión: 1
 Fecha de Elaboración: 19 de Julio 2024

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD / TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS																Total	Responsable
			Julio			Agosto				Setiembre				Octubre						
			2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem	1º sem	2º sem	3º sem	4º sem			
4: desarrollar las intervenciones de mantenimiento en las áreas requeridas	Coordinación con el Equipo de Mantenimiento para realizar las intervenciones de mantenimiento del techo del Centro Quirúrgico y el piso de la Central de Esterilización.	Acción				7	5	5	5	5	5	5	5	5				47	Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico / Of. de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Movilización y Desmovilización de materiales, Equipos y Herramientas	Acción			1													1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Medidas de cierre de ambiente en zona de trabajo	Acción			1													1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Protección de mobiliario y/o desmontaje	Acción			1													1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Adecuación de instalaciones sanitarias	Acción			1													1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Canalización de drenaje de 3 equipos de esterilización	Acción				1												1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Mantenimiento e impermeabilización de sumideros	Acción				1												1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Mantenimiento de canaletas de piso	Acción				1	1	1	1	1	1	1	1	1				1	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE
LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL
DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME

Versión:

1

Fecha de
Elaboración:

19 de Julio
2024

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD / TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FISICAS																Total	Responsable
			Julio			Agosto				Septiembre				Octubre						
			2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem			
	-Mantenimiento del lecho metálico de central de esterilización	Acción					1											9	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Mantenimiento de la Red de Vapor y retorno de condensado.	Acción					1												Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Reparación de zonas dañadas del baño	Acción				1	1	1	1	1	1	1	1					9	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Retiro de tarrajeo dañado e impermeabilización y resane	Acción				1	1	1	1	1	1	1	1					9	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Reparación de viga chafla, impermeabilización y resane	Acción				1	1	1	1	1	1	1	1					9	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	-Demolición y armado de viguetas nuevas reforzado (Incluye apuntalamiento y reforzamiento de vigas y losa en el área afectada)	Acción				1	1	1	1	1	1	1	1					9	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
	Monitoreo del progreso del mantenimiento del techo del Centro Quirúrgico y el piso de la Central de Esterilización	Acta				1	1	1	1	1	1	1	1					9	Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento	
Establecer la programación	Planificación y ejecución del retorno del personal y equipos a sus ubicaciones originales en el centro	Informe												1				1	Oficina Ejecutiva de Administración	



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOMÉ"

Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDAD / TAREAS	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE METAS FÍSICAS																Total	Responsable	
			Julio			Agosto				Setiembre				Octubre							
			2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem	1° sem	2° sem	3° sem	4° sem				
	Verificación de la operatividad de los sistemas y equipos del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.	Acta													1					1	Ofician de Servicios Generales y Mantenimiento
	Evaluar la reubicación de los equipos de la Central de Esterilización.														1					1	Ofician de Servicios Generales y Mantenimiento
	Difusión del retorno de la operatividad del Centro quirúrgico a los pacientes y trabajadores.	Memorando													1					1	Dirección adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico
	Coordinación para la evaluación post-proyecto (Discusión de aciertos y áreas de mejora).	Acta																1		1	Dirección Adjunta / Dpto. Ginecoobstetricia / Dpto. de Anestesiología y Centro Quirúrgico

6.4.4 Responsables para el desarrollo de cada actividad

6.5. FINANCIAMIENTO Y PRESUPUESTO

El financiamiento y presupuesto para el cumplimiento del presente plan está considerado en el Plan Operativo Institucional (POI) 2024 del HONADOMANI "SAN BARTOLOMÉ" aprobado con R.D. N° 298-2023-DG-HONADOMANI-SB, en el que están consideradas todas las actividades para la gestión del riesgo de Emergencias y Desastres, y se financian con los recursos de la fuente de financiamiento de Recursos Ordinarios del Hospital Nacional Docente Madre-Niño "San Bartolomé", los cuales dependen de la asignación de presupuesto que se asignen por el requerimiento de las demandas adicionales solicitadas por esta emergencia.

