

000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales

Correspondiente al primer semestre del año 2025



Agosto – 2025

MINISTERIO DE SALUD
HONADOMANI SAN BARTOLOME
Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico

.....
Econ. Arturo Martín Chávez Nuñez
CEL 06786
Director Ejecutivo

MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO
SAN BARTOLOME

.....
Mc. Rocio De Las Mercedes León Rodríguez
DIRECTORA GENERAL
CMP. 31303 RNE: 14142



PERU

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional
Docente Madre Niño
San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01

M.C. ROCIO DE LAS MERCEDES LEÓN RODRÍGUEZ

DIRECTORA GENERAL

HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOMÉ

M.C. ROCIO DE LAS MERCEDES LEÓN RODRÍGUEZ

DIRECTORA ADJUNTA

HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOMÉ

C.P.C. DELIA AMPUERO GUERRERO

DIRECTORA EJECUTIVA DE LA OFICINA EJECUTIVA DE ADMINISTRACIÓN

HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOMÉ

ECON. ARTURO MARTÍN CHAVEZ NUÑEZ

DIRECTOR EJECUTIVO DE LA OFICINA EJECUTIVA DE PLANEAMIENTO
ESTRATÉGICO

HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME

EQUIPO TÉCNICO RESPONSABLE OEPE

ECON. ARTURO MARTÍN CHAVEZ NUÑEZ

Coordinador del Equipo de Planeamiento y Organización

Lic. ROSARIO RAMOS LARICO

Equipo de Planeamiento y Organización

MC. IVAN ALCIDES GARCÍA CORZO

Equipo de Planeamiento y Organización

Bach. YANET MARIBEL CRUZ MEDRANO

Equipo de Planeamiento y Organización

Lima, 2025





ÍNDICE

- I. Introducción4
- II. Alineamiento Estratégico de las Actividades Operativas e Inversiones al PEI 2025 - 2030 (Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales)5
- III. Cumplimiento de las actividades operativas por AEI7
 - A. Ficha de Implementación de la AEI Priorizados..... 10
 - Ficha de implementación de la AEI.01.01: Programas de promoción para el cuidado y autocuidado de salud y prevención de enfermedades, accidentes y daños, accesibles para la población..... 11
 - Ficha de implementación de la AEI.02.01: Contribuir a la reducción de los principales riesgos modificables atribuidos a la carga de enfermedad en la población. 13
 - Ficha de implementación de la AEI.02.02. Intervenciones para el manejo y control de condiciones de riesgo para la salud por curso de vida implementados para la población..... 16
 - Ficha de implementación de la AEI.03.01. Servicios de salud con capacidad resolutive mejorada organizados en redes integradas de salud para la atención integral a la población. 20
 - Ficha de implementación de la AEI.03.04. Servicios de respuesta prehospitalaria y hospitalaria frente a urgencias y emergencia médicas integrada y fortalecida a nivel nacional. 25
 - Ficha de implementación de la AEI.03.06. Servicios de salud diversificados según las necesidades y condiciones de la población (género, las condiciones de discapacidad, la diversidad cultural y el ciclo de vida de la población)..... 28
 - Ficha de implementación de la AEI.03.10. Programas para el control y atención integral e integrada de las enfermedades y daños, eficaces y oportunos, con énfasis en las prioridades sanitarias nacionales..... 32
 - Ficha de implementación de la AEI.07.01. Capacidad de respuesta frente a emergencias y desastres fortalecida para la atención oportuna de la población en riesgo o afectada. 50
 - Ficha de implementación de la AEI.07.08. Vigilancia epidemiológica sobre salud pública oportuna para la población. 52
- IV. Estado de Ejecución Financiera de las Actividades Operativas por Acción Estratégica Institucional (AEI)54
 - A. Descripción general de la ejecución financiera de las Actividades Operativas e inversiones vinculadas a las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) 55
 - B. Analice la ejecución financiera de las Actividades Operativas críticas..... 58
- V. Avance de Indicadores Sanitarios u Hospitalarios67
- VI. Conclusiones.....68
- VII. Recomendaciones68
- VIII. Anexos68



I. Introducción

El Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé" (HONADOMANI San Bartolomé), se reconoce como un establecimiento de salud de categoría III-E, con denominación de Institución Prestadora de Servicios de Salud Pública con internamiento y con población referida, tiene la clasificación de Hospital de Atención Especializada, cuyo objetivo principal es la atención de los problemas y las necesidades de salud, con énfasis en la recuperación y rehabilitación que demanda el binomio madre - niño y adolescente del ámbito nacional.

Mediante Resolución Ministerial N°934-2024-MINSA, se aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2025 del Ministerio de Salud, consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura 2025. Asimismo, mediante Resolución Secretarial N°D-000240-2025-SG-MINSA, se aprueba el Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2025 Actualizado Versión 1 del Ministerio de Salud.

En el marco de lo estipulado, el HONADOMANI San Bartolomé aprobó su Plan Operativo Institucional con RD N°276-2024-DG-HONADOMANI SB el 30 de diciembre de 2024, el mismo que fuera actualizado en su primera versión v.1 aprobándose con RD N°218-2025-DG-HONADOMANI-SB de fecha 08 de agosto del 2025 en concordancia a la Directiva Administrativa N°-262-MINSA-2019-OGPPM "Directiva Administrativa para la Elaboración, Aprobación, Seguimiento, Evaluación y Modificación del Plan Operativo Institucional del Pliego 011: MINSA", aprobada con la Resolución Ministerial N°343-2019/MINSA.

Según correo electrónico N° 091-2025/EQUIPO.POI-OPEE/MINSA de fecha 19 de agosto de 2025, la Oficina de Planeamiento y Estudios Económicos de la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto y Modernización del MINSA comunica que da inicio al proceso de elaboración de Ficha de Implementación de las AEI del POI Anual 2025 Versión 1 del Pliego 011: MINSA, en cumplimiento de lo señalado en la sección III: Plazos para los reportes de seguimiento e informes de evaluación, de la Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes para el SINAPLAN, aprobada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°0056-2024-Ceplan/PCD.

En el año 2025, el Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé, inició el POI anual con 86 actividades presupuestales y 330 actividades operativas e inversiones. Al culminar el I semestre se incrementaron a 116 actividades presupuestales y a 397 actividades operativas, que representó un incremento del 34.88% en actividades presupuestales y 20.30% en actividades operativas desarrolladas en el marco del Presupuesto Institucional de Modificado (PIM) a toda fuente de financiamiento que fue de S/ 170,966,738.00 distribuido en 10 Programas Presupuestales: Salud Materno Neonatal, TBC-VIH/SIDA, Enfermedades Metaxénicas y Zoonosis, Enfermedades no Transmisibles, Prevención y Control del Cáncer, Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres, Reducción de la Mortalidad por Emergencias y Urgencias Médicas, Prevención y Manejo de Condiciones Secundarias de Salud en Personas con Discapacidad, Control y Prevención en Salud Mental y Productos Específicos para el Desarrollo Infantil; y 02 Acciones No Programáticas: Acciones Centrales y Asignaciones Presupuestales que no resultan en Producto.





II. Alineamiento Estratégico de las Actividades Operativas e Inversiones al PEI 2025 - 2030 (Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales)

El Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé" es un órgano desconcentrado de la Dirección Integrada de Redes de Servicios de Salud (DIRIS) Lima Centro del Ministerio de Salud y desarrolla sus acciones en el marco estratégico definido por el Pliego MINSA según el Plan Estratégico Institucional (PEI) del MINSA, periodo 2025 – 2030.

Los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) que el MINSA estableció en el PEI 2025-2030 fueron siete (07) que buscan garantizar los derechos de salud de la población, satisfaciendo sus necesidades y prestando servicios de calidad. Sin embargo, como Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé", nos encontramos alineados a siete (07), a fin de atender los problemas o necesidades de salud. Asimismo, para lograr los OEI se ha determinado y priorizado Acciones Estratégicas Institucionales (AEI), las cuales expresan la entrega de un bien o un servicio para la población o usuarios atendidos por la entidad. El MINSA ha establecido treinta y cinco (35) acciones estratégicas; sin embargo, para el Plan Operativo Institucional Anual 2025 Actualizado V.01, ha identificado que veintidós (20) corresponden a las funciones y misión como Hospital Nacional Altamente Especializado, que permitirán orientar las actividades y tareas de la institución. A continuación, se muestra la distribución de las Actividades Operativas e Inversiones en relación con los OEI y las AEI.

Distribución de Actividades Operativas e Inversiones por Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales del Ministerio de Salud

OBJETIVO ESTRATÉGICO/ ACCION ESTRATÉGICA	Nº DE ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES
OEI.01. CONTRIBUIR CON LA GENERACIÓN DE CONDICIONES PARA LA ADOPCIÓN DE HÁBITOS, CONDUCTAS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLES PARA LA POBLACIÓN.	3
AEI.01.01. PROGRAMAS DE PROMOCIÓN PARA EL CUIDADO Y AUTOCUIDADO DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y DAÑOS, ACCESIBLES PARA LA POBLACIÓN	3
OEI.02. CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFERMEDAD EN LA POBLACIÓN.	31
AEI.02.01. IDENTIFICACIÓN DE FACTORES DE RIESGO POR CURSO DE VIDA OPORTUNAMENTE EN LA POBLACIÓN.	7
AEI.02.02. INTERVENCIONES PARA EL MANEJO Y CONTROL DE CONDICIONES DE RIESGO PARA LA SALUD POR CURSO DE VIDA IMPLEMENTADOS PARA LA POBLACIÓN.	24
OEI.03. CONTRIBUIR AL ACCESO A SERVICIOS DE SALUD EFICACES Y DE CALIDAD DE LA POBLACIÓN DEL PAÍS.	280
AEI.03.01. SERVICIOS DE SALUD CON CAPACIDAD RESOLUTIVA MEJORADA ORGANIZADOS EN REDES INTEGRADAS DE SALUD PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA POBLACIÓN.	29
AEI.03.04. SERVICIOS DE RESPUESTA PREHOSPITALARIA Y HOSPITALARIA FRENTE A URGENCIAS Y EMERGENCIA MÉDICAS INTEGRADA Y FORTALECIDA A NIVEL NACIONAL	7
AEI.03.06. SERVICIOS DE SALUD DIVERSIFICADOS SEGÚN LAS NECESIDADES Y CONDICIONES DE LA POBLACIÓN (GÉNERO, LAS CONDICIONES DE DISCAPACIDAD, LA DIVERSIDAD CULTURAL Y EL CICLO DE VIDA DE LA POBLACIÓN)	35
AEI.03.10. PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.	207





PERÚ

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



OBJETIVO ESTRATÉGICO/ ACCION ESTRATÉGICA	N° DE ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES
AEI.03.09. SISTEMA DE VIGILANCIA, PREVENCIÓN Y CONTROL DE LAS INFECCIONES ASOCIADAS A LA ATENCIÓN DE SALUD EFECTIVA A NIVEL NACIONAL.	1
AEI.03.03. SISTEMA DE BANCOS DE SANGRE Y CENTROS DE HEMOTERAPIA DESCENTRALIZADOS E INTEGRADOS EN RED A NIVEL NACIONAL.	1
OEI.04. FORTALECER LA FUNCIÓN RECTORA, REGULADORA Y FISCALIZADORA DEL MINISTERIO DE SALUD.	26
AEI.04.03. REGULACIONES QUE APLICAN EL ANÁLISIS DEL IMPACTO REGULATORIO AIR EX ANTE DE MANERA PROGRESIVA EN EL SECTOR SALUD.	2
AEI.04.04. CAPACIDADES Y CONDICIONES LABORALES MEJORADAS DEL RECURSO HUMANO PARA EL EJERCICIO EFICAZ Y EFICIENTE DE LAS FUNCIONES Y COMPETENCIAS DEL MINISTERIO DE SALUD	23
AEI.04.01. SISTEMA DE REGULACIÓN, CONTROL Y FISCALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS FARMACÉUTICOS, DISPOSITIVOS MÉDICOS, PRODUCTOS SANITARIO Y ESTABLECIMIENTOS FARMACÉUTICOS, IMPLEMENTADO A NIVEL NACIONAL.	1
OEI.07. MEJORAR LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SALUD ANTE EMERGENCIAS, DESASTRES, EFECTOS DE CAMBIO CLIMÁTICO Y AMENAZAS GLOBALES.	14
AEI.07.01. CAPACIDAD DE RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES FORTALECIDA PARA LA ATENCIÓN OPORTUNA DE LA POBLACIÓN EN RIESGO O AFECTADA.	4
AEI.07.08. VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA SOBRE SALUD PÚBLICA OPORTUNA PARA LA POBLACIÓN.	6
AEI.07.02. ESTABLECIMIENTOS DE SALUD SEGUROS Y RESILIENTES ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES QUE CONTRIBUYE A LA CONTINUIDAD DE LA ATENCIÓN DE SALUD DE LA POBLACIÓN.	2
AEI.07.03. GESTIÓN PROSPECTIVA, CORRECTIVA Y REACTIVA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES IMPLEMENTADA EN LAS ENTIDADES DE SALUD.	1
AEI.07.04. GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES EN SALUD EFICIENTE Y OPORTUNA PARA LA TOMA DE DECISIONES DEL SISTEMA DE SALUD.	1
OEI.05. FORTALECER LA GOBERNANZA MULTISECTORIAL DE INTERVENCIONES ARTICULADAS EN EL TERRITORIO QUE RESPONDE A LAS NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE LAS PERSONAS	1
AEI.05.03. INTELIGENCIA SANITARIA OPORTUNA PARA LA TOMA DE DECISIONES DE LOS ACTORES DE SALUD	1
OEI.06. FORTALECER LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ESQUEMAS DE MODERNIZACIÓN EN EL MINISTERIO DE SALUD.	42
AEI.06.02. GESTIÓN POR PROCESOS FORTALECIDA PARA EL EJERCICIO DE ROL Y FUNCIONES DEL MINISTERIO DE SALUD	41
AEI.06.03. PRINCIPIOS DE GOBIERNO ABIERTO INCORPORADOS EN LOS PROCESOS DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN, INTEGRIDAD PUBLICA Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL MINISTERIO DE SALUD.	1

Fuente: CEPLAN V.01



III. Cumplimiento de las actividades operativas por AEI

Para el análisis general del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones se consideró los grados de cumplimiento de valorización según lo establecido en la Directiva Administrativa N°-262-MINSA-2019-OGPPM “Directiva Administrativa para la Elaboración, Aprobación, Seguimiento, Evaluación y Modificación del Plan Operativo Institucional del Pliego 011: MINSA” aprobada con la Resolución Ministerial N° 343-2019/MINSA, que a continuación se detalla:

GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS			
DEFICIENTE	REGULAR	BUENO	EXCESO
≤ 85%	> 85% - ≤ 90%	> 90% - ≤ 100%	> 100%

Fuente: Directiva Administrativa N° 262-MINSA/2019/OGPPM

En cuadro 01 se muestra Nivel de cumplimiento de las actividades Operativas del HONADOMANI San Bartolomé. Se observa que se ha programado un total de 397 actividades operativas de las cuales 358 tienen un rango >90% - ≤ 100%, (90.18% del total) con grado de valoración “Bueno” y 39 actividades No tienen programación en el primer semestre.

Cuadro 01 Nivel de cumplimiento de las actividades Operativas, HONADOMANI San Bartolomé 2025

UNIDAD EJECUTORA	Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas						Total General
	Deficiente	Regular	Bueno	Exceso	No programado	No programado y ejecutado	
	≤ 85%	>85% - ≤90	>90% - ≤100%	>100%			
HONADOMANI San Bartolomé	0	0	358	0	39	0	397

En la cuadro 02 se muestra el Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas (AO) por AEI, se observa que la AEI con mayor AO en grado de cumplimiento “Bueno” (>90% - ≤ 100%) es la AEI.03.10. Programas para el control y atención integral e integrada de las enfermedades y daños, eficaces y oportunos, con un total de 182 AO, seguidamente la AEI.03.06. Servicios de salud diversificados según las necesidades y condiciones de la población (género, las condiciones de discapacidad, la diversidad cultural y el ciclo de vida de la población); con 31 AO y en tercer lugar la AEI.03.01. Servicios de salud con capacidad resolutoria mejorada organizados en redes integradas de salud para la atención integral a la población, con 26 AO; para contribuir al acceso a servicios de salud eficaces y de calidad de la población del país.

Cuadro 02 Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas por AEI

OEI	AEI	Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas					Total General
		Deficiente ≤ 85%	Regular >85% - ≤90	Bueno >90% - ≤100%	Exceso >100%	No Programado	
OEI.01	AEI.01.01			2		1	3
OEI.02	AEI.02.01			7			7
	AEI.02.02			22		2	24





OEI	AEI	Grado de Cumplimiento de las Actividades Operativas					Total General
		Deficiente ≤ 85%	Regular >85% - ≤90	Bueno >90% - ≤100%	Exceso >100%	No Programado y Ejecutado	
OEI.03	AEI.03.01			26		3	29
	AEI.03.03			1			1
	AEI.03.04			7			7
	AEI.03.06			31		4	35
	AEI.03.09			1			1
	AEI.03.10			182		25	207
OEI.04	AEI.04.01			1			1
	AEI.04.03			2			2
	AEI.04.04			23			23
OEI.05	AEI.05.03			1			1
OEI.06	AEI.06.02			39		2	41
	AEI.06.03			1			1
OEI.07	AEI.07.01			3		1	4
	AEI.07.02			1		1	2
	AEI.07.03			1			1
	AEI.07.04			1			1
	AEI.07.08			6			6
Total General		0	0	358	0	39	397

Fuente: CORREO ELECTRÓNICO N° 091-2025/EQUIPO.POI-OPEE/MINSA



Las Actividades Operativas No programadas, son actividades que se han programado para el segundo semestre a continuación se describe:

En la AEI.01.01 se considera a las enfermedades transmisibles 4396105 - Personas con Exposición Ocupacional al VIH y Hepatitis B, que reciben atención preventiva, pertenecen al Programa Presupuestal (PP) 0016 TBC-VIH/SIDA, son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025.

En la AEI.02.02 se considera a las enfermedades transmisibles 4396305 - Administración de Terapia Preventiva en PVV, pertenecen al Programa Presupuestal (PP) 0016 TBC-VIH/SIDA, y el Programa Presupuestal (PP) 0131 Control y prevención en salud mental, 0060614 - Tratamiento de niños, niñas y adolescentes afectados por maltrato, son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025.

En la AEI.03.01 se considera a Adquisición de Equipos, durante el primer semestre del 2025 no hay programación, en la UPSS Central de Esterilización (esterilizador con generador eléctrico de vapor, lavadora desinfectara), UPSS Hospitalización (oxímetro de pulso, coche de paro equipado, oxímetro de pulso de mesa, aspiradora de secreciones eléctrico rodable y ventilador volumétrico mecánico, otoscopio) y UPSS Diagnóstico por Imágenes (equipo de rayos X rodable y equipo ecógrafo), se ha programado la adquisición para el segundo semestre del 2025.

En la AEI.03.06 se considera a 0515018 - Rehabilitación en alteraciones del piso pélvico, 0515102 - Baja visión y/o, pertenecen al Programa Presupuestal (PP) 0129 Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad, y 3329102 - Complicación AQV Masculino, 3329104 - Complicación de AQV Femenino, pertenecen al Programa Presupuestal (PP) 0002 Salud Materno Neonatal, son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025.

