

**MATRIZ Nº 2**  
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS ARTICULADAS A LA EFO

DENOMINACION : HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG1 Incrementar la atención de alta complejidad de Salud Reproductiva de la mujer y de Pediatría, sin rechazar la demanda que acude, priorizando las referencias que procedan del interior del país																	
COD OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA						META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA				REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				
					META	TI	TII	TIII	TIV				TOTAL	RO	RDR	OTROS*	
OG1	Incrementar las atenciones de alta complejidad, sin rechazar la demanda de mediana y baja complejidad que solicita atención en nuestro hospital	OE.1.1	Atención de Emergencia	A.1.1.01	Atención	19360	4390	4990	4990	4990	Atención de Emergencias y Urgencias	Atención	42804	2435410	2198978	236432	Dpto. Emergencia y CC., Of. Servicios Grles. y Mto.
			Atención de Hospitalización	A.1.1.02	Día-Cama	15631	3907	3909	3908	3907	Hospitalización	Día Cama	50388	7408819	6851537	557282	Dpto. Emergencia y CC., Of. Servicios Grles. y Mto.
			Atención de Hospitalización-Cuidados Intensivos	A.1.1.03	Día-Cama	1460	365	365	365	365	Cuidados Intensivos	Día Cama	6868	2867344	2710830	156514	Dpto. Gineco Obst., Dpto. Pediatría, Dpto. C. Pediátrica, Dpto. Apoyo al Tto., Dpto. Enfermería
			Banco de Sangre, Organos y Tejidos	A.1.1.04	Unidad	1200	300	300	300	300	Banco de Sangre	Unidad	9752	172915	164540	8375	Dpto. Gineco Obst., Dpto. Pediatría, Dpto. C. Pediátrica, Dpto. Apoyo al Tto., Dpto. Enfermería
			Consulta Externa	A.1.1.05	Consulta	98992	25316	22558	25559	25559	Consulta Externa	Consulta	168803	3331428	3076908	254520	Dpto. Emergencia y CC., Dpto. Enfermería
			Interconsultas Especializada	A.1.1.06	Consulta	5180	1263	1308	1306	1303							Dpto. Apoyo al Tratamiento
			Intervenciones Quirúrgicas	A.1.1.07	Intervención	1699	408	430	433	428	Intervenciones Quirúrgicas	Intervención	6892	4835390	4578609	256781	Dpto. Gineco Obstetricia, Dpto. Pediatría, Dpto. Cirugía Pediátrica, Dpto. Anestesiología, Dpto. Enfermería
			Procedimientos de Anatomía Patológica	A.1.1.09	Examen	24255	5910	6174	6259	5912	Anatomía Patologica	Examen	15676	613139	588013	25126	Dpto. Gineco Obstetricia, Dpto. Pediatría, Dpto. Cirugía Pediátrica, Dpto. Anestesiología, Dpto. Enfermería
			Procedimientos de Laboratorio	A.1.1.10	Examen	217892	54457	54480	54508	54447	Laboratorio	Examen	265020	1145578	1068600	76978	Dpto. Pediatría, Dpto. C. Pediátrica, Dpto. Emergencia y CC.
			Procedimientos de Medicina Física y Rehabilitación	A.1.1.11	Sesión	9420	2355	2355	2355	2355	Medicina Física y Rehabilitación	Sesión	12140	305961	281223	24738	Dpto. Gineco Obst., Dpto. Cirugía Pediátrica
			Procedimientos Especializados	A.1.1.12	Examen	320	79	81	81	79	Procedimientos Especializados	Examen	25068	433098	410066	23032	Dpto. Apoyo al Diagnóstico
			Diagnóstico por Imágenes	A.1.1.13	Examen	17500	4375	4375	4375	4375	Diagnóstico por Imágenes	Examen	11080	427339	404307	23032	Dpto. Apoyo al Diagnóstico
			Incrementar la atención de pacientes que proceden de las regiones, evitando los rechazos, para mejorar la proporción de referidos	OE.1.2	Atención de pacientes referidos	A.1.2.01	Egresos	540	135	135	135						