6.6. ACCIONES DE MONITOREO, SUPERVISIÓN Y EVALIACIÓN DEL PLAN

Tabla 7 Matriz de Indicadores del Plan de Trabajo del Comité Farmacoterapéutico

Objetivo	Indicador	Fórmula	Unidad de medida	Meta programada	Fuente de información	Responsable
OG: Garantizar la Continuidad de las Salas Quirúrgicas para la atención de la población que requiere atención quirúrgica en el Hospital nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"	Porcentaje de implementación del Plan	$= \frac{\text{N}^\circ \text{ de acciones de implementadas}}{\text{N}^\circ \text{ de Acciones de programadas}} \times 100$	Porcentaje	%	Informe de	
OE 1: Garantizar la seguridad de los pacientes y el personal durante el mantenimiento del techo	Promedio mensual de atenciones de partos		Número	360		
OE2: Asegurar las acciones previas para el traslado eficiente del personal, Sala quirúrgica, Sala Obstétrica y Central de esterilización a otra área	Nº de salas quirúrgicas operativas en el periodo de intervención		Número	3		
	Nº de camas para atención de parto operativas al final de la intervención.		Numero	11		
OE3: Minimizar la interrupción de los servicios quirúrgicos y obstétricos	Promedio mensual de atención de partos complicados quirúrgicos		Número	170		
OE4: Desarrollar las intervenciones de mantenimiento en las áreas requeridas.	Porcentaje de acciones de mantenimientos en Centro Quirúrgico	$= \frac{\text{N}^\circ \text{ de acciones de mantenimiento implementadas}}{\text{N}^\circ \text{ de Acciones de mantenimiento programadas}} \times 100$	Porcentaje			
OE5: Restablecer la operación regular del centro quirúrgico, centro obstétrico y Central de esterilización tras la finalización de los trabajos.	Capacidad operativa del Centro Quirúrgico		Número	1		

VII. RESPONSABILIDADES

- La Dirección General es responsable de la Aprobación del Documento Técnico: Plan de Contingencia para el Mantenimiento del Centro Quirúrgico del HONADOMANI San Bartolomé
- La ejecución de las actividades del presente Plan es responsabilidad de la Dirección Adjunta, los Departamentos de Anestesiología y Centro Quirúrgico, Ginecoobstetricia y Enfermería; además de las Oficinas de Servicios Generales y Mantenimiento, Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico, Gestión de la Calidad, Epidemiología y Salud Ambiental, Estadística e Informática y Oficina de Seguros
- La evaluación del presente plan es responsabilidad de la Dirección Adjunta.

VIII. ANEXOS

Anexo 1 Matriz de seguimiento y evaluación de metas físicas y presupuestales



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME

Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

Objetivo General:																				
	Objetivos Específicos	Actividad / Tareas	Unidad de Medida	Programación de Metas Físicas									Programación Presupuestal							
				Julio			Agosto			Setiembre			Julio			Agosto			Setiembre	
			Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec
	Difusión a los pacientes y sus familias sobre los cambios temporales y cualquier posible impacto en sus procedimientos.	Comunicado																		
	Acondicionamiento de las áreas para reubicación del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización.	Acción																		
	- Adecuación de ambientes de hospitalización de ginecología para las atenciones del Centro Obstétrico.	Acción																		
	- Adecuación de un ambiente para tópicos y de trabajo del personal técnico para el Centro Obstétrico	Acción																		
	- Disposición de espacio físico para almacenamiento de equipos, mobiliarios y materiales del Centro Obstétrico	Acción																		
	- Habilitación de los puntos de red informática.	Acción																		
	- Instalación de señalética de seguridad en los Centros obstétricos y Quirúrgico.	Acción																		
	- Instalación de señalética de información en los Centros obstétricos y Quirúrgico.	Acción																		
	- Alquiler de una lámpara quirúrgica para el Centro Quirúrgico.	Acción																		
	Inspección de las áreas acondicionadas para el traslado del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización	Acción																		
	Verificación del inventario de equipamiento de las áreas que se reubican (Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización)	Acción																		



PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MANTENIMIENTO DE LAS ÁREAS QUIRÚRGICAS DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO "SAN BARTOLOME

Versión:

1

Fecha de Elaboración:

19 de Julio 2024

Objetivo General:	Actividad / Tareas	Unidad de Medida	Programación de Metas Físicas									Programación Presupuestal								
			Julio			Agosto			Setiembre			Julio			Agosto			Setiembre		
			Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec	Prog	Ejec	% Ejec
en las áreas pequeñas	- Canalización de drenaje de 3 equipos de esterilización	Acción																		
	- Mantenimiento e impermeabilización de sumideros	Acción																		
	- Mantenimiento de canaletas de piso	Acción																		
	- Mantenimiento del techo metálico de central de esterilización	Acción																		
	- Mantenimiento de la Red de Vapor y retorno de condensado.	Acción																		
	- Reparación de zonas dañadas del baño	Acción																		
	- Retiro de tarrajeo dañado e impermeabilización y resane	Acción																		
	- Reparación de viga chata, impermeabilización y resane	Acción																		
	- Demolición y armado de viguetas nuevas reforzadas (Incluye apuntalamiento y reforzamiento de vigas y losa en el área afectada)	Acción																		
	Monitoreo del progreso del mantenimiento del techo del Centro Quirúrgico y el piso de la Central de Esterilización	Acta																		
ME5: Restablecer a la operación regular del centro quirúrgico, centro obstétrico y central de esterilización tras	Planificación y ejecución del retorno del personal y equipos a sus ubicaciones originales en el centro quirúrgico, centro obstétrico y Central de Esterilización	Informe																		
	Coordinación con los jefes de departamento para reiniciar labores en el Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización de manera gradual y segura.	Acta																		
	Aseguramiento de la operatividad del Centro Quirúrgico, Centro Obstétrico y Central de Esterilización	Informe																		