En la AEI.03.10 se considera las actividades operativas identificadas que pertenecen al Programa Presupuestal (PP) 0016 TBC-VIH/SIDA en total son 11: 4397303 - Despistaje y Diagnóstico para pacientes con TB e Insuficiencia Renal, 4397304 - Despistaje y Diagnóstico de TB y Asma, 4397305 - Despistaje y Diagnóstico de TB y EPOC, 4397001 - Gestantes con Diagnóstico de VIH que reciben atención integral, 4397003 - Gestantes serodiscordantes que reciben atención integral, 4397102 - Niños expuestos a sífilis que reciben atención integral, 4397103 - Niños con sífilis congénita que reciben atención integral, 0067302 - Población con diagnóstico de hepatitis B crónica que reciben atención integral, 0067303 - Población con hepatitis B que recibe seguimiento y monitoreo, 0067304 - Niños expuestos a hepatitis B que reciben atención integral, 0067305 - población con diagnóstico de hepatitis C que recibe atención integral. Las AO identificadas pertenecen al PP 0018 Enfermedades no Transmisibles, en total son 08 AO: 0081105 - Referencia de recién nacido con retinopatía de la prematuridad al segundo y tercer nivel de atención, 0081105 - Referencia de recién nacido con retinopatía de la prematuridad al segundo y tercer nivel de atención, 0081206 - Tratamiento especializado de recién nacido con retinopatía de la prematuridad con laser mas antiangiogénicos, 0081208 - Diagnóstico y tratamiento de complicaciones: error refractivo secundario a retinopatía del prematuro, 0081209 - Diagnóstico y tratamiento de complicaciones: nistagmos secundario a retinopatía del prematuro, 0081210 - Diagnóstico y tratamiento de complicaciones: estrabismo secundario a retinopatía del prematuro, 0081211 - diagnóstico y tratamiento de complicaciones: glaucoma secundario a retinopatía del prematuro y 0081212 - diagnóstico y tratamiento de complicaciones: catarata secundaria a retinopatía del prematuro. Las AO identificadas pertenecen al PP 0024 Prevención y Control del Cáncer, en total son 08 AO: 0215088 - Tratamiento del Cáncer de mama, 0215084 - Atención de la paciente con lesiones pre malignas de cuello uterino con escisión. Las AO identificadas pertenecen al PP 0131 Control y prevención en salud mental, en total son 04 AO: 0070616 - Tratamiento ambulatorio de niños y niñas de 0 a 17 años con trastornos del espectro autista, 5005927 - tratamiento ambulatorio de niños y niñas y adolescentes de 0 a 17 años por trastornos mentales y del comportamiento, 0070610 - Tratamiento ambulatorio de personas con conducta suicida, 5005190 - Tratamiento ambulatorio de personas con depresión, son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025.

En la AEI.07.01 se considera la actividad operativa 5005610 – Administración y Almacenamiento de Infraestructura Móvil para La Asistencia Frente A Emergencias Y Desastres que pertenecen al Programa Presupuestal (PP) 0068 Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres, esto se debe a que el proceso logístico para equipamiento y mobiliarios es largo por ese motivo se programa en el último trimestre del año. En la AEI.07.02 se considera la actividad operativa 0074001 - Desarrollo de Estudios de Vulnerabilidad y Riesgo en Servicios Públicos que pertenecen al Programa Presupuestal (PP) 0068 Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres, esto se debe que el personal se capacitación para elaboración del ISH, por lo que se elabora en el lapso del año por ese motivo se programa en el último trimestre del año.

Los factores que contribuyeron positivamente en la ejecución de las actividades operativas del POI Anual 2025 Actualizado V.01 de HONADOMANI SB son las siguientes:





PERU

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional
Docente Madre Niño
San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



- Comunicación efectiva entre los equipos de trabajo y las dependencias involucradas, lo que facilitó el desarrollo adecuado de las actividades.
- Compromiso e involucramiento activo del personal asistencial y administrativo, asegurando una ejecución eficiente de las tareas asignadas.
- Implementación del Módulo de Planeamiento (MOPLAN), que permitió un seguimiento adecuado de la ejecución de las metas físicas de las actividades operativas del Plan Operativo Institucional.
- Apoyo institucional y compromiso de la alta dirección, garantizando los recursos necesarios y la alineación con los objetivos institucionales.
- Fortalecimiento de los convenios interinstitucionales, promoviendo la colaboración y el intercambio de recursos y conocimientos.
- Implementación de la firma digital en las recetas electrónicas, optimizando los procesos administrativos y mejorando la seguridad en la gestión de las prescripciones médicas.
- Inicio de la atención mediante citas programadas, mejorando la organización y tiempos de atención de los pacientes.
- Continuidad en la atención de pacientes a través de teleconsulta y teleinterconsulta, permitiendo la cobertura de casos a distancia y garantizando el acceso a servicios médicos.
- Atención oportuna de pacientes con patologías complejas referidos desde provincia, asegurando que los pacientes reciban la atención adecuada en el tiempo necesario.
- Adherencia a las Guías de Práctica Clínica en hospitalización y consulta externa, lo que ha garantizado un tratamiento adecuado para los diagnósticos más frecuentes.
- Reuniones periódicas de gestión con las Jefaturas, que facilitaron la mejora continua de las actividades y el seguimiento de los acuerdos alcanzados.
- Automatización de indicadores estadísticos de consulta externa y reportes de morbilidad mensual, lo que permitió una gestión más eficiente y precisa de los datos.

A. Ficha de Implementación de la AEI Priorizados





PERÚ

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional
Docente Madre Niño
San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la
AEI.01.01: Programas de promoción
para el cuidado y autocuidado de salud
y prevención de enfermedades,
accidentes y daños, accesibles para la
población.

Correspondiente al primer semestre del año 2025

Agosto, 2025





1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Esta acción estratégica es fundamental para abordar los determinantes sociales de la salud y reducir la carga de enfermedades crónicas no transmisibles. Los programas educativos, basados en evidencia epidemiológica, deben priorizar grupos poblacionales específicos según su perfil de riesgo, utilizando mensajes claros y culturalmente adaptados. Se busca crear entornos que faciliten la adopción de hábitos saludables, trascendiendo el enfoque individual hacia uno colectivo. Esto permite intervenir sobre factores de riesgo modificables — como alimentación inadecuada, sedentarismo y consumo de tabaco— de manera costo-efectiva y con potencial de alto impacto. La sostenibilidad de estas intervenciones depende de su integración con políticas públicas intersectoriales y de la participación activa de líderes comunitarios, asegurando que la promoción de la salud sea un proceso continuo y arraigado en el territorio.

Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.01. CONTRIBUIR CON LA GENERACIÓN DE CONDICIONES PARA LA ADOPCIÓN DE HÁBITOS, CONDUCTAS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLES PARA LA POBLACIÓN.		
Código y denominación de AEI	AEI.01.01. PROGRAMAS DE PROMOCIÓN PARA EL CUIDADO Y AUTOCUIDADO DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y DAÑOS, ACCESIBLES PARA LA POBLACIÓN.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
4395802 - POBLACIÓN INFORMADA A TRAVÉS DE LA DIFUSIÓN DE MENSAJES DE PREVENCIÓN EN ITS/VIH EN REDES SOCIALES	BUENO	Equipos audiovisuales en mal estado (cámara fotográfica) y falta de equipos como filmadora, micrófonos pecheros, reflectores, trípodes y programas para diseño y edición de videos), afectando la calidad del material producido anticipadamente. Falta de personal especializado en edición y gestión de redes sociales, dificultando la creación de contenido dinámico y profesional. Dependencia de herramientas básicas (teléfonos móviles, software gratuito) para la producción, limitando la innovación en formatos.	1. Acelerar la renovación de equipos: gestionar la adquisición de cámaras, micrófonos y computadoras para optimizar la fase de producción masiva. 2. Capacitación inmediata: implementar capacitaciones sobre técnicas de comunicación digital y manejo de redes sociales para el equipo. 3. Plan piloto de contenidos: probar formatos innovadores (ej.: reels, encuestas interactivas) en redes sociales.
4396103 - PERSONAS CON EXPOSICIÓN NO OCUPACIONAL AL VIH QUE RECIBEN ATENCIÓN PREVENTIVA	BUENO	La ejecución depende de la demanda de pacientes.	Capacitación del personal para la identificación del riesgo y reporte de exposición de VIH y Hepatitis
4396105 - PERSONAS CON EXPOSICIÓN OCUPACIONAL AL VIH Y HEPATITIS B, QUE RECIBEN ATENCIÓN PREVENTIVA	NO PROGRAMADO	Esta actividad se programa para el segundo semestre del 2025	





PERÚ

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional
Docente Madre Niño
San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la
AEI.02.01: Contribuir a la reducción de
los principales riesgos modificables
atribuidos a la carga de enfermedad en
la población.

Correspondiente al primer semestre del año 2025



Agosto, 2025



1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Esta acción estratégica se centra en implementar a través de **cribados poblacionales** y **vigilancia epidemiológica activa** dirigidos a grupos específicos según su etapa de vida: desde tamizajes neonatales y vacunación en la infancia, hasta screening de enfermedades crónicas (diabetes, hipertensión) y fragilidad en adultos mayores. La identificación precoz se enfoca en condiciones priorizadas por su alta prevalencia y carga de enfermedad, como las cardiovasculares, oncológicas y metabólicas. Al detectar factores de riesgo modificables —como sedentarismo, tabaquismo o malnutrición— se activan intervenciones oportunas (consejería, derivación a programas de estilo de vida) que rompen la cadena causal de la enfermedad. Esto no solo mejora la calidad de vida individual, sino que reduce la demanda de servicios de alta complejidad, optimizando recursos del sistema de salud y avanzando hacia la equidad en salud.

Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.02. CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFERMEDAD EN LA POBLACIÓN.		
Código y denominación de AEI	AEI.02.01. IDENTIFICACIÓN DE FACTORES DE RIESGO POR CURSO DE VIDA OPORTUNAMENTE EN LA POBLACIÓN.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
0070609 - TAMIZAJE PARA DETECTAR MALTRATO INFANTIL EN NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES DE 0 A 17 AÑOS	BUENO	El espacio exclusivo para las atenciones se encuentra alejado de los consultorios externos de pediatría y ginecología, lo que dificulta las derivaciones oportunas. Existe un retraso en la atención, el registro del tamizaje y en la elaboración de las fichas epidemiológicas, especialmente en casos de tamizajes nuevos, esto afecta la oportunidad y eficiencia en la detección y el seguimiento de los casos.	Evaluar el flujograma de mejora la comunicación y coordinación entre áreas para facilitar las interconsultas. Establecer protocolos de traslado rápido o acompañamiento entre las áreas para asegurar la atención integral y oportuna. Continuar con la capacitación del personal en la gestión y uso de las fichas epidemiológicas para minimizar retrasos en el registro.
5001301 - DIAGNOSTICO DE ERRORES REFRACTIVOS	BUENO	Se está utilizando un autoqueratorefractómetro antiguo porque el más moderno se malogró, pero este equipo tiene la limitación de que no logra refractar a pacientes con ametropías altas ni a pacientes con cataratas	Realizar el mantenimiento correctivo del AKR (autoqueratorefractómetro)
5005901 - ATENCION DE TRIAJE	BUENO	Déficit de personal exclusivo para la atención de triaje.	Capacitación de personal
0070608 - TAMIZAJE ESPECIALIZADO PARA DETECTAR PROBLEMAS DEL NEURODESARROLLO EN NIÑAS Y NIÑOS DE 0 A 3 AÑOS	BUENO	Retraso en la atención, registro del tamizaje y en la elaboración de las fichas epidemiológicas, especialmente en casos de tamizajes nuevos.	Establecer protocolos de traslado rápido o acompañamiento entre las áreas para asegurar la atención integral y oportuna.





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5005926 - TAMIZAJE PARA DETECTAR TRASTORNOS MENTALES Y DEL COMPORTAMIENTO DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES DE 3 A 17 AÑOS.	BUENO	Falta de articulación con las áreas involucradas en el tamizaje de trastornos mentales y del comportamiento	Implementación de un flujograma de atención que articule las diferentes áreas involucradas.
0070606 - TAMIZAJE PARA DETECTAR VIOLENCIA FAMILIAR EN PERSONAS MAYORES DE 18 AÑOS	BUENO	Limitada comunicación entre el equipo de tamizaje y el servicio de obstetricia, especialmente en lo referente a la atención de madres adolescentes. Falta de personal obstetra para el seguimiento diario de pacientes	Contar con el personal obstetra necesario para poder cubrir todas las actividades intra y extra hospitalarias, como son las campañas en colegios.
0081601 - TAMIZAJE EN MUJER CON MAMOGRAFIA BILATERAL PARA DETECCION DE CANCER DE MAMA	BUENO	Falta de coordinación las demás áreas del hospital y las otras IPRESS para la referencia de pacientes.	Ejecutar reuniones de coordinación con las DÍRIS para facilitar las referencias.





000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la AEI.02.02. Intervenciones para el manejo y control de condiciones de riesgo para la salud por curso de vida implementados para la población.

Correspondiente al primer semestre del año 2025



Agosto, 2025



1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

La AEI.02.02. Intervenciones para el Manejo y Control de Condiciones de Riesgo para la Salud por Curso de Vida Implementados para la Población, tiene como objetivo garantizar que todos los pacientes en los grupos de edad reciban la atención oportuna necesaria para prevenir enfermedades prevenibles. La finalidad es reducir la morbilidad y mortalidad asociada a enfermedades infecciosas, promoviendo la inmunización como una medida clave de salud pública. Para alcanzar estos objetivos, la AEI.01.01 se enfoca en asegurar el acceso a las vacunas, la salud mental de la población, garantizar que los servicios de salud sean accesibles para la población.

En el marco de esta acción estratégica, el HONADOMANI San Bartolomé ha programado un total de veinticuatro (24) actividades operativas relacionada a la Categoría Presupuestal 0002 Salud Materno Neonatal, 0016 TBC-VIH/SIDA, 0024 Prevención Y Control Del Cáncer, 0131 Control y Prevención en Salud Mental, 1001 Productos Específicos para Desarrollo Infantil Temprano y 9002 Asignaciones Presupuestarias que No Resultan en Productos. Estas actividades están enfocadas en garantizar la inmunización de los niños en las etapas de su desarrollo, cambio positivo en la salud mental de la población y la accesibilidad de los servicios de salud y fortaleciendo la respuesta ante emergencias sanitaria.

Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.02. CONTRIBUIR A LA REDUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS MODIFICABLES ATRIBUIDOS A LA CARGA DE ENFERMEDAD EN LA POBLACIÓN		
Código y denominación de AEI	AEI.02.02. INTERVENCIONES PARA EL MANEJO Y CONTROL DE CONDICIONES DE RIESGO PARA LA SALUD POR CURSO DE VIDA IMPLEMENTADOS PARA LA POBLACIÓN.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
0060614 - TRATAMIENTO DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES AFECTADOS POR MALTRATO INFANTIL	NO PROGRAMADO	No todos los pacientes continúan con el tratamiento completo. existen abandonos o interrupciones, lo cual limita la efectividad del abordaje terapéutico y el cierre adecuado de los casos.	"Fortalecer el trabajo multidisciplinario para asegurar un abordaje integral que motive a las familias a continuar con el proceso terapéutico.
0070615 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES AFECTADOS POR VIOLENCIA SEXUAL	BUENO	No se han reportado dificultades específicas en esta sección	"Mantener capacitaciones periódicas y espacios de retroalimentación para asegurar una atención continua de calidad.
3325401 - VACUNACION NIÑO < 1 AÑO	BUENO	La disponibilidad de vacunas pone en riesgo la atención de los pacientes. Por ser hospital de alta complejidad, los neonatos con complicaciones pueden tener contraindicaciones para la administración de la vacuna.	Coordinar con el MINSA para implementar una red de vacunación.
3325402 - VACUNACION NIÑO = 1 AÑOS	BUENO		
3325405 - VACUNACION NIÑO = 2 AÑOS	BUENO		
3325406 - VACUNACION NIÑO = 3 AÑOS	BUENO		
3325407 - VACUNACION NIÑO DE MADRE VIH	BUENO		
3325408 - ATENCION DE LAS REACCIONES ADVERSAS A LAS VACUNAS	BUENO		





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
3325403 - VACUNACION NIÑO = 4 AÑOS	BUENO		
3325404 - VACUNACION NIÑO RECIEN NACIDO	BUENO		
5000395 - OTRAS VACUNAS A NIÑOS, ADOLESCENTES Y ADULTOS (HEPATITIS A ADULTOS, FIEBRE AMARILLA, INFLUENZA, TÉTANOS NO GESTANTES, COVID 19 Y OTROS)	NO PROGRAMADO		
5000469 - ATENCIÓN ALIMENTARIA PARA PACIENTES HOSPITALIZADOS Y PERSONAL DE GUARDIA	BUENO	Falta de infraestructura y recursos humanos.	Implementación de acciones de acondicionamiento de infraestructura y evaluación de los procesos de atención alimentaria para la estimación de brecha de personal de nutrición.
5001034 - APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO DE CAMPAÑAS DE SALUD	BUENO	La disponibilidad de presupuesto para la realización de campañas dificulta la ejecución.	Priorizar campañas directamente relacionadas con los objetivos del hospital.
3325508 - SEGUIMIENTO DEL NIÑO Y NIÑA DE ALTO RIESGO	BUENO	No contar con programación de 2 consultorios de turno mañana por deficiencia de espacio físico Demanda de residentes rotantes es mayor a la oferta existente	Insistir en la capacitación de todo el personal para los diagnósticos a consignar.
4396201 - IDENTIFICACION Y EXAMEN DE SINTOMATICOS RESPIRATORIOS EN LAS ATENCIONES A PERSONAS > 15 AÑOS Y POBLACION VULNERABLE	BUENO	Durante el primer trimestre no se contó con un ambiente en los consultorios externos para la captación de sintomáticos respiratorios.	Realizar procedimientos de esputo inducido y aspirados gástricos para sintomáticos respiratorios. Seguir captando los sintomáticos respiratorios en la estrategia sanitaria de PCT
4396202 - SEGUIMIENTO DIAGNOSTICO AL SINTOMATICOS RESPIRATORIOS CON 2 RESULTADOS DE BACILOSCOPIA NEGATIVA	BUENO	Una cantidad importante de pacientes no completa las dos muestras.	Brindar consejería en la consulta médica para evitar la ausencia para la segunda muestra.
5000502 - ATENCION INTEGRAL PARA LA PREVENCION DEL EMBARAZO ADOLESCENTE	BUENO	Las atenciones preventivas en adolescentes se realizan mayoritariamente en trabajo de campo, el cual se ha restringido posterior a la pandemia.	Reiniciar las coordinaciones con las instituciones educativas para la brindar las acciones de prevención.
0060613 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE PERSONAS AFECTADAS POR VIOLENCIA SEXUAL	BUENO	Limitaciones para la atención multidisciplinaria.	Capacitación del personal en problemática de violencia sexual
0070612 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO EN VIOLENCIA FAMILIAR	BUENO		Capacitación del personal en problemática de violencia familiar
0215074 - CONSEJERIA PARA PACIENTES DIAGNOSTICADOS CON CANCER	BUENO	Incremento de pacientes con diagnóstico de estadios avanzados por lo que deben ser referidos a otras instituciones, debido a que el hospital solo tiene capacidad de atención para pacientes con diagnósticos en estadios iniciales.	Coordinación con las DIRIS para mejora de procesos de referencia de pacientes con sospecha de enfermedades neoplásicas.
0087901 - ADOLESCENTE CON SUPLEMENTO DE HIERRO Y ACIDO FOLICO	BUENO	Déficit de personal del Obstetricia para iniciar psicoprofilaxis en el turno de tarde. Déficit de material didáctico. Poca ventilación de las áreas de psicoprofilaxis de adolescentes	Estimación de la Brecha de Personal. Elaboración de material didáctico sobre Anemia Adecuación de la infraestructura de los consultorios externos.