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG2 Atender las necesidades de salud pública del área de influencia directa del Hospital, priorizando la población adolescente																	
COD OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA						META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA				REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				
					META	TI	TII	TIII	TIV				TOTAL	RO	RDR	OTROS*	
OG2	Población con conocimientos en salud sexual y reproductiva y que acceden a métodos de planificación de Planificación	OE.2.1	Población informada en salud sexual y reproductiva	A.2.1.01	Acción	7338	1830	1836	1836	1836							
			Acceso a métodos de planificación familiar y acceso a servicios de consejería de salud sexual y reproductiva	A.2.1.02	Consulta	17500	4375	4375	4375	4375							
	Atender problemas de salud pública prevalentes de la población que acude solicitando atención	OE.2.2	Atención de Estrategias Sanitarias de la Mujer	A.2.2.03	Consulta	2400	600	600	600	600	Consulta Externa	Consulta	89724	1732341	1558801	173540	Programa PROCETS-SIDA
			Diagnóstico y tratamiento de IRA, EDAs y otras enfermedades prevalentes regionales	A.2.2.04	Consulta	15120	3780	3780	3780	3780							Dpto. Odontostomatología, Dpto. Apoyo al Tratamiento
			Consulta Externa No Médica	A.2.2.05	Consulta	16805	4788	4007	4004	4006							Dpto. Apoyo al Tratamiento
			Acción contra la Violencia a la mujer	A.2.2.06	Acción	120	30	30	30	30	Acciones contra la violencia a la mujer	Acción	150	59039	54851	4188	Dpto. Apoyo al Tratamiento
			Consulta Social	A.2.2.07	Acción	28261	7065	7065	7066	7065	Apoyo Comunitario al Ciudadano, a la familia y al	Acción	159072	506324	485386	20938	Of. Epidemiología y Sid. Ambiental
			Prevención de Riesgos y Daños para la Salud	A.2.2.08	Campaña	10	3	2	2	3	Campaña de Salud Integral	Campaña	28	3450	3450	0	Of. Epidemiología y Sid. Ambiental
			Control de Brotes	A.2.2.09	Informe	1	0	0	1	0	Vigilancia y Control Epidemiológico	Acción	15128	284125	230744	53381	Of. Epidemiología y Sid. Ambiental, Dpto. Pediatría, Dpto. Apoyo al Tratamiento, Programa PROCETS-SIDA, Of. Estadística y Métodos
			Bioseguridad Hospitalaria	A.2.2.10	Acción	42	9	9	12	12							Of. Epidemiología y Sid. Ambiental
			Saneamiento Ambiental (Hospitalario)	A.2.2.11	Acción	50	13	12	13	12							Of. Epidemiología y Sid. Ambiental
			Vigilancia Epidemiológica Hospitalaria	A.2.2.12	Acción	2032	508	508	508	508							
			Apoyo Alimentario para Grupos en Riesgo	A.2.2.13	Ración	384644	94436	98783	95375	96050	Alimentos para enfermos	Ración	371736	1718393	1649791	68602	Dpto. Apoyo al Tratamiento

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG3 Promover el uso adecuado y seguro de medicamentos, insumos, nutrientes farmacológicos y metabólicos en la institución																	
COD OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA						META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA				REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)

COD. OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)
					META	TI	TII	TIII	TIV				TOTAL	RO	RDR	OTROS*	
OG3	Implementar Uso Racional de Medicamentos en el 100% de los departamentos del Hospital	OE.3.1	Uso racional de Medicamentos	A.3.1.01	Receta	6000	1498	1500	1502	1500	Farmacia	Receta	287068	480603	453383	27220	Dpto. Apoyo al Tratamiento
	Fortalecer acciones que mejoran el acceso a los medicamentos para atender el 100% de pacientes que requieren Medicamentos, Terapia Nutricional Farmacológica y metabólica	OE.3.2	Disponibilidad y Uso de Insumos Farmacológicos	A.3.2.01	Receta	196000	49000	48000	49500	49500							Dpto. Apoyo al Tratamiento