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5000469 - PREPARACIÓN DE FÓRMULAS ENTERALES	BUENO	Limitaciones de infraestructura	Adecuación de la infraestructura
5000469 - PREPARACIÓN DE FÓRMULAS ENTERALES	BUENO		
4396305 - ADMINISTRACION DE TERAPIA PREVENTIVA EN PVV	BUENO	Los pacientes tienen que ir a su puesto de salud a recibir la terapia y tienen demora en toma de muestra en toma de esputo que se toma en diferentes días	Consejería y acompañamiento individualizado para adherencia a terapia, IC psiquiatría



000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la AEI.03.01. Servicios de salud con capacidad resolutive mejorada organizados en redes integradas de salud para la atención integral a la población.

Correspondiente al primer semestre del año 2025



Agosto, 2025



1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

La AEI.03.01. Servicios de Salud con Capacidad Resolutiva Mejorada Organizados en Redes Integradas de Salud para la Atención Integral a la Población, tiene como objetivo garantizar el acceso seguro, eficiente y de calidad a estos recursos esenciales, asegurando su disponibilidad para procedimientos médicos en beneficio de la salud pública. Esta acción estratégica busca promover un enfoque integral en la atención sanitaria, asegurando que las inversiones en el sector no solo respondan a las necesidades actuales, sino que también anticipen futuros requerimientos. Para alcanzar estos objetivos, la AEI.03.01 se enfoca en fortalecer los sistemas para mejorar los procedimientos médicos, incluye la identificación de diagnósticos exhaustivos de las instalaciones y equipos existentes, así mantenimiento preventivo y correctivo que minimicen el riesgo de fallos y optimicen la operatividad.

En el marco de esta acción estratégica, el HONADOMANI San Bartolomé ha programado un total treinta y cuatro (34) actividades operativas relacionada a la Categoría Presupuestal 9002 Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos. Estas actividades se centran en asegurar los recursos esenciales, disponibilidad procedimientos médicos, operatividad y funcionalidad de los servicios de salud mediante el mantenimiento regular y la reparación de infraestructuras y equipos.

Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE		000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME	
Código y denominación de OEI		OEI.03. CONTRIBUIR AL ACCESO A SERVICIOS DE SALUD EFICACES Y DE CALIDAD DE LA POBLACIÓN DEL PAÍS.	
Código y denominación de AEI		AEI.03.01. SERVICIOS DE SALUD CON CAPACIDAD RESOLUTIVA MEJORADA ORGANIZADOS EN REDES INTEGRADAS DE SALUD PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA POBLACIÓN.	
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5001565 - MANTENIMIENTO DE CAMIONETAS	BUENO	Los vehículos del hospital ya excedieron su tiempo de vida, por lo que requieren ser reemplazados	Solicitar el reemplazo de los vehículos del hospital.
5001189 - PROCEDIMIENTOS DE ANATOMÍA PATOLÓGICA	BUENO	Limitaciones en infraestructura, déficit de equipamiento y falta de capacitación de personal del área de citología para la implementación de inmunocitoquímica y citología intervencionista. Inoperatividad del equipo prestado centro de inclusión, lo que llevó a cerrar el área de patología quirúrgica y no recibir más muestras. La institución no tiene sala de necropsia para realizar necropsia pediátrica. Algunos ginecólogos no expiden previamente certificados de óbito fetal, documento requerido para la necropsia fetal. Aún no se logra el convenio de referencias de muestras de cariotipo en sangre periférica con el hospital que organizó la charla de capacitación.	Realizar la adecuación de la Infraestructura para la realización de actividades de Anatomía Patológica. Capacitación de personal en el INEN. Establecer convenios interinstitucionales para habilitación de sala de necropsia. Adquisición de equipos. Seguimiento del Programa de mantenimiento preventivo y del Plan de Mantenimiento del Equipamiento.
5001189 - PROCEDIMIENTOS DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES	BUENO	Limitaciones de personal para brindar la cobertura la demanda de pacientes.	Estimación de la brecha de personal.





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5000953 - MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE LA INFRAESTRUCTURA	BUENO	Infraestructura antigua del hospital. Limitaciones de presupuesto.	Coordinar con el Ministerio de Salud para la implementación de la Ley de ley N°31956 que declara de interés nacional y necesidad pública la modernización de la infraestructura y del equipamiento del Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé
5001195 - PROVISIÓN DE SERVICIOS DE IMPRENTA	BUENO	Limitaciones del equipamiento para brindar servicios de Imprenta	Adquisición de equipos de imprenta.
5001195 - PROVISIÓN DE SERVICIOS DE COSTURA A LAS ÁREAS ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVAS	BUENO	La infraestructura del área de costura no tiene suficiente ventilación, además que expone a ruido a los trabajadores por la cercanía al área de lavandería.	Acondicionamiento de la infraestructura del área de costura para reducir los riesgos de seguridad y salud en el trabajo.
5001195 - PROVISIÓN DE ROPA ASÉPTICA PARA USUARIOS INTERNOS Y EXTERNOS	BUENO	El incidente que dañó la infraestructura del área de Central de Esterilización aún no ha sido reparado.	Realizar acciones de adecuación del área de la Central de Esterilización.
5001195 - PROVISIÓN Y MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO INSTITUCIONAL	BUENO	Limitaciones presupuestales para el reemplazo y mantenimiento del mobiliario del hospital.	Coordinación para la solicitud de demandas adicionales para adquisición de mobiliario
5001195 - GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA OFICINA DE SERVICIOS GENERALES Y MANTENIMIENTO	BUENO	No se cuenta con procedimiento para la supervisión de la gestión de recursos del hospital.	Elaboración de un documento normativo para la regulación de procedimientos de supervisión hospitalaria.
5001565 - MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS BIOMÉDICOS, ELECTROMECÁNICOS E INSTRUMENTAL	BUENO	Limitaciones presupuestales para el mantenimiento del equipamiento del hospital. Falta de normatividad para el mantenimiento preventivo del equipamiento hospitalario	Coordinación para la sustentación de las demandas adicionales para el mantenimiento del equipamiento hospitalario.
5001189 - ELABORACIÓN DE PLANILLAS ESPECÍFICAS	BUENO	Se cumple la actividad de manera óptima	Continuar con la ejecución según la programación.
5001569 - PREPARACIÓN DE FÓRMULAS PARENTERALES	BUENO	Limitaciones de infraestructura y recursos humanos para el desarrollo de las actividades de Farmacotécnia.	Mantenimiento del equipamiento y recursos humanos insuficientes
5001569 - PREPARACIÓN DE FÓRMULAS MAGISTRALES	BUENO		
5001569 - COMERCIALIZACIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	BUENO	Desabastecimiento de algunos medicamentos debido a los procesos de CENARES	Realizar coordinaciones para mejorar el abastecimiento de los medicamentos por medio de CENARES.
5001565 - MANTENIMIENTO DE EQUIPOS INFORMÁTICOS	BUENO	El parque informático es antiguo, por lo que aumenta la demanda de mantenimiento. No se cuenta con suficiente cantidad de personal para las acciones de mantenimiento de equipos informáticos	Elaboración de un plan de mantenimiento informático y renovación del parque informático. Capacitación de personal y estimación de la brecha de personal.
5001189 - PROCEDIMIENTOS DE PATOLOGÍA CLÍNICA	BUENO	Limitaciones del equipamiento, materiales, suministros, dispositivos, otros.	Elaboración de sustento para solicitud de demanda adicional para la adquisición de equipamiento, materiales, suministros, dispositivos y otros para desarrollo de actividades de patología Clínica.
5001195 - SUPERVISAR Y MONITOREAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD	BUENO	No se cuenta con procedimiento para la supervisión y monitoreo de contratación de servicios del hospital.	Elaboración de un documento normativo para la regulación de procedimientos de supervisión de contratación de servicios.
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CENTRO QUIRURGICO (CUNA METALICA, MESA DIVAN Y MESA METALICA, CAMA CAMILLA MULTIPROPOSITO, MESA ELECTROHIDRAULICA, EQUIPO MONITOR MULTIPARAMETRO DE FUNCIONES VITALES 08 PARAMETRO, EQUIPO DE	BUENO	Limitaciones en la capacitación del personal por el cambio de normativa de contrataciones.	Capacitación del personal vinculado a la adquisición de bienes en la normativa de contrataciones.





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
LAPAROSCOPIA, OXIMETRO DE PULSO ADULTO - PEDIATRICO, ASPIRADORA DE SECRECIONES, ELECTROBISTURI, MAQUINA DE ANESTESIA ELECTRICA Y LAMPARA CIALITICA)			
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION (EQUIPO DE FOTOTERAPIA, VIDEO BRONCOSPIO Y VIDEO BRONCOSPIO PEDIATRICO, MONITOR MULTIPARAMETROS DE FUNCIONES VITALES NEONATALES DE 5 PARAMETROS, INCUBADORA NEONATAL, CUNA DE CALOR RADIANTE, INCUBADORA ESTANDAR DE TRANSPORTE)	BUENO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN (ESTERILIZADOR CON GNERADOR ELECTRICO DE VAPOR, LAVADORA DESINFECTORA)	NO PROGRAMADO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION (ECOGRAFO ULTRASONIDODE 4 TRANSDUCTORES)	BUENO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CONSULTA EXTERNA (UNIDAD DENTAL)	BUENO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION (OXIMETRO DE PULSOS, COCHE DE PARO EQUIPADO, OXIMETRO DE PULSO DE MESA, ASPIRADORA DE SECRECIONES ELECTRICO RODABLE Y VENTILADOR VOLUMETRICO MECANICO, OTOSCOPIO)	NO PROGRAMADO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS ANATOMÍA PATOLÓGICA (REFRIGERADORA CONSERVADORA DE MEDICAMENTOS Y LABORATORIO 510 L CON CONGELADORA, ESTACION DE INCLUSION DE PARAFINA, PROCESADOR AUTOMATICO DE TEJIDOS, MICROSCOPIO BINOCULAR, MICROTOMO DE ROTACION)	BUENO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CONSULTA EXTERNA (ELECTROMIOGRAFO Y POTENCIALES EVOCADOS, SISTEMA DE VIDEO NASOFIBROSCOPIA, MICROSCOPIO QUIRURGICO, EQUIPO ECOGRAFO ULTRASONIDO)	BUENO		





PERÚ

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
OFTALMOLOGICO, AUTOQUERAREFRACTOMETRO, OFTALMOSCOPIO INDIRECTO, FOTOCUAGULADOR, FOTOCOAGULADOR LASER DIODO)			
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES (EQUIPO DE RAYOS X RODABLE Y EQUIPO ECOGRAFO)	NO PROGRAMADO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION / UPSS EMERGENCIA (EQUIPO MONITOR MULTIPARAMETRO DE 06 PARAMETROS, INCUBADORA PARA NEONATOS DE TRANSPORTE, ELECTROENCEFALOGRAFO PORTATIL)	BUENO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS PATOLOGÍA CLÍNICA / UPSS BANCO DE SANGRE Y HEMOTERAPIA (CENTRIFUGA PARA TUBOS 24 TUBOS, ROTADOR SEROLOGICO Y CENTRIFUGA PARA 48 TUBOS, CONGELADORA, CENTRIFUGA DE TUBOS, CAMARA DE FLUJO LAMINAR, ESTERILIZADOR CON GENERADOR ELECTRICO DE VAPOR, MICROSCOPIO BINOCULAR)	BUENO		
6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CONSULTA EXTERNA (EQUIPO ECOGRAFO ULTRASONIDO 3 TRANSDUCTORES, ASPIRADORA DE SECRECIONES RODABLE, COCHE DE PARO EQUIPADO, EQUIPO MONITOR DESFRIBILADOR, EQUIPO DE ANESTESIA)	BUENO		





PERÚ

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional
Docente Madre Niño
San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la
AEI.03.04. Servicios de respuesta
prehospitalaria y hospitalaria frente a
urgencias y emergencia médicas
integrada y fortalecida a nivel nacional.

Correspondiente al primer semestre del año 2025

Agosto, 2025





2. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

La AEI.03.04. Servicios de Respuesta Prehospitalaria y Hospitalaria frente a Urgencias y Emergencia Médicas Integrada y Fortalecida a Nivel Nacional, tiene como objetivo garantizar que todos los pacientes reciban la atención adecuada en situaciones críticas, minimizando el tiempo de respuesta y mejorando los resultados clínicos. Para alcanzar estos objetivos, la AEI.03.04 se enfoca en proporcionar atención integral en situaciones de urgencia y emergencia. Esto incluye atención ambulatoria prioritaria y atención especializada en emergencias, cuidados intensivos y quirúrgicos. El objetivo es garantizar que los pacientes reciban atención oportuna y adecuada, mejorando así la eficacia del sistema de salud.

En el marco de esta acción estratégica, el HONADOMANI San Bartolomé ha programado un total de siete (07) actividades operativas relacionadas a las Categorías Presupuestales de 0104 Reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias médicas y 9002 Asignaciones Presupuestarias que no resultan en productos. Estas actividades están enfocadas en garantizar atención oportuna y de calidad a los pacientes en emergencias y urgencias médicas de manera efectiva.

Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.03: CONTRIBUIR AL ACCESO A SERVICIOS DE SALUD EFICACES Y DE CALIDAD DE LA POBLACIÓN DEL PAÍS.		
Código y denominación de AEI	AEI.03.04. SERVICIOS DE RESPUESTA PREHOSPITALARIA Y HOSPITALARIA FRENTE A URGENCIAS Y EMERGENCIA MÉDICAS INTEGRADA Y FORTALECIDA A NIVEL NACIONAL.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5005140 - COORDINACION Y SEGUIMIENTO DE LA REFERENCIA	BUENO	1. La elaboración del informe y la difusión a todos los departamentos considera un tiempo prudencial porque debe obtenerse y depurar la data, así como revisar y darle consistencia a la información general y desagregada por servicios, no obstante se realizó en el mes de enero y es un mecanismo de retroalimentación para saber el estado situacional de las referencias no admitidas y sobre todo el motivo de los rechazos, además de mostrar el trabajo que realizan diariamente los servicios y la Unidad de Referencias y Contrarreferencias, así como la complejidad del proceso. 2. Los médicos no colocaban los motivos de rechazo, en todos los casos solo registraban "no hay cupo", lo que dificultaba señalar un verdadero análisis de causas. Asimismo, las profesionales operadoras del sistema de referencias no registraban o incidían con los médicos para que coloquen una de las causas estandarizadas."	1. Desarrollar un dashboard que permita obtener la información para análisis de forma directa y que el sistema corrija o no considere los errores de registro. 2. Mejorar la clasificación de motivos, algunos de las causas establecidas son sinónimos o deben tener una hoja de operativización que definan los motivos señalados.
5005903 - ATENCION DE LA EMERGENCIA Y URGENCIA ESPECIALIZADA	BUENO	Limitaciones de infraestructura de los Servicios de Emergencia, por falta de espacios para todas las áreas.	Reordenamiento de las áreas de los servicios de emergencias para mejora del flujo de atención de pacientes.





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5005905 - ATENCION DE LA EMERGENCIA QUIRURGICA	BUENO	1.- Limitación de Sala de operaciones, por falta de equipos médicos (mesas quirúrgicas) 2.- Infraestructura deficiente para la atención de pacientes	Mejorar la coordinación con los diferentes departamentos, para la optimización de los procesos de atención de emergencias quirúrgicas
5005906 - SERVICIO DE TRANSPORTE ASISTIDO DE LA EMERGENCIA TERRESTRE	BUENO	Los procesos logísticos para la adquisición y reemplazo de ambulancias son lentos.	Realizar coordinaciones para priorizar la adquisición de las ambulancias.
5002824 - ATENCION AMBULATORIA DE URGENCIAS (PRIORIDAD III O IV) EN MODULOS HOSPITALARIOS DIFERENCIADOS AUTORIZADOS	BUENO	Limitaciones de infraestructura de los Servicios de Emergencia, por falta de espacios para todas las áreas.	Reordenamiento de las áreas de los servicios de emergencias para mejora del flujo de atención de pacientes.
5001561 - SERVICIO DE TRANSPORTE AÉREO A PACIENTES SIS	BUENO	Limitaciones de presupuesto para la gestión del transporte aéreo y demoras en el procedimiento administrativo.	Realizar coordinaciones para garantizar la cobertura y rapidez del procedimiento administrativo.
5002197-ELABORACIÓN DE EXPEDIENTES DE PRESTACIONES NO TARIFADAS	BUENO		





PERU

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la AEI.03.06. Servicios de salud diversificados según las necesidades y condiciones de la población (género, las condiciones de discapacidad, la diversidad cultural y el ciclo de vida de la población).

Correspondiente al primer semestre del año 2025



Agosto, 2025



3. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

La AEI.03.06. Servicios de salud diversificados según las necesidades y condiciones de la población (género, las condiciones de discapacidad, la diversidad cultural y el ciclo de vida de la población), tiene como objetivo mejorar la calidad y accesibilidad de los servicios de salud en todo el país. Esta iniciativa busca promover un enfoque integral en la atención sanitaria, asegurando que los servicios estén interconectados y sean accesibles para todas las personas, sin importar su ubicación geográfica.

En el marco de esta acción estratégica, el HONADOMANI San Bartolomé ha programado un total de treinta y cinco (35) actividades operativas relacionadas a las Categorías Presupuestales de 0002 Salud Materno Neonatal, 0129 Prevención y Manejo de Condiciones Secundarias de Salud en Personas con Discapacidad. Estas actividades están enfocadas en la atención integral de las madres y mejorar la calidad de vida de la población con discapacidad, mediante intervenciones adecuadas y acceso a recursos necesarios.

Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.03. CONTRIBUIR AL ACCESO A SERVICIOS DE SALUD EFICACES Y DE CALIDAD DE LA POBLACIÓN DEL PAÍS.		
Código y denominación de AEI	AEI.03.06. SERVICIOS DE SALUD DIVERSIFICADOS SEGÚN LAS NECESIDADES Y CONDICIONES DE LA POBLACIÓN (GÉNERO, LAS CONDICIONES DE DISCAPACIDAD, LA DIVERSIDAD CULTURAL Y EL CICLO DE VIDA DE LA POBLACIÓN)		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5002197-ELABORACIÓN DE EXPEDIENTES DE PRESTACIONES NO TARIFADAS	BUENO	La actividad logro cumplirse de manera óptima el traslado de pacientes a sus IPRESS de origen, así mismo subsidio por alimentación a sus familiares acompañantes	Mantener las estrategias implementadas para mejorar el acceso de os usuarios a servicios especializados
5000446 - APOYO A LA REHABILITACION FISICA	BUENO	La actividad logró cumplirse de manera óptima	Mantener las estrategias implementadas para mejorar el acceso de os usuarios a servicios especializados
0515001 - LESIONES MEDULARES	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos con discapacidad
0515006 - TRANSTORNOS DEL DESARROLLO DE LA FUNCION MOTRIZ	BUENO	Limitaciones en la capacitación del personal	Capacitación a todo el personal del servicio con médico especialista en medicina física y rehabilitación con subespecialidad en rehabilitación pediátrica.
0515007 - ENFERMEDAD ARTICULAR DEGENERATIVA	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio suficiente para la atención	Priorización de la demanda
0515009 - ENCEFALOPATIA INFANTIL	BUENO		
0515011 - SINDROME DE DOWN	BUENO		





PERÚ

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
0515014 - REHABILITACIÓN EN PATOLOGÍA NEUROLÓGICA	BUENO	Limitaciones en la capacitación del personal	Capacitación a todo el personal del servicio con médico especialista en medicina física y rehabilitación con subespecialidad en rehabilitación pediátrica.
0515015 - REHABILITACIÓN EN PATOLOGÍA DE LA COLUMNA VERTEBRAL Y OTROS TRASTORNOS POSTURALES	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio suficiente para la atención	Priorización de la demanda
0515017 - REHABILITACIÓN RESPIRATORIA	BUENO	Déficit de personal especializado	Contratación de personal tecnólogo médico especializado
0515018 - REHABILITACIÓN EN ALTERACIONES DEL PISO PÉLVICO	NO PROGRAMADO	Limitaciones en la capacitación del personal	Capacitación al personal
0515019 - REHABILITACIÓN EN PATOLOGÍA TRAUMATOLÓGICA Y REUMATOLÓGICA	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio suficiente para la atención	Priorización de la demanda
0515101 - HIPOACUSIA Y/O SORDERA	BUENO	Limitaciones en la capacitación del personal	Capacitación al personal
0515102 - BAJA VISION Y/O CEGUERA	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
0515106 - TRASTORNOS ESPECÍFICOS DEL DESARROLLO DEL HABLA Y LENGUAJE	BUENO	Limitaciones en la capacitación del personal	Capacitación al personal
0515107 - DISARTRIA Y DISFAGIA	BUENO	Déficit de personal especializado	Contratación de personal tecnólogo médico especializado
0515201 - TRASTORNOS DE APRENDIZAJE	BUENO		
0515202 - RETRASO MENTAL: LEVE, MODERADO, SEVERO	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos con discapacidad
0515203 - TRASTORNOS DEL ESPECTRO AUTISTA	BUENO	Limitaciones en la capacitación del personal	Capacitación a todo el personal del servicio con médico especialista en medicina física y rehabilitación con subespecialidad en rehabilitación pediátrica
3329101 - AQV MASCULINO	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo por las campañas programadas por el MINSA, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio para AQV masculino y el tratamiento de sus complicaciones	Establecer procedimientos de priorización para la atención de pacientes de AQV masculino
3329102 - COMPLICACION AQV MASCULINO	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
3329103 - AQV FEMENINO	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio para la educación a la población femenina en edad fértil.	Priorización de la demanda
3329104 - COMPLICACION DE AQV FEMENINO	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
3329105 - DISPOSITIVOS INTRAUTERINOS (METODO DIU)	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio para la educación a la población femenina en edad fértil.	Priorización de la demanda
3329106 - ANTICONCEPTIVO HORMONAL INYECTABLE	BUENO		
3329107 - METODOS DE BARRERA	BUENO		
3329108 - ANTICONCEPTIVO HORMONAL ORAL	BUENO		
3329109 - ANTICONCEPCION ORAL DE EMERGENCIA (AOE)	BUENO		
3329112 - COMPLICACIONES POR USO DE DIU	BUENO		
3329113 - ANTICONCEPTIVO HORMONAL MENSUAL INYECTABLE	BUENO		
3329115 - IMPLANTE	BUENO		
3329116 - EFECTOS SECUNDARIOS DEL IMPLANTE	BUENO	El problema es que habido actualización en las definiciones operacionales, por lo que el personal ha registrado todas de manera inadecuada.	Capacitación del personal para el adecuado registro de efectos secundario en el Implante.
3329117 - EXTRACCIÓN O REMOCIÓN DEL IMPLANTE	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio para la educación a la población femenina en edad fértil.	Priorización de la demanda
3329201 - ORIENTACION/CONSEJERIA EN SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo, sin embargo, tenemos déficit de infraestructura, no se cuenta con espacio para la orientación / consejería a la población femenina en edad fértil.	Priorización de la demanda
3329203 - ATENCION PREGESTACIONAL	BUENO	Limitaciones de procedimientos de alto costo y no tiene cobertura financiera por el SIS	Realizar coordinaciones con el MINSA y el SIS para la cobertura de estos procedimientos





PERU

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional
Docente Madre Niño
San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la
AEI.03.10. Programas para el control y
atención integral e integrada de las
enfermedades y daños, eficaces y
oportunos, con énfasis en las
prioridades sanitarias nacionales.

Correspondiente al primer semestre del año 2025

Agosto, 2025





4. Análisis de las actividades operativas o inversiones prioritizadas

La AEI.03.10. Programas para el control y atención integral e integrada de las enfermedades y daños, eficaces y oportunos, con énfasis en las prioridades sanitarias nacionales tiene como objetivo mejorar la calidad y accesibilidad de los servicios de salud en todo el país. Esta iniciativa busca promover un enfoque integral en la atención sanitaria, asegurando que los servicios estén interconectados y sean accesibles para todas las personas, sin importar su ubicación geográfica.

En el marco de esta acción estratégica, el HONADOMANI San Bartolomé ha programado un total de doscientos siete (207) actividades operativas relacionadas a las Categorías Presupuestales de 0002 Salud Materno Neonatal, 0016 TBC-VIH/SIDA, 0017 Enfermedades Metaxénicas Y Zoonosis, 0018 Enfermedades No Transmisibles, 0024 Prevención Y Control Del Cáncer, 0068 Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres, 0104 Reducción de la Mortalidad por Emergencias y Urgencias Médicas, 0131 Control y Prevención en Salud Mental, 1001 Productos Específicos para Desarrollo Infantil Temprano y 9002 Asignaciones Presupuestarias que No Resultan en Productos. Estas actividades están enfocadas en la atención integral de las madres, recién nacidos, niño y adolescente, gestantes y la salud reproductiva de la mujer para mejorar la calidad de vida de la población, mediante intervenciones adecuadas y acceso a recursos necesarios.

Análisis de las actividades operativas o inversiones prioritizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.03. CONTRIBUIR AL ACCESO A SERVICIOS DE SALUD EFICACES Y DE CALIDAD DE LA POBLACIÓN DEL PAÍS.		
Código y denominación de AEI	AEI.03.10. PROGRAMAS PARA EL CONTROL Y ATENCIÓN INTEGRAL E INTEGRADA DE LAS ENFERMEDADES Y DAÑOS, EFICACES Y OPORTUNOS, CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
0067301 - POBLACIÓN GENERAL QUE RECIBE TAMIZAJE PARA HEPATITIS B	BUENO	Demora en la entrega de insumos para la realización de las pruebas de tamizaje	Coordinar con la DIRIS para mejorar el abastecimiento de las pruebas oportunamente. Insistir en el requerimiento de las pruebas rápidas y su programación en el plan multianual
0067302 - POBLACIÓN CON DIAGNOSTICO DE HEPATITIS B CRÓNICA QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL	NO PROGRAMADO	La demora en la publicación de los resultados de la muestra de los exámenes enviados a INS.	Coordinación con el INS para acelerar la publicación de los resultados de las pruebas.
0067303 - POBLACIÓN CON HEPATITIS B QUE RECIBE SEGUIMIENTO Y MONITOREO	NO PROGRAMADO	Baja referencia de pacientes.	Coordinación con las DIRIS para mejorar la referencia de pacientes con sospecha y/o diagnóstico Hepatitis B
0067304 - NIÑOS EXPUESTOS A HEPATITIS B QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL	NO PROGRAMADO	Sistema de Información no permite el registro de atenciones de exposición a Hepatitis B en la UPSS Hospitalización, sólo en Consulta Externa	Adecuar el sistema de información para permitir el registro de las atenciones de niños expuestos a Hepatitis B y provisión de inmunoglobulina en la UPSS Hospitalización.
0067305 - POBLACIÓN CON DIAGNÓSTICO DE	NO PROGRAMADO	Baja referencia de pacientes.	





PERU

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
HEPATITIS C QUE RECIBE ATENCIÓN INTEGRAL			
0067306 - POBLACIÓN DE RIESGO QUE RECIBE TAMIZAJE PARA HEPATITIS C	BUENO		Coordinación con las DIRIS para mejorar la referencia de pacientes con sospecha y/o diagnóstico Hepatitis B
0068001 - ASESORIA NUTRICIONAL PARA EL CONTROL DE ENFERMEDADES DENTALES	BUENO	Limitaciones en el mantenimiento de equipos odontológicos.	Coordinación para mejorar la operatividad del equipamiento del Departamento de Odontología.
0068002 - EXAMEN ESTOMATOLÓGICO	BUENO		
0068003 - INSTRUCCIÓN DE HIGIENE ORAL	BUENO		
0068101 - RASPAJE DENTAL	BUENO		
0070610 - TRATAMIENTO AMBULATORIO DE PERSONAS CON CONDUCTA SUICIDA.	NO PROGRAMADO	Limitaciones de infraestructura para la atención de pacientes con problemas de salud mental.	Ampliación de la capacidad operativa y mejora de procesos de atención para pacientes con problemas de salud mental.
0070611 - TRATAMIENTO AMBULATORIO DE PERSONAS CON ANSIEDAD.	BUENO		
0070616 - TRATAMIENTO AMBULATORIO DE NIÑOS Y NIÑAS DE 0 A 17 AÑOS CON TRASTORNOS DEL ESPECTRO AUTISTA.	NO PROGRAMADO		
0081101 - DETECCIÓN DE RECIÉN NACIDO PREMATURO CON FACTORES DE RIESGO	BUENO	Dificultades para la adquisición de equipamiento, la adquisición del FOTOCOAGULADOR LASER tuvo un mal estudio de mercado por lo que se anuló el proceso de adquisición. Limitaciones de infraestructura por falta de espacio para las actividades del Servicio de Oftalmología pediátrica.	Coordinación con las áreas involucradas para el proceso de adquisición de equipamiento. Implementación de acciones de acondicionamiento de la infraestructura del Servicio de Oftalmología
0081102 - SEGUIMIENTO DE RECIÉN NACIDO PREMATURO CON FACTORES DE RIESGO PARA ROP EN EL SEGUNDO Y TERCER NIVEL DE ATENCIÓN.	BUENO		
0081103 - DIAGNÓSTICO DE RECIÉN NACIDO CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD EN SEGUNDO Y TERCER NIVEL DE ATENCIÓN	BUENO		
0081104 - CONSEJERÍA DE RECIÉN NACIDO CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD EN SEGUNDO Y TERCER NIVEL DE ATENCIÓN	BUENO		
0081105 - REFERENCIA DE RECIÉN NACIDO CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD AL	NO PROGRAMADO		





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
SEGUNDO Y TERCER NIVEL DE ATENCIÓN			
0081202 - CONTROLES POST OPERATORIOS DE CIRUGÍA EN RECIÉN NACIDOS CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD.	BUENO		
0081204 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE RECIÉN NACIDO CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD CON LASER	BUENO		
0081204 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE RECIÉN NACIDO CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD CON LASER	NO PROGRAMADO		
0081206 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE RECIÉN NACIDO CON RETINOPATÍA DE LA PREMATURIDAD CON LASER MAS ANTIANGIOGÉNICOS	NO PROGRAMADO		
0081208 - DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO DE COMPLICACIONES: ERROR REFRACTIVO SECUNDARIO A RETINOPATÍA DEL PREMATURO.	NO PROGRAMADO		
0081209 - DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO DE COMPLICACIONES: NISTAGMUS SECUNDARIO A RETINOPATÍA DEL PREMATURO.	NO PROGRAMADO		
0081211 - DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO DE COMPLICACIONES: GLAUCOMA SECUNDARIO A RETINOPATÍA DEL PREMATURO	NO PROGRAMADO		
0081212 - DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO DE COMPLICACIONES: CATARATA SECUNDARIA A RETINOPATÍA DEL PREMATURO	NO PROGRAMADO		
0081210 - DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO DE COMPLICACIONES: ESTRABISMO	NO PROGRAMADO	Limitaciones en la cobertura financiera para la adquisición de lentes para pacientes pediátricos.	Realizar coordinaciones para mejorar la cobertura financiera que permita la adquisición de lentes en pacientes pediátricos con complicaciones de estrabismo.
0086603 - CONSEJERÍA INTEGRAL EN SALUD	BUENO		Incremento de la capacidad operativa en recursos humanos, infraestructura y





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
OCULAR - ENFERMEDADES EXTERNAS DEL OJO			equipamiento para la atención de servicios de oftalmología especializada
0086605 - DIAGNOSTICO ESPECIALIZADO DE ENFERMEDADES EXTERNAS DEL OJO	BUENO		
0086606 - TRATAMIENTO DE ENFERMEDADES EXTERNAS DEL OJO	BUENO		
0086607 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE COMPLICACIONES DE PARPADO	BUENO	Limitación de recursos humanos para cubrir el incremento de la demanda de pacientes con enfermedades externas del ojo.	
0086608 - TRATAMIENTO ESPECIALIZADO DE COMPLICACIONES SUPERFICIALES DE CORNEA	BUENO		
0086610 - CONTROL DE PERSONAS CON ENFERMEDADES EXTERNAS DEL OJO	BUENO		
0215084 - ATENCION DE LA PACIENTE CON LESIONES PREMALIGNAS DE CUELLO UTERINO CON ESCISION	NO PROGRAMADO		
0215085 - DIAGNOSTICO DEL CANCER DE CUELLO UTERINO	BUENO	Dificultades en la coordinación de la atención en las áreas vinculadas.	Mejorar la coordinación para optimizar la atención de pacientes para diagnóstico y tratamiento del cáncer
0215086 - TRATAMIENTO DEL CANCER DE CUELLO UTERINO	BUENO		
0215087 - DIAGNOSTICO DEL CANCER DE MAMA	BUENO		
0215088 - TRATAMIENTO DEL CANCER DE MAMA	NO PROGRAMADO		
0315290 - INTERVENCIÓN DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES FRENTE AL COVID-19	BUENO	Demora en la indagación de mercado, disponibilidad y certificación de presupuesto a cargo de la oficina de logística y planeamiento, lo que acarrea que las fechas de recarga de los extintores se amplíe.	El operador logístico debe tener mayor comunicación con el área usuaria.
331102 - FARINGOAMIGDALITIS AGUDA	BUENO	Consultorios físicos en déficit para la demanda de pacientes Dificultades en el registro de los diagnósticos incluidos en Faringoamigdalitis aguda	Insistir en la capacitación en los diagnósticos incluidos como Faringoamigdalitis aguda.
3317204 - EXAMENES DE LABORATORIO COMPLETO	BUENO	No se coloca adecuadamente los códigos.	Realizar capacitaciones sobre registro de atenciones.
3317205 - ECOGRAFIA OBSTETRICA	BUENO	No se está registrando el total de ecografías.	Coordinar con las áreas involucradas para la mejora del registro de la atención de ecografías obstétricas.
3317206 - ATENCION ODONTOLOGICA DE LA GESTANTE	BUENO	Déficit en el proceso de mantenimiento de los equipos odontológicos.	Coordinar con la Oficina de Servicios Generales para la optimización de los mantenimientos preventivos y correctivos de los equipos odontológicos.
3317201 - ATENCION A LA GESTANTE	BUENO	Limitaciones en la referencia de pacientes.	Establecer reuniones técnicas con las DIRIS para la mejora de la atención integral de la Salud materna y perinatal.

Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
3317209 - EVALUACION DEL BIENESTAR FETAL	BUENO	Limitaciones para el registro de atenciones por falta de equipos informáticos.	Reforzar el equipamiento del área de Bienestar fetal.
3317210 - GESTANTE CON SUPLEMENTO DE HIERRO Y ÁCIDO FÓLICO	BUENO	Baja adherencia al hierro que se le da en la institución. Falta de compromiso de los médicos para el registro de las atenciones.	Capacitación al personal de salud para orientación a las gestantes sobre la administración del suplemento de hierro y ácido fólico.
3317211 - VACUNACION A LA GESTANTE	BUENO	No contamos con personal de digitación. Personal profesional de enfermería con descansos médicos continuos y licencia sin goce. Personal técnico con citas a EESSALUD frecuentes y descansos médicos. No derivación de las gestantes de los consultorios de gineco-obstetricia al consultorio de vacunación"	Que, el personal profesional y técnico de consultorios de Ginecología, sensibilice a la gestante acerca del esquema de vacunación, como parte del paquete de Atención Integral de la Gestante Se dará la continuidad en la programación del personal todos los días de la semana, incluyendo los domingos y feriados. Participación en las diferentes reuniones técnicas en DIRIS-MINSA y réplica de las mismas al personal profesional y técnico Capacitaciones continuas en inmunizaciones"
3329404 - AMENAZA DE PARTO PREMATURO	BUENO	Limitaciones en la referencia de pacientes.	Establecer reuniones técnicas con las DIRIS para la mejora de la atención integral de la Salud materna y perinatal.
3329406 - HEMORRAGIAS DE LA 1ER MITAD DEL EMBARAZO SIN LAPAROTOMIA	BUENO	Limitaciones en la referencia de pacientes.	Establecer reuniones técnicas con las DIRIS para la mejora de la atención integral de la Salud materna y perinatal.
3329407 - HEMORRAGIA DE LA 2DA MITAD DEL EMBARAZO	BUENO	Por ser un hospital de referencia, se reciben a las pacientes de acuerdo a esta patología.	
3329408 - HIPEREMESIS GRAVIDICA	BUENO	Limitaciones en la referencia de pacientes.	Establecer reuniones técnicas con las DIRIS para la mejora de la atención integral de la Salud materna y perinatal.
3329409 - INFECCION DEL TRACTO URINARIO EN EL EMBARAZO	BUENO		
3329413 - RUPTURA PREMATURA DE MEMBRANAS Y OTRARELACIONADAS	BUENO		
3329414 - HEMORRAGIAS DE LA 1ERA MITAD DEL EMBARAZO CON LAPAROTOMIA	BUENO		
3329415 - TRASTORNO HIPERTENSIVOS EN EL EMBARAZO	BUENO		
3329416 - TRASTORNOS METABOLICOS DEL EMBARAZO	BUENO		

Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
3329417 - OTRAS ENFERMEDADES DEL EMBARAZO	BUENO		
3329418 - GESTANTE CON ANEMIA	BUENO		
3329501 - ATENCION DEL PARTO NORMAL	BUENO		
3329601 - TRABAJO DE PARTO DISFUNCIONAL.	BUENO		
3329602 - HEMORRAGIAS INTRAPARTO Y POSTPARTO	BUENO		
3329701 - CESAREA	BUENO		
3329801 - ATENCION DEL PUERPERIO	BUENO	Deficiencias en el registro: No se registra el código 59430 y/o no se está considerando definitivo y/o falta del registro del número 1 o 2 en lab según corresponda en el SIGHOS, por parte de algunos médicos asistentes del servicio de ginecología.	Se envió solicitud a informática para que cuando se atienda una paciente en el periodo de puerperio, la actividad con su número de atención salga de forma automática o en su defecto poner candados para que el personal registre el código y número de atención para continuar, la opción que sea más pronta de implementar Además de las reuniones de capacitación grupal, se realizará capacitación en servicio de forma individualizada.
3329901 - ENDOMETRITIS PUERPERAL	BUENO	Limitaciones en el registro de las atenciones de endometritis puerperal.	Se está considerando el CIE 10 O861 para lograr el registro completo de esta patología Capacitaciones a los médicos asistentes en lo que respecta a diagnóstico y codificación y seguimiento
3329902 - MASTITIS	BUENO	Deficiencias en el registro, No se tiene un CIE 10 para congestión mamaria Aún existe déficit del registro de casos	Mantener seguimiento Capacitaciones permanentes
3329903 - OTRAS COMPLICACIONES DEL PUERPERIO	BUENO	Deficiencia de codificación del registro: Se evidencia que, no solo se ha considerado como fuente los datos registrados en consulta externa.	Capacitaciones permanentes en el registro de códigos.
3330001 - SHOCK HIPOVOLEMICO	BUENO	Limitaciones de Equipamiento: No se cuenta con ventiladores de reserva para la atención de pacientes que requieren apoyo ventilatorio como algunos pacientes con shock hipovolémico, debido al número limitado de ventiladores operativos en el Hospital. Limitaciones de recursos humanos, debido a la falta de algunas especialidades (cirugía general, nefrología, etc.) para atender la referencia de algunos pacientes con shock Hipovolémico	Se gestiona adquisición y renovación de equipo y mobiliario en el Servicio de Cuidados Críticos de la Mujer con la finalidad de optimizar atención de pacientes críticas. Mejora de tamizaje de referencias de pacientes con Shock Hipovolémico, con participación de los especialistas involucrados en la atención (intensivistas y gineco obstetras).
3330002 - SHOCK SEPTICO OBSTETRICO	BUENO		
3330003 - SINDROME HELLP	BUENO		
3330004 - ATENCION DE GESTANTES COMPLICADAS EN UCI (CARDIOPATIA SEVERA, DIABETICA SEVERA, RENAL SEVERA ETC)	BUENO		
3330005 - ECLAMPSIA	BUENO	Déficit de especialidades para garantizar la atención integral de pacientes referidos por Eclampsia, debido a la falta de algunas especialidades (cirugía general, nefrología, neurología, neurocirugía) en nuestra institución.	Mejora de tamizaje de referencias de pacientes con ECLAMPSIA, con participación de los especialistas involucrados en la atención (intensivistas y ginecoobstetras).
330621 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON TRASTORNOS ENDOCRINO-METABÓLICOS Y NEUROLÓGICOS	BUENO	Las definiciones operacionales de la actividad no son correctas.	Coordina con los responsables del diseño del programa presupuestal PP0002 para la corrección de las definiciones operacionales de la atención del recién nacido.



Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
3330501 - ATENCION INMEDIATA DEL RECIEN NACIDO	BUENO	Limitaciones de infraestructura y equipamiento para atender la demanda de pacientes.	Mejorar la coordinación del sistema de referencias y contrarreferencias con las DIRIS e demás Hospitales relacionados a la atención de la Salud Materno neonatal.
3330506 - TAMIZAJE NEONATAL	BUENO	Déficit de personal: Falta de 2 RRHH médicos para la atención de las Teleinterconsultas y pacientes nuevos confirmados del Programa de Tamizaje, así como para la ejecución del monitoreo evaluación y supervisión y capacitación de los 383 EESS designados bajo nuestra programación como Institución tutelar en Tamizaje Neonatal a nivel Nacional	Garantizar el presupuesto Tamizaje Neonatal permitiendo que el reembolso por parte del SIS de dicha actividad más el plus generado por dicha producción sean asignados directamente a la ejecución de dicha actividad y sus necesidades operativas
3330504 - TAMIZAJE NEONATAL / PROCESAMIENTO DE MUESTRA	BUENO	<p>Desabastecimiento de medicamentos para el tratamiento a pacientes confirmados.</p> <p>Falta de equipos de cómputo implementado (audio y video) para la atención de por telemedicina.</p> <p>Falta de cuenta de videoconferencia para las Teleinterconsultas, ya que usamos 2 cuentas gratuitas que no permiten continuidad ni fluidez de las conexiones</p> <p>Falta de contratación de servicios de mensajería a nivel local y nacional para gestión documentaría (Courier)</p> <p>Carencia de personal administrativo con competencia para la elaboración de informes estadísticos sistemáticos requeridos por el nivel central, así como para las evaluación, análisis e interpretación de los mismos, en el entendido que se trata de una estrategia nacional de salud pública que requiere este tipo de actividades casi en forma obligatoria al estar atendiendo al 35% de la población de RN a nivel país y ser uno de los 3 Centros Nacionales designados para la ejecución de esta estrategia.</p> <p>Brecha del personal de digitadores ya que de acuerdo al estándar de nuestro modelo de atención un digitador promedia un vaciado de 200 tarjetas por jornada laboral, siendo nuestro ingreso promedio de 550 a 750 tarjetas por día y existiendo sólo una digitadora contratada, tarea que muchas veces ha sido suplida por personal administrativo o de enfermería para el cumplimiento de la meta.</p> <p>Carencia de proceso de acreditación de paciente asegurado en forma simultánea con el ingreso de muestras a la Unidad de tamizaje, lo que conlleva a procesamiento de muestras de tamizaje sin acreditación y sin historia clínica respectiva, en algunos de los casos sobre todo en sospechosos</p>	<p>Contratación de RR.HH.: dos digitadores para el ingreso de 5000 tarjetas por mes, uno con competencias en manejo de paquetes estadísticos, análisis y evaluación estadística y 1 personal con perfil técnico asistencial y administrativo con competencias para las tareas señaladas en el rubro dificultades.</p> <p>Contratación de 02 médicos endocrinólogos pediatras para cubrir las falencias señaladas en el rubro de dificultades</p> <p>Contratación del Servicio de Courier.</p> <p>Compra de mobiliario para adecuación de ambiente.</p> <p>Designación de un ambiente adecuado para la atención de los 383 EE.SS.</p> <p>Contratación de un RRHH especialista en Nutrición y Enfermedades Metabólicas para el manejo de pacientes del Programa con PKU y FQ</p> <p>Contratación de un RRHH especializado en psicología, con competencias en evaluación de desarrollo sicomotor y función cognitiva y aplicación de procesos de rehabilitación para dichos daños.</p> <p>Adquisición de equipos tecnológicos precisados en dificultades acondicionamiento de espacio físico para el ingreso de equipo de back up de procesamiento de muestras acondicionamiento de ambiente para esquivo de tamizaje neonatal personal administrativo y de enfermería</p> <p>Acondicionamiento e implementación de ambiente de Telemedicina de tamizaje para la realización de Teleinterconsultas con 383 EESS y teleconsulta con pacientes en seguimiento de Endocrinología y tamizaje ampliación de la contratación del servicio de zoom con capacidad para más de 500 participantes para poder realizar en forma independiente las actividades de capacitación de tamizaje ya que por las limitaciones de</p>





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
		<p>Ambiente reducido y falta de mobiliario.</p> <p>Falta de política de gestión presupuestal y logística para la Adquisición de reactivos de tamizaje y pruebas confirmatorias para sospechosos lo que ha producido tres periodos de desabastecimiento durante el año que ha tenido como consecuencia la paralización del procesamiento de muestras de tarjetas ingresadas oportunamente, incumplimiento de la normatividad vigente para el procesamiento y entrega se resultados y las confirmaciones de sospechosos fuera de los tiempos ideales contemplados en la norma</p> <p>Incumplimiento de aprobación y publicación de Guías Nacionales para el Tamizaje, DX, Tratamiento y seguimiento de la Hiperplasia Adrenal Congénita y la Fibrosis Quística elaboradas a propuesta de MINSA, lideradas por el equipo de especialidades Pediátricas de nuestro Hospital con participación de los equipos interdisciplinarios de los Hospitales Nacionales de MINSA, ESSALUD y Fuerzas Armadas bajo la conducción del equipo de Tecnología Sanitaria del INS (equipo designado por MINSA para la elaboración de Guías Nacionales) y que fuera oportunamente entregado a través de INS a nivel central después de dos años de ejecución pormenorizada</p> <p>Falta de elaboración de Guías nacionales para HC y PKU, (está se paralizó por la Pandemia) No desarrollo del proceso de implementación de creación de nueva UPS de Tamizaje solicitado por nuestra Unidad en el año 2024 tarea que le atañe a la Oficina de planeamiento de nuestro Hospital falta de un equipo de back-up similar al existente para procesamiento de muestras (GSP) que de acuerdo a las bases de licitación ejecutada por PERU compras debería existir cuya instalación no se ha permitido por falta de espacio físico de infraestructura que conlleva a etapa de paralización de procesamiento de muestras por mantenimiento preventivo o correctivo del equipo</p> <p>Falta de una política de gestión para el abastecimiento oportuno de medicamentos para el tratamiento de pacientes confirmados de HC, HAC, PKU y FQ.</p> <p>Falta de mecanismos de gestión administrativa que faciliten el abaratamiento y de medicamentos para HAC y PKU e impidan la monopolización existente.</p>	<p>nuestro zoom debemos estar sujetos a las facilidades que nos pueda otorgar el zoom de MINSA</p> <p>Reinicio de implementación y desarrollo de Guías Nacionales de tamizaje participando activamente en el proceso de la activación de las mismas Institucionalmente y reconvocatoria a los equipos ya conformados y designados por el INS así como a las facilidades y permisos al personal designado</p> <p>Facilidades de capacitación y entrenamiento a los RRHH institucionales en Unidades acreditadas Internacionalmente en el desarrollo de Pesquisa Neonatal, así como en la participación de intercambios de experiencias y difusión de nuestro modelo de cribado a nivel internacional</p> <p>Destinar o ayudar en la canalización de fondos de apoyo para el desarrollo de estudios de investigación en Pesquisa Neonatal</p> <p>Iniciar proceso de solicitud de creación de UPS de tamizaje neonatal"</p>





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
		Se adolece de la implementación tecnológica necesaria para los procesos administrativos y asistenciales derivados de la atención de tamizaje a nivel nacional (Equipos de cómputos, lector de QR con cámara incorporada, software de paquetes estadísticos) Carencia de programa o software de interfase entre el equipo de procesamiento de muestras de tamizaje que permita la interconexión y recuperación de datos automática para la Unidad de Tamizaje y el SIS carencia de personal facilitador de actividades de acreditación y trámite de FUA, acompañamiento de pacientes y/o muestras provenientes de los 383 EESS a nivel nacional"	
3330505 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO EN ALOJAMIENTO CONJUNTO	BUENO	Limitaciones de infraestructura y equipamiento para atender la demanda de pacientes.	Mejorar la coordinación del sistema de referencias y contrarreferencias con las DIRIS e demás Hospitales relacionados a la atención de la Salud Materno neonatal.
3330601 - ATENCIÓN DE RECIÉN NACIDO CON COMPLICACIONES	BUENO	Limitaciones de infraestructura y equipamiento para atender a los Recién Nacidos con complicaciones Demora en el tiempo de espera desde el nacimiento hasta que ingresa a hospitalización. Dificultad en la impresión de las hojas de registro de nutrición parenteral en caso de requerirse por falta de "Toner" en la impresora. No se cuenta con fortificantes de leche materna, fórmula líquida de 24 kcal, 30 kcal, ni fórmula para prematuros." No contar con fortificante de leche materna, fórmula líquida 24/30 kcal ni FPP. La dosificación de módulos proteicos y TCM se realiza de forma artesanal en el servicio de nutrición, lo que no permite una adecuada dosificación la cual debe ser monitoreada de manera estricta. No contamos con médico hematólogo pediatra.	Mejorar la coordinación con la DIRIS y de más Hospitales relacionados atención de salud materno neonatal, ampliación de capacidad operativa para la atención de los Recién Nacidos con Complicaciones Gestionar la obtención de fortificantes de leche materna, para evitar el déficit cuando se le requiera. Entrega de las recetas de leche de banco en forma oportuna para que los pacientes reciban el alimento en la hora indicada." Mejor aporte calórico proteico según necesidad individualizada. Dosificación adecuada de módulos proteicos y TCM. Teleconsulta con hematología IESN Breña.
3330619 - SEGUIMIENTO DEL RECIÉN NACIDO DE ALTO RIESGO	BUENO		
3330620 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ANOMALÍAS CONGÉNITAS	BUENO		
3330622 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON AFECCIONES TRAUMATOLÓGICAS	BUENO		
3330623 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO AFECTADO POR CONDICIONES MATERNAS	BUENO		
3330624 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON BAJO PESO	BUENO		
3330625 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO PREMATURO	BUENO		
3330626 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES INFECCIOSAS	BUENO		
3330627 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES HEMATOLÓGICAS Y HEMORRÁGICAS	BUENO		
3330628 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES RESPIRATORIAS	BUENO		
3330629 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON	BUENO	Limitaciones de infraestructura y equipamiento para atender a los Recién Nacidos con complicaciones	Mejorar la coordinación con la DIRIS y de más Hospitales relacionados atención de salud materno neonatal, ampliación de capacidad





PERU

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES			operativa para la atención de los Recién Nacidos con Complicaciones
3330701 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON COMPLICACIONES QUE REQUIERE UCIN	BUENO	Limitaciones de infraestructura y equipamiento para atender a los pacientes de Cuidados Intensivos del Neonato Falta de equipamiento biomédico esencial para la atención oportuna, tal como: ventilador mecánico, aspiradora, monitores, incubadoras. Dificultad en la preparación de medicamentos que requiere campana de flujo laminar vertical. - Falta de mantenimiento de los equipos biomédicos: correctivos y preventivos. Demora en el tiempo de espera desde el nacimiento hasta que ingresa a hospitalización. Dificultad en la impresión de las hojas de registro de nutrición parenteral en caso de requerirse por falta de "Toner" en la impresora. No se cuenta con fortificantes de leche materna, fórmula líquida de 24 kcal, 30 kcal, ni fórmula para prematuros. "No contar con fortificante de leche materna, fórmula líquida 24/30 kcal ni FPP. La dosificación de módulos proteicos y TCM se realiza de forma artesanal en el servicio de nutrición, lo que no permite una adecuada dosificación la cual debe ser monitoreada de manera estricta." No contamos con médico hematólogo pediatra.	Mejorar la coordinación con la DIRIS y de más Hospitales relacionados atención de salud materno neonatal, ampliación de capacidad operativa para la atención de Cuidados Intensivos del Neonato De manera mensual se realizan discusiones de casos de fallecidos y casos problemas en el servicio, detectando dificultades en la atención y se realiza la propuesta de mejora. Gestionar la obtención de fortificantes de leche materna, para evitar el déficit cuando se le requiera. Entrega de las recetas de leche de banco en forma oportuna para que los pacientes reciban el alimento en la hora indicada. Mejor aporte calórico proteico según necesidad individualizada. Dosificación adecuada de módulos proteicos y TCM. Teleconsulta con hematología IESN Breña.
3330711 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON BAJO PESO	BUENO		
3330712 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO PREMATURO	BUENO		
3330713 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON AFECCIONES TRAUMATOLÓGICAS	BUENO		
3330714 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES INFECCIOSAS	BUENO		
3330715 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES ENDOCRINO-METABÓLICOS Y NEUROLÓGICOS	BUENO		
3330716 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO AFECTADO POR CONDICIONES MATERNAS	BUENO		
3330717 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES HEMATOLÓGICAS Y HEMORRÁGICAS	BUENO		
3330718 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES RESPIRATORIAS	BUENO		
3330719 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ANOMALÍAS CONGÉNITAS	BUENO		
3330720 - ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES	BUENO		
3331101 - 3331101 INFECCION RESPIRATORIA AGUDA (IRA) NO COMPLICADA	BUENO	Déficit de Consultorio para la atención de pacientes y Dificultades en el registro de las atenciones Consultorios físicos en déficit para la demanda de pacientes	Establecer acciones para mejorar el uso de consultorios funcionales y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones. Capacitaciones para mejorar los registros adecuados incluidos como Infección respiratoria no complicada Insistir en la capacitación para el registro de los diagnósticos de Otitis media Insistir en la capacitación de los registros de los diagnósticos de Sinusitis
3331103 - OTITIS MEDIA AGUDA (OMA)	BUENO	Registro adecuado de los diagnósticos que se incluyen como Infección respiratoria no complicada.	
3331104 - SINUSITIS AGUDA	BUENO	Consultorios físicos en déficit para la demanda de pacientes Registro adecuado de los diagnósticos de Otitis Media incluidos	





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
		Consultorios físicos en déficit para la demanda de pacientes Registro adecuado de los diagnósticos de Sinusitis	
3331105 - NEUMONIA SIN COMPLICACIONES Y OTROS	BUENO	Déficit de Consultorio para la atención de pacientes y Dificultades en el registro de las atenciones	Establecer acciones para mejorar el uso de consultorios funcionales y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331201 - EDA ACUOSA NO COMPLICADA	BUENO	Déficit de Consultorio para la atención de pacientes y Dificultades en el registro de las atenciones	Establecer acciones para mejorar el uso de consultorios funcionales y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331203 - EDA DISENTERICA	BUENO	Déficit de Consultorio para la atención de pacientes y Dificultades en el registro de las atenciones	Establecer acciones para mejorar el uso de consultorios funcionales y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331204 - EDA PERSISTENTE	BUENO	Déficit de Consultorio para la atención de pacientes y Dificultades en el registro de las atenciones	Establecer acciones para mejorar el uso de consultorios funcionales y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331301 - INFECCIONES RESPIRATORIAS AGUDAS CON COMPLICACIONES	BUENO	Poca disponibilidad de camas para pacientes que requieren hospitalización de emergencia y Dificultades en el registro de las atenciones	Ampliación de capacidad operativa para la atención de Hospitalización y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331302 - NEUMONIA GRAVE O ENFERMEDAD MUY GRAVE EN NIÑOS MENORES DE 2 MESES	BUENO	Poca disponibilidad de camas para pacientes que requieren hospitalización de emergencia y Dificultades en el registro de las atenciones	Ampliación de capacidad operativa para la atención de Hospitalización y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331305 - NEUMONIA Y ENFERMEDAD MUY GRAVE EN NIÑOS DE 2 MESES A 4 AÑOS	BUENO	Poca disponibilidad de camas para pacientes que requieren hospitalización de emergencia y Dificultades en el registro de las atenciones	Ampliación de capacidad operativa para la atención de Hospitalización y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331401 - ATENCION EDA CON ALGUN GRADO DE DESHIDRACION	BUENO	Dificultades en el registro de las atenciones	Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331402 - ATENCION EDA CON DESHIDRACION GRAVE SIN Y CON SHOCK	BUENO	Dificultades en el registro de las atenciones	Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331501 - ANEMIA	BUENO	Dificultades en el registro de las atenciones	Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3331502 - SOB/ASMA	BUENO	Poca disponibilidad de camas para pacientes que requieren hospitalización de emergencia y Dificultades en el registro de las atenciones	Ampliación de capacidad operativa para la atención de Hospitalización y Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
3341401 - PARASITOSIS INTESTINAL	BUENO	Dificultades en el registro de las atenciones	Capacitación a todo el personal médico en el registro de las atenciones.
4395901 - ORIENTACIÓN/CONSEJERÍA EN VIH Y PREVENCIÓN DE ITS A POBLACIÓN ADULTA Y JOVEN	BUENO	La actividad se logró cumplirse de manera óptimo La atención es acuerdo a la demanda de pacientes	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, Ya que todo paciente con examen positivo es captado por el consultorio de PROCETS, pasa por el consultorio de infectología para recibir consejería y posterior recibir tratamiento y atención integral
4395902 - TAMIZAJE Y DIAGNOSTICO PARA VIH A POBLACIÓN ADULTA Y JOVEN	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes y limitaciones en la referencia de pacientes que requieren atenciones especializadas	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, continuar con las acciones de coordinación con las DIRIS para la