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG4 Fortalecer la docencia e investigación acordes a nuestra misión - visión institucional

COD. OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA					META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA			REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)		
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	TOTAL	RO		RDR	OTROS*
OG4	Mejorar la articulación de la docencia de pre y post grado con los campos clínicos	OE.4.1	Actividades en Docencia en Salud	A.4.1.01	Informe	12	3	3	3	3	Desarrollo de Investigaciones	Investigación	12	220566	140923	79643	Dpto. Apoyo al Tratamiento, Dpto. Pediatría, Of. Apoyo a la Docencia e Invest., Dpto. Emergencia y CC.
			Gestión de la Docencia	A.4.1.02	Informe	22	1	7	8	6							Of. Apoyo a la Docencia e Investigación
	Promover una cultura de investigación en la institución que permita incrementar los estudios relacionados a la misión	OE.4.2	Gestión de la Investigación	A.4.2.01	Informe	3	0	1	1	1							Of. Apoyo a la Docencia e Investigación
			Desarrollo de la Estudios, Investigaciones y Estadísticas	A.4.2.02	Investigación	21	5	7	5	4							Of. Apoyo a la Docencia e Investigación, y Departamentos

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG5 Mejorar las condiciones estructurales y disponibilidad de equipamiento, enfatizando los servicios que sustentan la categoría III-1, que contribuya a mejorar la calidad de la atención que se brinda

COD. OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA					META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA			REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)		
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	TOTAL	RO		RDR	OTROS*
OG5	Formular las bases técnicas para una nueva infraestructura y gestionar su viabilidad	OE.5.1	Proyectos de Inversión	A.5.1.01	Informe	11	2	3	3	3							Of. Ejecutiva de Planeamiento Estratégico
			Optimizar la utilización de la Infraestructura logrando al 2008 la distribución de ambientes de acuerdo a las necesidades y normas establecidas, priorizando las áreas asistenciales	OE.5.2	Redistribución de Ambientes	A.5.2.01	Informe	3	0	3	0	0	Mantenimiento de Infraestructura	Acción	7856	1442866	1344091
	Mantenimiento y Conservación de la Infraestructura	A.5.2.02			Acción	14880	3718	3726	3718	3718	Of. Servicios Gries. y Mito.						
	Mejorar la disponibilidad de Equipos Biomédicos especialmente los que contribuyen a la atención altamente especializada	OE.5.3	Reposición de equipamiento	A.5.3.01	Informe	1	1	0	0	0	Acciones de Planeamiento y Presupuesto	Acción	16	118.910	56.513	62.397	Of. Ejecutiva de Planeamiento Estratégico
Mantenimiento preventivo y correctivo de Equipos Biomédicos y Electromecánicos			A.5.3.02	Equipo	598	150	149	150	149	Mantenimiento de Maquinaria y Equipo	Equipo	14880	1071364	704291	367073	Of. Servicios Gries. y Mito.	

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG6 Mejorar los procesos de atención generando bases consistentes para la acreditación de los servicios asistenciales y administrativos que repercuta positivamente en la calidad brindan

COD. OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA					META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA			REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)		
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	TOTAL	RO		RDR	OTROS*
OF.6.2	Mejorar los procesos de atención asistencial y administrativo.	OE.6.1	Mejora de Procesos	A.6.1.01	Informe	33	4	10	11	8							Of. Gestión de la Calidad, Dirección General, Of. Seguros
			Establecer las bases para la Acreditación del Establecimiento	A.6.2.01	Informe	6	3	1	0	2							Of. Gestión de la Calidad, Dirección General