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
4396401 - DIAGNOSTICO DE TUBERCULOSIS PULMONAR	BUENO	No se llegó a tener la cantidad de diagnosticados de tuberculosis pulmonar por mes porque depende de la demanda de pacientes.	mejora de pacientes referidos que requieren atenciones especializada
4396402 - DIAGNOSTICO DE TUBERCULOSIS EXTRA PULMONAR 4396402 - DIAGNOSTICO DE TUBERCULOSIS EXTRA PULMONAR	BUENO	Somos hospital de referencia en tuberculosis pediátrica y se tiene dificultad en la referencia de los centros de salud para la atención en nuestra institución. No se llegó a tener la cantidad de diagnosticados de tuberculosis ex pulmonar por mes porque depende de la demanda de pacientes.	Se busca que todo sintomático respiratorio identificado y contactos de TBC se pueda dar prioridad en las atenciones de procedimientos como esputos inducidos, pruebas rápidas (moleculares) que nos ayuden a diagnosticar. Coordinación con los centros de salud para una adecuada referencia. Se busca que todo sintomático respiratorio identificado y contactos de TBC se pueda dar prioridad en las atenciones de procedimientos como esputos inducidos, pruebas rápidas (moleculares) que nos ayuden a diagnosticar. Coordinación con los centros de salud para una adecuada referencia.
4396506 - ATENCION DE COMPLICACIONES QUE REQUIEREN HOSPITALIZACION DE PACIENTES EN TRATAMIENTO	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes y limitaciones en la referencia de pacientes que requieren atenciones especializadas	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, continuar con las acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos que requieren atenciones especializada
4396801 - PERSONAS CON DIAGNOSTICO DE INFECCIÓN DE TRANSMISIÓN SEXUAL (ITS) QUE RECIBE TRATAMIENTO	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes y limitaciones en la referencia de pacientes que requieren atenciones especializadas	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, continuar con las acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos que requieren atenciones especializada
4396901 - NIÑOS Y ADOLESCENTES CON DIAGNÓSTICO DE VIH QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL	BUENO	Dificultades en el proceso logístico para la adquisición para cubrir el desabastecimiento de antirretrovirales para niños, no hay jarabes antirretrovirales.	Coordinar con CENARES para la adquisición de medicamentos de antirretrovirales en niños
4396902 - ADULTOS Y JÓVENES CON DIAGNÓSTICO DE VIH QUE RECIBEN	BUENO	Debido a que la institución solo brinda tratamiento inicial en estas patologías, luego se refiere a su establecimiento de origen, solo deberíamos prescribir una cantidad mínima de medicamentos que necesitan, sin embargo, la formulación de los medicamentos no lo permiten generando doble prescripción con los establecimientos de origen	La DIRIS debe de mejorar el sistema de información de provisión de los medicamentos
4397001 - GESTANTES CON DIAGNOSTICO DE VIH QUE RECIBEN ATENCION INTEGRAL	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025, sin embargo, el INS se demora en entregar los resultados de la medición de carga viral para brindar el tratamiento los pacientes	
4397002 - NIÑOS EXPUESTOS AL VIH QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL	BUENO	Establecer procedimientos para la toma de muestra del diagnóstico de VIH	Establecer procedimientos para mejorar la toma de muestra
4397003 - GESTANTES SERODISCORDANTES QUE RECIBEN ATENCION INTEGRAL	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
4397101 - GESTANTES CON DIAGNOSTICO DE SÍFILIS Y SUS PAREJAS QUE	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes y limitaciones en las referencia de pacientes que requieren atenciones especializadas	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, continuar con las acciones de coordinación con las DIRIS para la





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL			mejora de pacientes referidos que requieren atenciones especializada
4397102 - NIÑOS EXPUESTOS A SÍFILIS QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
4397103 - NIÑOS CON SÍFILIS CONGÉNITA QUE RECIBEN ATENCIÓN INTEGRAL	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
4397301 - DESPISTAJE Y DIAGNOSTICO DE TB Y VIH/SIDA	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes y limitaciones en las referencia de pacientes que requieren atenciones especializadas	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, continuar con las acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos que requieren atenciones especializada
4397302 - DESPISTAJE Y DIAGNOSTICO PARA PACIENTES CON TB Y DIABETES	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes y limitaciones en las referencia de pacientes que requieren atenciones especializadas	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, continuar con las acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos que requieren atenciones especializada
4397303 - DESPISTAJE Y DIAGNOSTICO PARA PACIENTES CON TB E INSUFICIENCIA RENAL	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
4397304 - DESPISTAJE Y DIAGNOSTICO DE TB Y ASMA	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
4397305 - DESPISTAJE Y DIAGNOSTICO DE TB Y EPOC	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	Se continuará con la estrategia de captación y diagnóstico temprano, continuar con las acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos que requieren atenciones especializada
4398304 - DETECCION Y DIAGNOSTICO DE CASO PROBABLE DE DENGUE	BUENO	El HONADOMANI SB no se programa este PP Enfermedades Metaxénicas y Zoonosis, la atención es acuerdo a la demanda de pacientes	Mantener las estrategias implementadas para mejorar las atenciones de Dengue
4398305 - ATENCION CASOS DE DENGUE SIN SIGNOS DE ALARMA	BUENO		
4398306 - ATENCION Y TRATAMIENTO DE CASOS DE DENGUE CON SIGNOS DE ALARMA	BUENO		
4398307 - ATENCION Y TRATAMIENTO DE CASOS DE DENGUE GRAVE	BUENO		
5000510 - GESTIÓN DE LA TELEMEDICINA	BUENO	Falta de normativa regulizadora del procedimiento	Establecer normativa regulizadora del procedimiento
5000510-ATENCIÓN EN TELECONSULTA	BUENO		
5000510-ATENCIÓN EN TELEINTERCONSULTA	BUENO		
5000514-ATENCIÓN DE PACIENTES CON ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA	BUENO	No contamos con Hemodiálisis eso limita la capacidad de atención integral del paciente	Continuar las coordinaciones con instituciones que cuenta con hemodiálisis





PERÚ

Ministerio
de SaludHospital Nacional
Docente Madre Niño
San BartoloméFICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01

Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5000601 - APLICACION DE SELLANTES	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos.
5000602 - APLICACION DE FLUOR BARNIZ	BUENO		
5000603 - APLICACION DEL FLUOR GEL	BUENO		
5000606 - PROFILAXIS DENTAL	BUENO		
5000701 - DEBRIDACION DE LOS PROCESOS INFECCIOSOS BUCODENTALES	BUENO		
5000702 - CONSULTA ESTOMATOLOGICA	BUENO		
5000703 - EXODONCIA SIMPLE	BUENO		
5000704 - RESTAURACIONES DENTALES CON IONOMERO DE VIDRIO	BUENO		
5000705 - RESTAURACIONES DENTALES CON RESINA	BUENO		
5000804 - REHABILITACION PROTESICA	BUENO		
5000814 - TERAPIA PULPAR	BUENO		
5000815 - TERAPIA ENDODÓNTICA	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos Nos encontramos trabajando con un Auto refractómetro antiguo porque el más moderno se malogró, pero este equipo tiene la limitación de que no logra refractar a pacientes con ametropías altas ni a pacientes con cataratas Falta de equipamiento medico falta de consultorios El hospital por tradición y nombre, tiene el prestigio de atender a la madre y al niño. Esa imagen tan específica podría disminuir la demanda Aún hay dificultad en la referencia de pacientes a nuestra institución	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos. Aprobación de la compra de equipos médicos para el servicio así como apoyo de recursos humanos Mantener monitoreo Coordinaciones con los responsables de REFCON de cada establecimiento o REDES, promover la cartera de servicios
5000816 - TRATAMIENTO PERIODONTAL	BUENO		
5000817 - TRATAMIENTO QUIRÚRGICO BUCAL Y MÁXILO FACIAL	BUENO		
5000818 - TRATAMIENTO DE ORTODONCIA Y ORTOPEDIA MAXILAR	BUENO		
5001401 - CONTROL DE NIÑOS CON ERRORES REFRACTIVOS	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CIRUGÍA NEONATAL	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE ANESTESIOLOGÍA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE CARDIOLOGÍA ADULTOS	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE CARDIOLOGÍA PEDIÁTRICA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE CIRUGÍA INFANTIL	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE DERMATOLOGÍA PEDIÁTRICA	BUENO		





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE ENDOCRINOLOGÍA ADULTOS	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE ENDOCRINOLOGÍA PEDIÁTRICA Y GENÉTICA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE GASTROENTEROLOGÍA PEDIÁTRICA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE GENÉTICA ADULTOS	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE GINECOLOGÍA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE GINECOLOGÍA ONCOLÓGICA (OTRAS PATOLOGÍAS)	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE INFECTOLOGÍA PEDIÁTRICA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE MEDICINA INTERNA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE MEDICINA Y CIRUGÍA FETAL	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE MÉDICO DE PERSONAL	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE NEFROLOGÍA PEDIÁTRICA	BUENO	<p>La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos. Falta de equipamiento medico El registro es a demanda. Falta de equipamiento del consultorio médico de personal e equipos para la Unidad. Falta de equipamiento del consultorio médico de personal y equipos para la unidad. Falta de equipamiento medico Falta de consultorios</p>	<p>Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos. Aprobación de la compra de equipos médicos para el servicio, así como apoyo de recursos humanos Aprobación de la compra de equipos médicos para el servicio así como apoyo de recursos humanos</p>
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE NEONATOLOGÍA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE NEUMOLOGÍA ADULTOS	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE NEUMOLOGÍA PEDIÁTRICA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE NEUROLOGÍA PEDIÁTRICA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE NUTRICIÓN	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE OBSTETRICIA	BUENO		





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE OBSTETRICIA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE ODONTOESTOMATOLOGÍA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE OFTALMOLOGÍA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE PEDIATRÍA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE PSICOLOGÍA	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE PSIQUIATRÍA ADULTOS	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE PSIQUIATRÍA PEDIÁTRICA Y DEL ADOLESCENTE	BUENO		
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA DE REPRODUCCIÓN HUMANA	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos.	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos.
5001562 - ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNO DE OTORRINOLARINGOLOGÍA	BUENO	Falta de profesionales médicos especialistas	Contratación de personal médico especialistas
5001562 - PROCEDIMIENTOS DE LA UNIDAD DE ENDOSCOPIA	BUENO	Limitaciones para el adecuado mantenimiento de equipos	Mejorar la implementación y difusión de los programas preventivos de los equipos
5001563 - ATENCIÓN DE HOSPITALIZACIÓN DE CIRUGÍA INFANTIL	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos.	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos.
5001563 - ATENCIÓN DE HOSPITALIZACIÓN DE CIRUGÍA NEONATAL	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos.	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos.
5001563 - ATENCIÓN DE HOSPITALIZACIÓN DE PEDIATRIA	BUENO	Poca disponibilidad de camas para pacientes que requieren hospitalización de emergencia para atender la demanda de interconsultas que llegan	Ampliación de capacidad operativa para la atención de Hospitalización
5001563 - ATENCIÓN DE HOSPITALIZACIÓN DE REPRODUCCIÓN HUMANA	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos.	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos.
5001563 - ATENCIÓN EN HOSPITALIZACION DE GINECOLOGÍA	BUENO	La atención es acuerdo a la demanda de pacientes referidos. Limitación de una sala de operaciones para las cirugías de todos los servicios	Realizara acciones de coordinación con las DIRIS para la mejora de pacientes referidos.
5001564 - INTERVENCIÓN QUIRÚRGICA DE ANESTESIOLOGÍA	BUENO		
5001564 - INTERVENCIÓN QUIRÚRGICA DE CIRUGÍA PEDIÁTRICA	BUENO	Limitación de sala de operaciones por falta de equipos médicos (mesas quirúrgicas) e Infraestructura deficiente para la atención	Culminación el proceso de adquisición
5001564 - INTERVENCIÓN QUIRÚRGICA DE GINECOOBSTETRICIA	BUENO		





Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5001564-PROCEDIMIENTOS DE CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN	BUENO	El incidente que se presentó el año pasado, provoco daños en la infraestructura en Central de Esterilización que a un no se ha solucionado por falta de presupuesto	Gestionar el financiamiento para la adecuación de la infraestructura de Central de Esterilización
5001566 - ATENCIÓN DE ENFERMEDADES RARAS Y HUÉRFANAS	BUENO	Dificultades en el proceso logístico para la adquisición de Somatropina y la limitación de cobertura financiera el medicamento Borosumab de alto costo	Mejorar los procesos logísticos para la adquisición de medicamentos
5001566 -ATENCIÓN DE CONSULTA EXTERNA	BUENO	No se identificaron factores que obstaculizaran el cumplimiento de las metas físicas. La cobertura financiera a través del aseguramiento universal se garantiza a través de esta actividad. Sin embargo, el SIS a una no cobertura procedimientos muy especializados en el PEAS	Mejorar las coordinaciones con el SIS para el financiamiento de procedimientos de alto costo o muy especializados.
5001566-ATENCIÓN DE EMERGENCIA	BUENO		
5001566-ATENCIÓN DE HOSPITALIZACIÓN	BUENO		
5001606 - PERSONAS HIPERTENSAS CON TRATAMIENTO ESPECIALIZADO	BUENO	No cuenta con dispositivos médicos y sus insumos para el seguimiento y control, de pacientes de con Hipertensión de consulta externa	Coordinación para la adquisición de la provisión continua de dispositivos e insumos para el control de Hipertensión
5001704 - PACIENTES DIABETICOS CON TRATAMIENTO ESPECIALIZADO	BUENO	No cuenta con dispositivos y sus insumos para el seguimiento y control, de pacientes de Diabetes de consulta externa	Coordinación para la adquisición de la provisión continua de dispositivos e insumos para el control de Diabetes
5001705 - VALORACIÓN DE COMPLICACIONES EN PERSONAS CON DIABETES	BUENO	Definiciones operacionales no toma en cuenta la población pediátrica, solo adulto. No se tiene un equipo multidisciplinario ya que nos centramos en la salud sexual de la mujer y la atención de complicaciones de la diabetes se requiere otras especialidades que no se cuentan para pacientes adultos	Coordinar con el MINSA para la incorporación de los pacientes pediátricos relacionados con la Diabetes
5005190 - TRATAMIENTO AMBULATORIO DE PERSONAS CON DEPRESIÓN	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	
5005904 - ATENCIÓN DE LA EMERGENCIA DE CUIDADOS INTENSIVOS	BUENO	Poca disponibilidad de camas para Cuidados Intensivos del Niño y el Adolescente Y Cuidaos Intensivos Ginecológicas	Ampliación de capacidad operativa para la atención de Cuidados Críticos
5005927 - TRATAMIENTO AMBULATORIO DE NIÑOS Y NIÑAS Y ADOLESCENTES DE 0 A 17 AÑOS POR TRASTORNOS MENTALES Y DEL COMPORTAMIENTO.	NO PROGRAMADO	Son patologías poco frecuentes por lo que se programa para el segundo semestre del 2025	





000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la AEI.07.01. Capacidad de respuesta frente a emergencias y desastres fortalecida para la atención oportuna de la población en riesgo o afectada.

Correspondiente al primer semestre del año 2025



Agosto, 2025



1. Análisis de las actividades operativas o inversiones prioritizadas

En la AEI.07.01 Capacidad de respuesta frente a emergencias y desastres fortalecida para la atención oportuna de la población en riesgo o afectada, tiene como objetivo principal fortalecer la capacidad de respuesta del sector salud ante emergencias y desastres. Para alcanzar estos objetivos, la AEI.07.01 se centra en la capacitación técnica, proporcionando las habilidades y conocimientos esenciales para reducir la vulnerabilidad y fortalecer la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia.

En el marco de esta acción estratégica, el HONADOMANI San Bartolomé ha programado 04 actividades operativas relacionadas al Programa Presupuestal 0068 Reducción de Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres. Mejorar la infraestructura necesaria para la atención de emergencias y fortalecer la colaboración interinstitucional, lo cual es esencial para una gestión eficiente del riesgo.

Análisis de las actividades operativas o inversiones prioritizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.07. MEJORAR LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SALUD ANTE EMERGENCIAS, DESASTRES, EFECTOS DE CAMBIO CLIMÁTICO Y AMENAZAS GLOBALES.		
Código y denominación de AEI	AEI.07.01. CAPACIDAD DE RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES FORTALECIDA PARA LA ATENCIÓN OPORTUNA DE LA POBLACIÓN EN RIESGO O AFECTADA.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento o de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5005560 - DESARROLLO DE SIMULACROS EN GESTION REACTIVA	BUENO	La actividad logro cumplirse de manera óptima	Continuar con el cumplimiento de las simulaciones y simulacros
5005580 - FORMACION Y CAPACITACION EN MATERIA DE GESTION DE RIESGO DE DESASTRES Y ADAPTACION AL CAMBIO CLIMATICO	BUENO	Se llevó a cabo capacitación sobre: En el mes de marzo (Taller Teórico y Práctico: Uso y Manejo adecuado de extintores) y en el mes de junio (Capacitación: Primeros Auxilios Psicológicos – PAP)	La Unidad de Gestión de Riesgo de Desastres (UGRD) continúe implementando periódicamente métodos atractivos para alcanzar a todo el personal de la institución.
5005610 - ADMINISTRACION Y ALMACENAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA MOVIL PARA LA ASISTENCIA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	NO PROGRAMADO	El proceso logístico para equipamiento y mobiliarios es largo por ese motivo se programa en el último trimestre del año	
5005561 - IMPLEMENTACION DE BRIGADAS PARA LA ATENCION FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	BUENO	Se realizó la reconfiguración de la Brigada Hospitalaria 2025 del HONADOMANI "San Bartolomé", aprobado con la Resolución Directoral N° 053-2025-DG-HSB	Mayor fomentación en las convocatorias y/o capacitación que organiza la Unidad de Gestión de Riesgo y Desastre





PERÚ

Ministerio de Salud

Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé

FICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01



000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

Ficha de implementación de la
AEI.07.08. Vigilancia epidemiológica
sobre salud pública oportuna para la
población.