OG6	acreditación del Hospital	OE.6.3	Seguridad del Paciente	A.6.2.02	Informe	43	10	11	11	11								Of. Gestión de la Calidad	
	Mejorar la información Gerencial para la toma de decisiones del Hospital.		Actividades de Proceso Estadístico	A.6.3.01	Informe	264	66	66	66	66									Of. Estadística e Informática
			Actividades de Soporte Informático	A.6.3.02	Informe	4	1	1	1	1									Of. Estadística e Informática
			Orientación al Usuario Externo y/o Interno	A.6.3.03	Acción	132000	35000	31000	31000	35000									Of. Comunicaciones, Of. Estadística e Informática
			Actividades de Proceso Informático de Producción y Desarrollo de Sistemas	A.6.3.04	Informe	302	75	76	75	76								Of. Estadística e Informática	

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG7 Adecuar la organización, de manera que permita un mejor desarrollo de los procesos asistenciales y administrativos

COD. OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA					META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA			REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)			
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	TOTAL	RO		RDR	OTROS*	
					META	TI	TII	TIII	TIV									
OG7	Implementar documentos de gestión institucional (MOF, CAP, ROF y otros) ajustados a la categoría III-1 del hospital.	OE.7.1	Documentos de Gestión	A.7.1.01	Informe	4	0	3	0	1								Of. Ejecutiva de Planeamiento Estratégico, Dirección General
			Actividades de Gestión Sanitaria	A.7.1.02	Informe	2	0	1	0	1								Of. Ejecutiva de Planeamiento Estratégico, Oficinas y Departamentos
	Incorporar tecnologías y procesos innovadores de gestión hospitalaria que contribuyan al logro de la Misión y Visión	OE.7.2	Implementación de Guías y Manuales para la atención	A.7.2.01	Informe	6	0	2	2	2								Of. Gestión de la Calidad, Dirección General

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG8 Fortalecer el desarrollo del Recurso Humano dotándolo de competencias acordes a la categoría III.1 de nuestro Hospital

COD. OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA					META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA			REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)			
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	TOTAL	RO		RDR	OTROS*	
					META	TI	TII	TIII	TIV									
OG8	Fortalecer el desarrollo del Recurso Humano dotándolo de competencias acordes a la categoría III-1 de nuestro Hospital.	OE.8.1	Capacitación del RR.HH	A.8.1.01	Persona	300	0	76	112	112	Capacitación de Recursos Humanos	Persona	350	194652	177048	17604		Of. Personal
	Establecer mecanismos que contribuyan a fortalecer el desarrollo del recurso humano	OE.8.2	Incentivo al Desarrollo del Recurso Humano	A.8.2.01	persona	12	0	2	5	5								Of. Personal

OBJETIVO GENERAL DEL PLAN OPERATIVO: OG9 Implementar acciones de mejora para la gestión hospitalaria administrativa, que contribuyan al cumplimiento de la misión y visión

COD. OB. GRAL	OBJETIVO ESPECIFICO (1)	COD	META FISICA OPERATIVA					META FISICA OPERATIVA - PRESUPUESTARIA			REQUERIMIENTO FINANCIERO (8)				UNIDAD (ES) ORGANICA (S) RESPONSABLE (S) (9)			
			ACTIVIDADES OPERATIVAS (2)	UNIDAD DE MEDIDA (3)	META Y CRONOG. DE PROGRAMAC (4)					COMPONENTE DE LA EFP (5)	UNIDAD DE MEDIDA (6)	META PRESUPUESTARIA (7)	TOTAL	RO		RDR	OTROS*	
					META	TI	TII	TIII	TIV									
	Fortalecer la cultura organizacional del HONADOMANI San Bartolomé acorde con la misión y visión 2007-2011	OE.9.1	Actividades de Bienestar del Personal	A.9.1.01	Informe	3	1	1	1	0	Gestión Administrativa	Informe	10	423057,9231	262051	161006,9231		Of. Personal
			Actividades de Asistencia en Asesoría Jurídica	A.9.2.01	Informe	52	12	12	14	14								Of. Asesoría Jurídica
			Actividades Financieras Contables	A.9.2.02	Informe	97	21	28	24	24								Of. Economía