Correspondiente al primer semestre del año 2025



Agosto – 2025

1. Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

La AEI.07.08. Vigilancia epidemiológica sobre salud pública oportuna para la población, se enfoca en la vigilancia y control de las infecciones asociadas a la atención sanitaria. El cumplimiento de la AEI.07.08 depende del logro de acciones orientadas al control de infecciones de i) herida operatoria post parto o cesárea en obstetricia ii) la Densidad de incidencia de neumonía asociada a ventilación mecánica en UCI adultos por mil pacientes UCI iii) Densidad de incidencia de infección del torrente sanguíneo asociada a catéter venoso central en Neonatología, entre otros. Esta actividad estuvo a cargo de su seguimiento la Oficina de Epidemiología y Salud Ambiental.

Análisis de las actividades operativas o inversiones priorizadas

Código y nombre de UE	000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME		
Código y denominación de OEI	OEI.07. MEJORAR LA GESTIÓN DE RIESGOS EN SALUD ANTE EMERGENCIAS, DESASTRES, EFECTOS DE CAMBIO CLIMÁTICO Y AMENAZAS GLOBALES.		
Código y denominación de AEI	AEI.07.08. VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA SOBRE SALUD PÚBLICA OPORTUNA PARA LA POBLACIÓN.		
Código y denominación AO / inversiones clave (A)	Situación actual de cumplimiento de la AO / inversión (B)	Factores que afectaron el cumplimiento de lo programado (recursos, procesos de transformación, distribución, etc.) (C)	Recomendaciones para mejorar cumplimiento (D)
5001286 - VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA	BUENA	Se implementó con mayor énfasis la estrategia de higiene de manos y el uso de medidas terapéuticas profilácticas	Mantener activas las estrategias implementadas
5001286 - VIGILANCIA DE IAAS	BUENA		
5001286 - VIGILANCIA DE SALUD AMBIENTAL	BUENA		
5001286 - GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA OFICINA DE EPIDEMIOLOGÍA	BUENA	No se identificaron factores que obstaculizaran el cumplimiento de las metas físicas. Esto resalta el compromiso y la colaboración del equipo en el logro de los objetivos establecidos, sin embargo hay que estandarizar el e procedimiento de supervisión de las jefaturas	Fomentar la comunicación y colaboración entre los equipos involucrados para optimizar los resultados y garantizar el cumplimiento de las actividades y la Elaboración de procedimientos de supervisión.
5001286 - SUPERVISAR Y MONITOREAR EL SERVICIO DE LIMPIEZA INSTITUCIONAL	BUENA	Déficit de personal para la supervisión continua del servicio de limpieza institucional	Estimación de brecha de personal
5001286 - SUPERVISAR Y MONITOREAR EL MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS	BUENA	Déficit de personal para la supervisión continua de manejo de residuos solidos	Estimación de brecha de personal



IV.Estado de Ejecución Financiera de las Actividades Operativas por Acción Estratégica Institucional (AEI)

En el Plan Operativo Institucional Anual 2025 V.01 actualizado del Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé, se ha determinado y priorizado actividades operativas, las cuales expresan la entrega productos a la población o usuarios atendidos por la entidad, a través de las Categorías Presupuestales que corresponden a 10 Programas Presupuestales y 02 Acciones No Programáticas, las se encuentra alineadas a los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) del Plan Estratégico Institucional ampliado 2025-2030

Para la implementación del POI se ha ejecutado presupuesto para la adquisición de recursos que permitan entregar producto para la población con el objetivo de mejorar su salud. Se ha elaborado un cuadro del presupuesto por AEI, según el siguiente detalle:

Cuadro 03 Ejecución de Presupuesto por AEI de la Unidad Ejecutora 000149 - HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO - SAN BARTOLOME

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
OEI.01	AEI.01.01	8,110.00	0.00	8,110.00	0.00
OEI.02	AEI.02.01	983,051.00	471,668.26	511,382.74	47.98
	AEI.02.02	5,339,155.00	2,822,378.55	2,516,776.45	52.86
OEI.03	AEI.03.01	43,902,526.68	14,987,928.79	28,914,597.89	34.14
	AEI.03.03	8,253.32	8,253.32	0.00	100.00
	AEI.03.04	15,024,995.00	7,885,775.62	7,139,219.38	52.48
	AEI.03.06	3,978,519.00	1,984,261.89	1,994,257.11	49.87
	AEI.03.09	213.00	0.00	213.00	0.00
OEI.04	AEI.04.01	780,630.00	690,287.20	90,342.80	88.43
	AEI.04.03	228,171.00	128,390.39	99,780.61	56.27
	AEI.04.04	7,240,711.00	3,806,511.47	3,434,199.53	52.57
OEI.05	AEI.05.03	258,193.00	156,825.01	101,367.99	60.74
OEI.06	AEI.06.02	18,858,966.00	9,540,501.83	9,318,464.17	50.59
	AEI.06.03	51,927.00	15,361.36	36,565.64	29.58
OEI.07	AEI.07.01	107,919.00	43,607.50	64,311.50	40.41
	AEI.07.02	17,538.00	1,960.00	15,578.00	11.18





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
	AEI.07.03	190,179.00	58,286.54	131,892.46	30.65
	AEI.07.04	47,400.00	0.00	47,400.00	0.00
	AEI.07.08	4,344,617.00	1,725,840.78	2,618,776.22	39.72
TOTAL		170,966,738.00	75,340,812.37	95,625,925.63	44.07

Fuente: Aplicativo CEPLAN V.01



A. Descripción general de la ejecución financiera de las Actividades Operativas e inversiones vinculadas a las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI)

Las actividades operativas e inversiones que se vinculan al Objetivo Estratégico Institucional OEI.01 y a la Acción Estratégica Institucional, tuvieron ejecución financiera al primer semestre del 2025 como se detallan:

- AEI.01.01 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 8,110.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 0.00, lo que no corresponde una ejecución en la meta programada.

El OEI.01 alcanzó una ejecución financiera al primer semestre de 0.00%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 8,110.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 0.00.

Las actividades operativas e inversiones que se vinculan al Objetivo Estratégico Institucional OEI.02 y a la Acción Estratégica Institucional, tuvieron ejecución financiera al primer semestre del 2025 como se detallan:

- AEI.02.01 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 983,051.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 471,668.26, que corresponde a una ejecución de 47.98% de la meta programada.
- AEI.02.02 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 5,339,155.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 2,822,378.55 que corresponde a una ejecución de 52.86% de la meta programada.

El OEI.02 alcanzó una ejecución financiera al primer semestre de 52.10%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 6,322,206.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 3,294,046.81.

Las actividades operativas e inversiones que se vinculan al Objetivo Estratégico Institucional OEI.03 y a la Acción Estratégica Institucional, tuvieron ejecución financiera al primer semestre del 2025 como se detallan:

- AEI.03.01 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 43,902,526.68, habiendo ejecutado un devengado de S/ 14,987,928.79, que corresponde a una ejecución de 34.14% de la meta programada.
- AEI.03.03 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 8,253.32, habiendo ejecutado un devengado de S/ 8,253.32, que corresponde a una ejecución de 100.00% de la meta programada.
- AEI.03.04 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 15,024,995.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 7,885,775.62, que corresponde a una ejecución de 52.48% de la meta programada.
- AEI.03.06 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 3,978,519.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 1,984,261.89, que corresponde a una ejecución de 49.87% de la meta programada.
- AEI.03.09 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 213.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 0.00, lo que no corresponde una ejecución en la meta programada.
- AEI.03.10 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 69,595,664.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 31,012,973.86, que corresponde a una ejecución de 44.56% de la meta programada.

El OEI.03 alcanza una ejecución financiera al primer semestre de 42.17%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 132,510,171.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 55,879,193.48.

Las actividades operativas e inversiones que se vinculan al Objetivo Estratégico Institucional OEI.04 y a la Acción Estratégica Institucional, tuvieron ejecución financiera al primer semestre del 2025 como se detallan:

- AEI.04.01 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 780,630.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 690,287.20, que corresponde a una ejecución de 88.43% de la meta programada.
- AEI.04.03 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 228,171.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 128,390.39 que corresponde a una ejecución de 56.27% de la meta programada.
- AEI.04.04 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 7,240,711.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 3,806,511.47 que corresponde a una ejecución de 52.57% de la meta programada.

El OEI.04 alcanza una ejecución financiera al primer semestre de 56.07%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 8,249,512.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 4,625,189.06.

Las actividades operativas e inversiones que se vinculan al Objetivo Estratégico Institucional OEI.05 y a la Acción Estratégica Institucional, tuvieron ejecución financiera al primer semestre del 2025 como se detallan:



- AEI.05.03 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 258,193.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 156,825.01 que corresponde a una ejecución de 60.74% de la meta programada.

El OEI.05 alcanzó una ejecución financiera al primer semestre de 60.74%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 258,193.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 156,825.01.

Las actividades operativas e inversiones que se vinculan al Objetivo Estratégico Institucional OEI.06 y a la Acción Estratégica Institucional, tuvieron ejecución financiera al primer semestre del 2025 como se detallan:

- AEI.06.02 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 18,858,966.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 9,540,501.83, que corresponde a una ejecución de 50.59% de la meta programada.
- AEI.06.03 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 51,927.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 15,361.36 que corresponde a una ejecución de 29.58% de la meta programada.

El OEI.06 alcanzó una ejecución financiera al primer semestre de 50.53%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 18,910,893.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 9,555,863.19.

Las actividades operativas e inversiones que se vinculan al Objetivo Estratégico Institucional OEI.07 y a la Acción Estratégica Institucional, tuvieron ejecución financiera al primer semestre del 2025 como se detallan:

- AEI.07.01 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 107,919.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 43,607.50, que corresponde a una ejecución de 40.41% de la meta programada.
- AEI.07.02 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 17,538.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 1,960.00, que corresponde a una ejecución de 11.18% de la meta programada.
- AEI.07.03 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 190,179.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 58,286.54, que corresponde a una ejecución de 30.65% de la meta programada.
- AEI.07.04 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 47,400.00, pero no hubo ejecución y/o devengado en la meta programada.
- AEI.07.08 tuvieron un presupuesto institucional modificado (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 4,344,617.00, habiendo ejecutado un devengado de S/ 1,725,840.78, que corresponde a una ejecución de 39.72% de la meta programada.

El OEI.07 alcanzó una ejecución financiera al primer semestre de 38.87%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 4,707,653.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 1,829,694.82.



B. Analice la ejecución financiera de las Actividades Operativas críticas.

Las AEI que presentaron menor grado de ejecución en el I Semestre del año 2025 correspondieron a las siguientes:

- AEI.01.01 PROGRAMAS DE PROMOCIÓN PARA EL CUIDADO Y AUTOCUIDADO DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y DAÑOS, ACCESIBLES PARA LA POBLACIÓN con una ejecución de 0.0%.
- AEI.03.01 SERVICIOS DE SALUD CON CAPACIDAD RESOLUTIVA MEJORADA ORGANIZADOS EN REDES INTEGRADAS DE SALUD PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA POBLACIÓN con una ejecución de 34.14%.
- AEI.03.09 SISTEMA DE VIGILANCIA, PREVENCIÓN Y CONTROL DE LAS INFECCIONES ASOCIADAS A LA ATENCIÓN DE SALUD EFECTIVA A NIVEL NACIONAL con una ejecución de 0.0%.
- AEI.06.03 PRINCIPIOS DE GOBIERNO ABIERTO INCORPORADOS EN LOS PROCESOS DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN, INTEGRIDAD PÚBLICA Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL MINISTERIO DE SALUD con una ejecución de 29.58%.
- AEI.07.02 ESTABLECIMIENTOS DE SALUD SEGUROS Y RESILIENTES ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES QUE CONTRIBUYE A LA CONTINUIDAD DE LA ATENCIÓN DE SALUD DE LA POBLACIÓN con una ejecución de 11.18%.
- AEI.07.03 GESTIÓN PROSPECTIVA, CORRECTIVA Y REACTIVA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES IMPLEMENTADA EN LAS ENTIDADES DE SALUD con una ejecución de 30.65%.
- AEI.07.04 GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES EN SALUD EFICIENTE Y OPORTUNA PARA LA TOMA DE DECISIONES DEL SISTEMA DE SALUD con una ejecución de 0.0%.
- AEI.07.08 VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA SOBRE SALUD PÚBLICA OPORTUNA PARA LA POBLACIÓN con una ejecución de 39.72%.

En el caso de la AEI.01.01 PROGRAMAS DE PROMOCIÓN PARA EL CUIDADO Y AUTOCUIDADO DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES, ACCIDENTES Y DAÑOS, ACCESIBLES PARA LA POBLACIÓN con una ejecución de 0.0%, se observa que las actividades presupuestales no presentó ejecución en las actividades presupuestales MEJORAR EN POBLACION INFORMADA EL USO CORRECTO DE CONDON PARA PREVENCIÓN DE INFECCIONES DE TRANSMISION SEXUAL Y VIH/SIDA y BRINDAR INFORMACION Y ATENCION PREVENTIVA A POBLACION DE ALTO RIESGO, ya que estos contaban con los insumos y materiales informativos para realizar las actividades correspondientes, se estima para el II semestre la ejecución del PIM no ejecutado.

Cuadro 04 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 01.01 Programas de promoción para el cuidado y autocuidado de salud y prevención de enfermedades, accidentes y daños, accesibles para la población

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5000068 MEJORAR EN POBLACION INFORMADA EL USO CORRECTO DE CONDON PARA PREVENCIÓN DE INFECCIONES DE TRANSMISION SEXUAL Y VIH/SIDA	AOI00014900259 4395802 - POBLACIÓN INFORMADA A TRAVÉS DE LA DIFUSIÓN DE MENSAJES DE PREVENCIÓN EN ITS/VIH EN REDES SOCIALES	7,110.00	-	7,110.00	0.00
5000071 BRINDAR INFORMACION Y ATENCION PREVENTIVA A POBLACION DE ALTO RIESGO	AOI00014900403 4396103 - PERSONAS CON EXPOSICIÓN NO OCUPACIONAL AL VIH QUE RECIBEN ATENCIÓN PREVENTIVA	500.00	-	500.00	0.00
	AOI00014900404 4396105 - PERSONAS CON EXPOSICIÓN OCUPACIONAL AL VIH Y HEPATITIS B, QUE RECIBEN ATENCIÓN PREVENTIVA	500.00	-	500.00	0.00
TOTAL		8,110.00	-	8,110.00	0.00

Para la AEI.03.01 SERVICIOS DE SALUD CON CAPACIDAD RESOLUTIVA MEJORADA ORGANIZADOS EN REDES INTEGRADAS DE SALUD PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA POBLACIÓN con una ejecución de 34.14%, se tiene como deficiente:

- En las Actividades Operativas de la Actividad Presupuestal 5001195 SERVICIOS GENERALES con una ejecución total de 22.12%, se debe a que hubo demoras en los procesos logísticos en los requerimientos de bienes y servicios también en la adecuación de los expedientes a los lineamientos establecidos en la Ley 32069 – Ley General de Contrataciones Públicas.
- En la Actividad Operativa AOI00014900369 - 5001565 - MANTENIMIENTO DE EQUIPOS INFORMÁTICOS con 0% de ejecución, esta situación se debe en que la Oficina de Presupuesto no refleja la ejecución por Actividad Operativa a causa del Sistema SIAF, ya que esta muestra hasta la Actividad Presupuestal, el gasto realizado se refleja compartiendo con las demás AO que conforman esta Actividad Operativa 5001565 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPO.
- En las Actividades Operativas de la Actividad Presupuestal de la IOARR con CUI 2578229 de ADQUISICION DE AMBULANCIA URBANA, ASPIRADORA DE SECRECIONES, ESTERILIZADOR CON GENERADOR ELECTRICO DE VAPOR Y ELECTROBISTURI; ADEMÁS DE OTROS ACTIVOS EN EL(LA) EESS HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME EN LA LOCALIDAD LIMA, DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA, se debe a que





adelanto la recepción de los Equipos Estratégicos antes de lo anticipado, lo que resulta una consecuencia de demoras en la gestión y control de los procesos logísticos de conformidad de los equipos estratégicos.

Cuadro 05 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 03.01 Servicios de salud con capacidad resolutiva mejorada organizados en redes integradas de salud para la atención integral a la población

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5000953 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD	AOI00014900259 4395802 - POBLACIÓN INFORMADA A TRAVÉS DE LA DIFUSIÓN DE MENSAJES DE PREVENCIÓN EN ITS/VIH EN REDES SOCIALES	1,731,344	818,452.91	912,891.09	47.27
5001189 SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO	AOI00014900088 5001189 - PROCEDIMIENTOS DE ANATOMÍA PATOLÓGICA	6,016,743	2,925,446.37	3,091,297.01	48.62
	AOI00014900089 5001189 - PROCEDIMIENTOS DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES	-	-	-	0.00
	AOI00014900116 5001189 - ELABORACIÓN DE PLANILLAS ESPECÍFICAS	6,671,586	3,361,503.38	3,310,082.62	50.39
	AOI00014900370 5001189 - PROCEDIMIENTOS DE PATOLOGÍA CLÍNICA	20,633	20,633.30	-	100.00
5001195 SERVICIOS GENERALES	AOI00014900097 5001195 - PROVISIÓN DE SERVICIOS DE IMPRENTA	507,672	87,432.91	420,238.92	17.22
	AOI00014900098 5001195 - PROVISIÓN DE SERVICIOS DE COSTURA A LAS ÁREAS ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVAS	659,981	207,009.04	452,972.40	31.37
	AOI00014900099 5001195 - PROVISIÓN DE ROPA ASÉPTICA PARA USUARIOS INTERNOS Y EXTERNOS	569,118	122,289.98	446,828.40	21.49
	AOI00014900100 5001195 - PROVISIÓN Y MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO INSTITUCIONAL	572,118	106,795.22	465,322.58	18.67
	AOI00014900101 5001195 - GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA OFICINA DE SERVICIOS GENERALES Y MANTENIMIENTO	3,951,039	796,495.77	3,154,543.72	20.16
	AOI00014900381 5001195 - SUPERVISAR Y MONITOREAR EL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD	612,648	200,168.82	412,479.24	32.67
5001565 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPO	AOI00014900019 5001565 - MANTENIMIENTO DE CAMIONETAS	15,812	10,100.09	5,711.82	63.88
	AOI00014900102 5001565 - MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS	862,285	464,331.91	397,953.46	53.85





PERÚ

Ministerio
de SaludHospital Nacional
Docente Madre Niño
San BartoloméFICHA DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES
DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL ANUAL 2025 ACTUALIZADO V.01

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
	BIOMICOS, ELECTROMECAÑICOS E INSTRUMENTAL				
	AOI00014900369 5001565 - MANTENIMIENTO DE EQUIPOS INFORMÁTICOS	8,568	-	8,567.72	0.00
5001569 COMERCIALIZACION DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	AOI00014900187 5001569 - PREPARACIÓN DE FÓRMULAS MAGISTRALES	1,394,070	805,456.11	588,614.29	57.78
	AOI00014900188 5001569 - COMERCIALIZACIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	1,817,838	1,021,787.60	796,050.78	56.21
	AOI00014900189 5001569 - PREPARACIÓN DE FÓRMULAS PARENTERALES	526,647	328,988.86	197,658.36	62.47
6000005 ADQUISICION DE EQUIPOS	AOI00014900478 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CENTRO QUIRURGICO (CUNA METALICA, MESA DIVAN Y MESA METALICA, CAMA CAMILLA MULTIPROPOSITO, MESA ELECTROHIDRAULICA, EQUIPO MONITOR MULTIPARAMETRO DE FUNCIONES VITALES 08 PARAMETRO, EQUIPO DE LAPAROSCOPIA, OXIMETRO DE PULSO ADULTO - PEDIATRICO,ASPIRADORA DE SECRECIONES, ELECTROBISTURI, MAQUINA DE ANESTESIA ELECTRICA Y LAMPARA CIALITIA)	5,277,130	93,330.00	5,183,800.00	1.77
	AOI00014900479 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION (EQUIPO DE FOTOTERAPIA, VIDEO BRONCOSPIO Y VIDEO BRONCOSPIO PEDIATRICO, MONITOR MULTIPARAMETROS DE FUNCIONES VITALES NEONATALES DE 5 PARAMETROS,INCUBADORA NEONATAL, CUNA DE CALOR RADIANTE, INCUBADORA ESTANDAR DE TRANSPORTE)	2,843,461	38,490.00	2,804,971.31	1.35
	AOI00014900480 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN (ESTERILIZADOR CON GNERADOR ELECTRICO DE VAPOR, LAVADORA DESINFECTORA)	2,363,912	-	2,363,912.17	0.00
	AOI00014900481 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION (ECOGRAFO ULTRASONIDODE 4 TRANSDUCTORES)	989,000	989,000.00	-	100.00
	AOI00014900482 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CONSULTA EXTERNA (UNIDAD DENTAL)	54,000	54,000.00	-	100.00

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
	AOI00014900483 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION (OXIMETRO DE PULSOS, COCHE DE PARO EQUIPADO, OXIMETRO DE PULSO DE MESA, ASPIRADORA DE SECRECIONES ELECTRICO RODABLE Y VENTILADOR VOLUMETRICO MECANICO, OTOSCOPIO)	977,000	-	977,000.00	0.00
	AOI00014900484 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS ANATOMÍA PATOLÓGICA (REFRIGERADORA CONSERVADORA DE MEDICAMENTOS Y LABORATORIO 510 L CON CONGELADORA, ESTACION DE INCLUSION DE PARAFINA, PROCESADOR AUTOMATICO DE TEJIDOS, MICROSCOPIO BINOCULAR, MICROTOMO DE ROTACION)	507,800	367,800.00	140,000.00	72.43
	AOI00014900485 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CONSULTA EXTERNA (ELECTROMIOGRAFO Y POTENCIALES EVOCADOS, SISTEMA DE VIDEO NASOFIBROSCOPIA, MICROSCOPIO QUIRURGICO, EQUIPO ECOGRAFO ULTRASONIDO OFTALMOLOGICO, AUTOQUERAREFRACTOMETRO, OFTALMOSCOPIO INDIRECTO, FOTOCUAGULADOR, FOTOCOAGULADOR LASER DIODO)	1,453,911	718,770.52	735,140.00	49.44
	AOI00014900486 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES (EQUIPO DE RAYOS X RODABLE Y EQUIPO ECOGRAFO)	988,734	-	988,734.00	0.00
	AOI00014900487 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS HOSPITALIZACION / UPSS EMERGENCIA (EQUIPO MONITOR MULTIPARAMETRO DE 06 PARAMETRO, INCUBADORA PARA NEONATOS DE TRANSPORTE, ELECTROENCEFALOGRAFO PORTATIL)	1,162,876	1,162,876.00	-	100.00
	AOI00014900488 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS PATOLOGÍA CLÍNICA / UPSS BANCO DE SANGRE Y HEMOTERAPIA (CENTRIFUGA PARA TUBOS 24 TUBOS, ROTADOR SEROLOGICO Y CENTRIFUGA PARA 48 TUBOS, CONGELADORA, CENTRIFUGA DE TUBOS ,CAMARA DE FLUJO LAMINAR, ESTERILIZADOR CON GENERADOR ELECTRICO DE VAPOR, MICROSCOPIO BINOCULAR)	669,124	53,490.00	615,634.00	7.99





ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
	AOI00014900489 6000005 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS - UPSS CONSULTA EXTERNA (EQUIPO ECOGRAFO ULTRASONIDO 3 TRANSDUCTORES, ASPIRADORA DE SECRECIONES RODABLE, COCHE DE PARO EQUIPADO, EQUIPO MONITOR DESFRIBILADOR , EQUIPO DE ANESTESIA)	677,474	233,280.00	444,194.00	34.43
TOTAL		43,902,526.68	14,987,928.79	28,914,597.89	34.14

En la AEI.03.09 SISTEMA DE VIGILANCIA, PREVENCIÓN Y CONTROL DE LAS INFECCIONES ASOCIADAS A LA ATENCIÓN DE SALUD EFECTIVA A NIVEL NACIONAL se encuentran la Actividad Operativa AOI00014900284 - 4395701 - SERVICIOS DE ATENCION DE TUBERCULOSIS CON MEDIDAS DE CONTROL DE INFECCIONES Y BIOSEGURIDAD EN EL PERSONAL DE SALUD, de la Actividad Presupuestal 5005157 - MEDIDAS DE CONTROL DE INFECCIONES Y BIOSEGURIDAD EN LOS SERVICIOS DE ATENCION DE TUBERCULOSIS con una ejecución de 0%, lo que se explica porque la citada actividad presenta con los insumos y materiales necesarios para realizar sus actividades correspondientes, se estima para el segundo semestre la ejecución del PIM no ejecutado.

Cuadro 06 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 03.09 Sistema de Vigilancia, Prevención y Control de las infecciones asociadas a la atención de salud efectiva a Nivel nacional

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5005157 MEDIDAS DE CONTROL DE INFECCIONES Y BIOSEGURIDAD EN LOS SERVICIOS DE ATENCION DE TUBERCULOSIS	AOI00014900284 4395701 - SERVICIOS DE ATENCION DE TUBERCULOSIS CON MEDIDAS DE CONTROL DE INFECCIONES Y BIOSEGURIDAD EN EL PERSONAL DE SALUD	213.00	-	213.00	0.00
TOTAL		213.00	-	213.00	0.00

En la AEI.06.03 PRINCIPIOS DE GOBIERNO ABIERTO INCORPORADOS EN LOS PROCESOS DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN, INTEGRIDAD PUBLICA Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL MINISTERIO DE SALUD, en la que se tiene en la Actividad Operativa AOI00014900020 - 5000006 - ACCIONES DE CONTROL Y AUDITORIA con una ejecución del 29.58%, que representa el presupuesto designado para el pago del personal nombrado asignado en el Órgano de Control Institucional.



Cuadro 07 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 06.03 Principios de Gobierno abierto incorporados en los procesos de transparencia y acceso a la información, integridad pública y rendición de cuentas del ministerio de salud

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5000006 ACCIONES DE CONTROL Y AUDITORIA	AOI00014900020 5000006 - ACCIONES DE CONTROL Y AUDITORIA	51,927.00	15,361.36	36,565.64	29.58
TOTAL		51,927.00	15,361.36	36,565.64	29.58

En la AEI.07.02 ESTABLECIMIENTOS DE SALUD SEGUROS Y RESILIENTES ANTE EMERGENCIAS Y DESASTRES QUE CONTRIBUYE A LA CONTINUIDAD DE LA ATENCIÓN DE SALUD DE LA POBLACIÓN, las Actividades Operativas presenta una ejecución total de 11.18%, debido a que el servicio recarga de 107 extintores se había realizado pero el pago aún no se realizaba por los plazos y también en la entrega de planos según en los Términos de Referencia, la ejecución se refleja en el II Semestre.

Cuadro 08 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 07.02 Establecimientos de Salud seguros y resilientes ante emergencias y desastres que contribuye a la continuidad de la atención de salud de la población



ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5005570 DESARROLLO DE ESTUDIOS DE VULNERABILIDAD Y RIESGO EN SERVICIOS PUBLICOS	AOI00014900048 0074001 - DESARROLLO DE ESTUDIOS DE VULNERABILIDAD Y RIESGO EN SERVICIOS PÚBLICOS	300.00	-	300.00	0.00
5005585 SEGURIDAD FISICO FUNCIONAL DE SERVICIOS PUBLICOS	AOI00014900456 5005585 - SEGURIDAD FISICO FUNCIONAL DE SERVICIOS PUBLICOS	17,238.00	1,960.00	15,278.00	11.37
TOTAL		17,538.00	1,960.00	15,578.00	11.18

En la AEI.07.03 PREVENCIÓN; DETECCIÓN PRECOZ Y ATENCIÓN INTEGRAL; POR CURSO DE VIDA; DE ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES con ejecución de 30.65%, se ha identificado con el Equipo de Presupuesto que el PIM de la Actividad Operativa AOI00014900047 - 5004280 - DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATEGICOS PARA LA GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES corresponde al gasto de Personal Nombrado, CAS indeterminados y transitorios en la Genérica de Gastos 2.1 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES.



Cuadro 09 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 07.03 Prevención; detección precoz y atención integral; por curso de vida; de enfermedades no transmisibles con énfasis en las prioridades sanitarias nacionales

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5004280 DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATEGICOS PARA LA GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	AOI00014900047 5004280 - DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATEGICOS PARA LA GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	190,179.00	58,286.54	131,892.46	30.65
TOTAL		190,179.00	58,286.54	131,892.46	30.65

En la AEI.07.04 PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES TRANSMISIBLES; FORTALECIDOS; CON ÉNFASIS EN LAS PRIORIDADES SANITARIAS NACIONALES con una ejecución de 0% al mes de julio, se ha detectado que la Actividad Operativa AOI00014900052 - 5005612 - DESARROLLO DE LOS CENTROS Y ESPACIOS DE MONITOREO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES presenta requerimiento de Servicio de Alquiler de local EMED pero el pago aún no se realizaba por el cambio de personal designado y demora en los procesos logísticos, la ejecución se refleja en el mes de julio del II Semestre.

Cuadro 10 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 07.04 Prevención y control de enfermedades transmisibles; fortalecidos; con énfasis en las prioridades sanitarias nacionales

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5005612 DESARROLLO DE LOS CENTROS Y ESPACIOS DE MONITOREO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES	AOI00014900052 5005612 - DESARROLLO DE LOS CENTROS Y ESPACIOS DE MONITOREO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES	47,400.00	-	47,400.00	0.00
TOTAL		47,400.00	-	47,400.00	0.00

Para la AEI.07.08 VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA SOBRE SALUD PÚBLICA OPORTUNA PARA LA POBLACIÓN con una ejecución de 39.72%, la Actividad Operativa AOI00014900376 - 5001286 - SUPERVISAR Y MONITOREAR EL SERVICIO DE LIMPIEZA INSTITUCIONAL con ejecución de 34.78% con un PIM de 3,786,96 y devengado de S/. 1,317,019.95, es la AO que presenta más cantidad de PIM en la AEI.07.08; hubo demoras en el pago del SERVICIO DE LIMPIEZA E HIGIENE DE LA INSTITUCION por irregularidades en el Devengando en la Oficina de Economía, la conformidad del servicio se realiza un mes procedente, después de realizar el control previo según los Términos de Referencia del expediente y las cláusulas del contrato.



Cuadro 11 Ejecución presupuestal de la Acción Estratégica Institucional 07.08 Vigilancia epidemiológica sobre salud pública oportuna para la población

ACTIVIDAD PRESUPUESTAL	ACTIVIDAD OPERATIVA	PRESUPUESTO			
		PIM	EJECUCIÓN	SALDO PIM	%
5001286 VIGILANCIA Y CONTROL EPIDEMIOLOGICO	AOI00014900031 5001286 - VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA	51,236.18	51,236.18	-	100.00
	AOI00014900032 5001286 - VIGILANCIA DE IAAS	176,267.31	95,601.37	80,665.94	54.24
	AOI00014900033 5001286 - VIGILANCIA DE SALUD AMBIENTAL	50,228.84	37,112.84	13,116.00	73.89
	AOI00014900034 5001286 - GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA OFICINA DE EPIDEMIOLOGÍA	105,022.51	49,972.33	55,050.18	47.58
	AOI00014900376 5001286 - SUPERVISAR Y MONITOREAR EL SERVICIO DE LIMPIEZA INSTITUCIONAL	3,786,964.05	317,019.95	2,469,944.10	34.78
	AOI00014900377 5001286 - SUPERVISAR Y MONITOREAR EL MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS	174,898.11	174,898.11	-	100.00
TOTAL		4,344,617.00	1725840.78	2,618,776.22	39.72



V. Avance de Indicadores Sanitarios u Hospitalarios

Los indicadores de eficiencia, producción y de calidad permiten medir los servicios proporcionados a los pacientes para fortalecer la toma de decisiones en la gestión de los diferentes servicios.

El promedio de permanencia es más bajo de lo esperado: Los valores oscilan entre 4.83 (MAR) y 5.38 (JUN), siempre por debajo del estándar. Esto podría indicar eficiencia en la resolución de casos (positivo).

Intervalo de Sustitución de Cama (Estándar: 1 día): Los valores están muy por encima del estándar (rango: 1.88 a 2.68). Existe una brecha significativa entre el alta de un paciente y la ocupación de la cama por otro. Se recomienda estandarizar y agilizar protocolos de limpieza y asignación de camas.

Porcentaje de Ocupación de Cama (Estándar: 90%): Los valores fluctúan entre 65.56% (ENE) y 73.16% (JUN), todos por debajo del 90%. Se recomienda revisar estrategias de admisión y relación con las DIRIS.

Rendimiento de Cama (Estándar: 5 egresos/cama): Los valores (3.70 a 4.65) están por debajo del estándar, aunque en MAR se acerca (4.65).

Rendimiento de Sala de Operaciones (Estándar: 120 intervenciones/sala). Los valores (54.5 a 78.5) están muy por debajo del estándar. Se recomienda optimizar programación quirúrgica.

Productividad Hora Médico (Estándar: 3 consultas/hora): Los valores (2.21 a 2.36) están por debajo del estándar. Se recomienda revisar carga administrativa y optimizar agendas.

Porcentaje de Cirugías Suspendidas (Estándar: ≤5%): Se incumple en ENE (7.34%) y FEB (8.50%), pero se cumple a partir de MAR (3.33%, 4.20%, 3.18%, 3.3%). Se recomienda mantener las medidas correctivas implementadas desde marzo.

Cuadro 12 Indicadores Sanitarios y Hospitalarios durante el I Semestre 2024

TIPO DE INDICADOR	INDICADOR	FÓRMULA	ESTÁNDAR	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Indicador de Eficiencia	Promedio de Permanencia	Total de días estancias de egresos	6	5.11	4.83	5.11	5.21	5.06	5.38
		N° de egresos hospitalarios							
	Intervalo de Sustitución Cama	N° Días cama disponibles - N° pacientes día	1	2.68	2.49	1.88	2.07	2.07	1.90
		N° egresos hospitalización							
	Porcentaje de Ocupación Cama	N° pacientes-día	90%	65.56	66.96	71.87	71.22	71.01	73.16
		N° días cama disponible							
Rendimiento Cama	N° egresos	5	3.98	3.70	4.65	4.16	4.32	4.23	
	N° camas disponibles promedio								
Rendimiento de Sala De Operaciones	N° Intervenciones Quirúrgicas Ejecutadas	120	54.5	76.5	75	71.5	78.5	61.5	
	N° de Salas de Operaciones Utilizados								
Indicador de Producción	Productividad Hora Médico	N° de consultas médicas realizadas en consulta externa	3.0	2.25	2.21	2.29	2.36	2.36	2.29
		N° de horas médico programadas en consulta externa							
Indicador de Calidad	Porcentaje de Cirugías Suspendidas	N° de intervenciones quirúrgicas suspendidas	5%	7.34	8.50	3.33	4.20	3.18	3.3

Elaborado: Equipo de Planeamiento y Organización
Fuente: Oficina de Estadística e Informática





VI. Conclusiones

- ✓ Las actividades operativas del Plan Operativo Institucional Anual 2025 Actualizado V.01 del Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé, se encuentran vinculadas a siete (07) Objetivos Estratégicos Institucionales y veintidós (20) Acciones Estratégicas Institucionales, alcanzo una ejecución financiera al primer semestre de 44.07%, con un (PIM) al 01 de julio del ejercicio 2025 de S/ 170,966,738.00 y una ejecución a nivel de devengado de S/ 75,340,812.37. El cual se explica principalmente porque, los OEI.02, OEI.04, OEI.05 y OEI.06 tuvieron una ejecución de 52.10%, 56.07%, 60.74% y 50.53% respectivamente. Por otro lado, los que registraron menor ejecución fueron OEI.01, OEI.03 y OEI.07 lograron solo una ejecución 0.00%, 42.17% y 38.87% respectivamente.
- ✓ Se han identificado las actividades operativas críticas que resultaron con una ejecución financiera de 0% hasta 50% del PIM aprobado al I semestre 2025. Dentro de las AEI respectivas se tiene las AEI: AEI.01.01 (0%), AEI.03.09 (0%), AEI.07.04 (0%), AEI.07.02 (11.18%), AEI.06.03 (29.58%), AEI: AEI.07.03 (30.65%), AEI.03.01 (34.14%), AEI.07.08 (39.72%), AEI.07.01 (40.41%), AEI.03.10 (44.56%), AEI.02.01 con (47.98%) y AEI.03.06 (48.87%).
- ✓ En el caso de la ejecución de las metas físicas de las actividades operativas, estas en su mayoría tienen valoración de ejecución de Buena, sin embargo, se observa limitaciones en recursos presupuestales, en recursos humanos, infraestructura, equipamiento, insumos, etc.; además limitaciones en la implementación de sistemas de información en salud, sistema de referencias y contrarreferencias, y regulación en salud, principalmente.

VII. Recomendaciones

- ✓ Implementación de las medidas con la finalidad de mejorar el desempeño institucional y así propiciar el cumplimiento e implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales.
- ✓ Fortalecimiento de la coordinación y articulación entre los sistemas administrativos de planeamiento, organización, presupuesto, inversiones y abastecimiento, con el objetivo de agilizar los procedimientos administrativos.
- ✓ Fortalecimiento de un sistema de articulación intersectorial y multidisciplinario con protocolos estandarizados, flujos de referencia/contrarreferencia efectivos y monitoreo continuo, centrado en la salud sexual y reproductiva de la mujer y del feto, neonato, niño y adolescente.
- ✓ Fortalecimiento de la infraestructura digital mediante la mejora de los sistemas de información hospitalaria para garantizar la integración de los servicios, el acceso a la información en tiempo real y la toma de decisiones.



VIII. Anexos

- Enlace de Reporte de seguimiento del POI Anual 2025 al I Semestre en el Portal de Transparencia del Hospital Nacional Docente Madre Niño San Bartolomé:

<http://sieval.sanbartolome.gob.pe/transparencia/PLANEAMIENTO ESTRATEGICO/UE%20149 Fichade%20Implementaci%C3%B3nde%20las%20acciones%20estrat%C3%A9gicas%20 POI 2025%20Actualizado%20Versi%C3%B3n%201.pdf>